



PATVIRTINTA  
Marijampolės kolegijos tarybos  
2022 m. kovo 14 d.  
posėdžio protokolas Nr. KT- 2

---

## Marijampolės kolegijos 2021 metų veiklos ataskaita

---

## Turinys

1. STUDIJOS .....	4
1.1. STUDIJŲ PROGRAMOS IR STUDENTAI .....	4
1.1.1. Naujų ir vykdomų studijų programų rengimo ir akreditavimo rodikliai .....	4
1.1.2. Studentų skaičiaus dinamika pagal studijų programas, studijų formas bei finansavimo pobūdį. ....	5
1.1.3. Studentų priėmimo rodiklių dinamika .....	6
1.2. STUDIJŲ PROCESAS IR REZULTATAI .....	7
1.2.1. Studijų programų realizavimas ir Studijų rezultatų baigiamojo vertinimo rodiklių analizė. ....	7
1.2.2. Bendradarbiavimas su socialiniais partneriais .....	12
1.3. ABSOLVENTŲ KARJERA .....	12
1.4. VEIKLOS TARPTAUTIŠKUMAS .....	13
1.4.1. Studentų ir dėstytojų judumo rodikliai .....	13
1.4.2. Dvišalis bendradarbiavimas .....	14
1.4.3. Projektinė veikla .....	14
1.5. PARAMA STUDENTAMS .....	14
1.5.1. Akademinė parama .....	14
1.5.2. Socialinė parama .....	15
2. MOKSLO IR MENO TAIKOMOJI VEIKLA .....	17
2.1. TAIKOMIEJI TYRIMAI .....	18
2.2. KONFERENCIJOS .....	18
2.3. PUBLIKACIJOS .....	18
2.4. MOKSLO PROJEKTINĖ VEIKLA .....	19
2.5. KITA SVARBI INFORMACIJA .....	19
2.6. KVALIFIKACIJOS TOBULINIMO PASLAUGŲ TEIKIMAS .....	19
2.6.1. Veiklos rezultatai (mokymų, paslaugų, kitų vykdytų renginių apžvalga, finansiniai rezultatai) .....	19
3. IŠTEKLIAI .....	20
3.1. PERSONALAS .....	20
3.1.1. Rodiklių pagal realiųjų išteklių metodiką, monitoringo rodiklių analizė .....	20
3.2. MATERIALIEJI IŠTEKLIAI .....	21
3.2.1. Pastatai ir renovacija. Studijų programų materialinės bazės plėtra .....	21
3.2.2. IT plėtra .....	21
3.2.3. Informacijos ir studijų šaltinių centro (bibliotekos) išteklių plėtra .....	22
3.3. FINANSAI .....	23

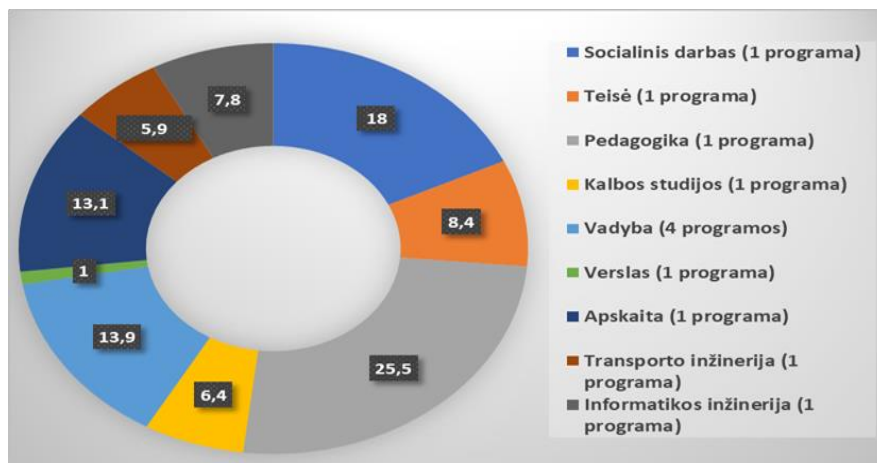
3.3.1. 2021 m. pajamų ir išlaidų sąmatos įvykdymo rodikliai.....	23
3.3.2. Kita svarbi informacija .....	25
3.4. PROJEKTO VEIKLOS REZULTATAI .....	25
3.4.1. Monitoringo rodiklių ir strateginio plano įgyvendinimo rodiklių pristatymas ir analizė .....	25
4. VALDYMAS.....	26
4.1. KOLEGIJOS STRATEGINĖS VEIKLOS ĮGYVENDINIMAS .....	26
4.2. SAVIVALDOS INSTITUCIJŲ VEIKLA .....	28
4.3. DOKUMENTŲ VALDYMAS .....	29
4.3.1. Apžvalga .....	29
4.4. KOKYBĖS VALDYMO SISTEMA .....	29
4.4.1. Apžvalga .....	29
4.5. KOMUNIKACIJA IR MARKETINGAS.....	30
4.5.1. Metinio veiksmų plano įgyvendinimo apžvalga.....	30
4.5.2. Studijų programų marketingo priemonės ir jų veiksmingumas.....	30
4.6. INSTITUCINĖ KULTŪRA .....	31
4.6.1. Vidinė komunikacija.....	31
4.7. AKADEMINĖ ETIKA .....	31

## 1. STUDIJOS

### 1.1. STUDIJŲ PROGRAMOS IR STUDENTAI

Kolegija, įgyvendindama misiją ir strateginius tikslus bei bendradarbiaudama su verslo įmonėmis ir, viešojo sektoriaus institucijomis rengiant specialistus, sudarė galimybę optimizuoti studijų programas ir gerinti studijų kokybę.

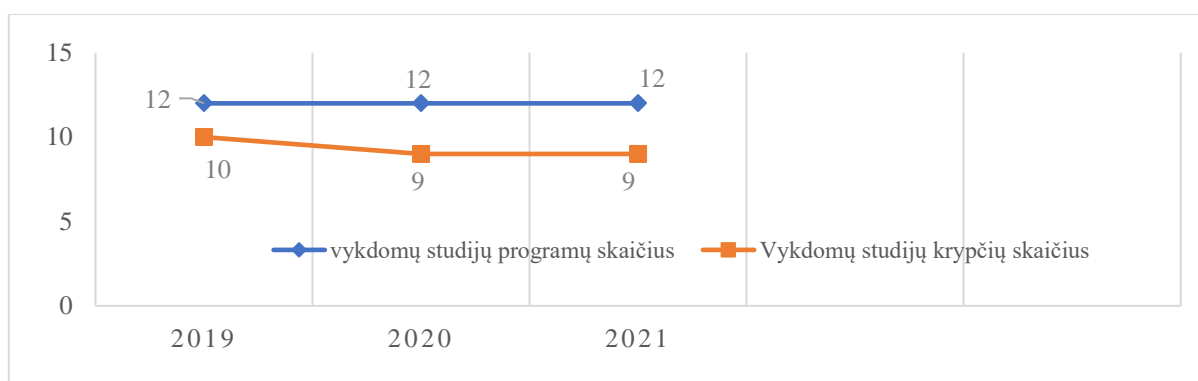
2021 m. spalio 1 d. Kolegijoje buvo vykdoma 12 studijų programų 9 studijų kryptyse (žr. 1 pav.).



1 pav. Studentų skaičiaus (proc.) ir studijų programų pasiskirstymas pagal studijų kryptis

Kolegija, atliepdama darnios plėtros koncepciją bei reaguodama į regiono specialistų paklausos ir kompetencijų pokyčius ir siekdama sukurti racionalią studijų programų visumą, 2021 m. išregistravo tris studijų programas: Pardavimų valdymo, Maitinimo technologijų ir Žemės ūkio technologijos, nutrauktas studentų priėmimas į Šokio pedagogikos, Automobilių techninio eksploatavimo, Transporto logistikos technologijų studijų programas. Atliepiant regiono transporto sektoriaus įmonių kintančius specialistų poreikius, buvo parengta nauja Vadybos krypties studijų programa Transporto logistika.

Kolegijoje ataskaitiniu laikotarpiu vykdytų studijų programų ir studijų krypčių skaičiaus dinamika pateikta 2 pav.



2 pav. Studijų programų ir studijų krypčių skaičiaus kaita 2017-2021 m.

#### 1.1.1. Naujų ir vykdomų studijų programų rengimo ir akreditavimo rodikliai

2020 m. parengta Vadybos krypties studijų programa Transporto logistika. Studijų programos akreditacija baigta ir programa įregistruota spalio mėnesį, todėl programa vykdyti pradėta 2021 m. rugsėjo mėn.

2021 m. parengta Slaugos ir akušerijos studijų krypties Bendrosios praktikos slaugos studijų programa, SKVC vertinimui pateikta 2022 metų pradžioje. Gavus teigiamą sprendimą studijas vykdyti planuojama nuo 2022 m. rugsėjo mėn.

2021 m. pradėtos rengti 5 kvalifikacinio lygmens programos: Socialinio darbuotojo padėjėjo, Buhalterio - apskaitininko, Pedago (mokytojo) padėjėjo, Informacinių sistemų specialisto.

Įvertinus studentų, absolventų ir socialinių partnerių grįžtamąjį ryšį, studijų programos nuolat tobulinamos: 2021 m. Darnaus verslo vadybos studijų programoje vietoje Transporto logistikos specializacijos įvesta Socialinių medijų rinkodaros specializacija pakoreguoti Agroverslo specializacijos studijų rezultatai, studijų dalykai ir jų sąsajos su studijų rezultatais. Vadovaujantis naujais Informatikos inžinerijos krypties aprašo reikalavimais, atnaujinti Informacinių sistemų technologijos ir kibernetinės saugos studijų programos rezultatai ir sąsajos su studijų dalykais.

Studijų programų tobulinimo ir įgyvendinimo procese aktyviai dalyvauja socialiniai partneriai. Jie yra studijų programų komitetų, baigiamųjų darbų gynimo kvalifikavimo komisijų nariai taip pat skaito paskaitas.

Vadovaujantis studijų kryptių vertinimo planu 2020-2025 metams, 2023 m. planuojamas Teisės ir viešųjų pirkimų bei Vadybos studijų kryptių, kuriose vykdomos 4 studijų programos vertinimas. Savianalizių suvestinių pateikimo terminas - iki 2022 m. gruodžio mėnesio.

#### **Pasiūlymai veiklai tobulinti:**

1. Atnaujinti studijų programų studijų rezultatus ir dalykų turinį, atsižvelgiant į socialinių dalininkų (darbdavių, socialinių partnerių, studentų ir kt.) nuomones bei rinkos ir technologijų naujoves.

2. Plėtoti įvairiapusį ir aktyvesnį bendradarbiavimą su socialiniais partneriais.

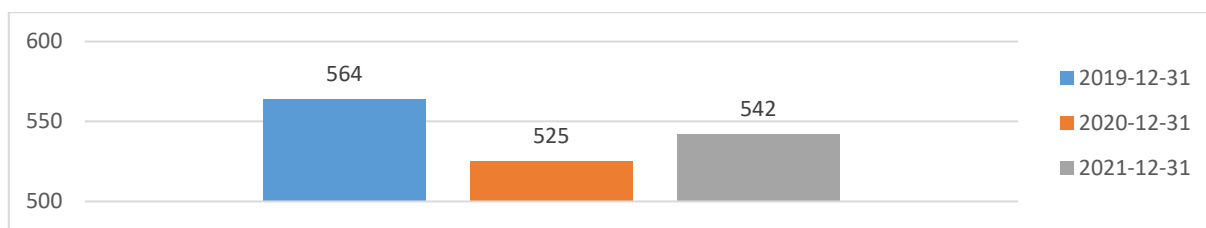
3. Toliau tobulinti racionalią, lanksčią ir patrauklią studijų programų visumą kolegijoje, programų lankstumą bei patrauklumą užtikrinti per specializacijų įvedimą bei specialistų poreikį regione.

4. Plėtoti studentų, dėstytojų ir socialinių partnerių komunikaciją, užtikrinant efektyvų grįžtamąjį ryšį studijų kokybei gerinti.

5. Intensyvinti V kvalifikacinio lygmens trumpųjų studijų programų rengimą ir, atsiradus galimybei, teikti vertinimui.

#### **1.1.2. Studentų skaičiaus dinamika pagal studijų programas, studijų formas bei finansavimo pobūdį**

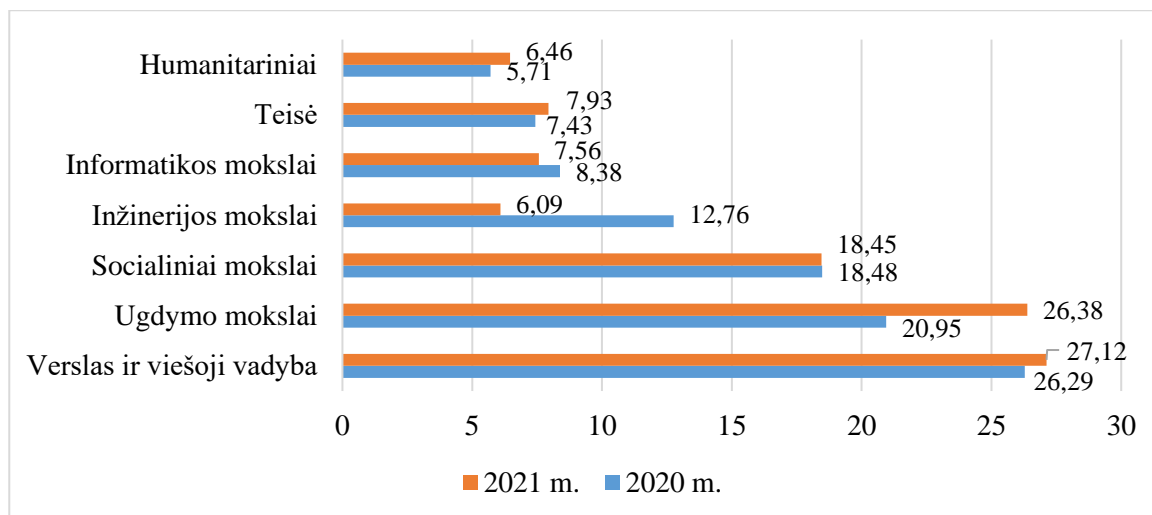
2021 m. gruodžio 31 d. kolegijoje studijavo 542 studentai ir klausytojai, tai yra 3,2 proc. daugiau negu 2020 m. gruodžio 31 dieną (žr. 3 pav.).



3 pav. Studentų skaičiaus kaita 2019–2021 m. gruodžio 31 d.

2021 m. gruodžio 31 d. kaip ir 2020 m. tuo pačiu laikotarpiu, daugiausia (27,12 proc.) studentų studijavo Verslo ir viešosios vadybos studijų kryptių grupės Ugdymo mokslų – 26,38 proc., Socialinių mokslų - 18,45 proc. studijų programose.

2021 m., lyginant su 2020 m., didžiausias (5,43 proc.) studentų skaičiaus padidėjimas buvo Ugdymo mokslų kryptių grupėje, didžiausias sumažėjimas (6,67 proc.) - Inžinerijos mokslų studijų kryptių grupės studijų programose (žr. 4 pav.).



4 pav. Studentų dalis proc. pagal studijų krypčių grupes 2020-2021 m. gruodžio 31 d.

Analizuojamu laikotarpiu daugiausiai studentų studijavo Vaikystės pedagogikos, Socialinio darbo bei Buhalterinės apskaitos studijų programose.

Kolegijoje studijos vykdomos nuolatine ir iššėstine studijų formomis. 2021 m. gruodžio 31 d. nuolatine forma studijavo 86 studentai, iššėstine – 456.

Studentų, gaunančių valstybės finansavimą skaičius kasmet didėja: 2021 m. – 307; 2020 m. – 285; 2019 m. – 192 studentai. Tikėtina, kad 2021 m. kaip ir 2020 m. studijuojančių skaičiaus valstybės finansuojamose studijų vietose augimą įtakojo Vaikystės pedagogikos, Informacinių sistemų technologijų ir kibernetinės saugos studijų programų studentų skatinimas tikslinėmis stipendijomis ir skiriama parama.

### 1.1.3. Studentų priėmimo rodiklių dinamika

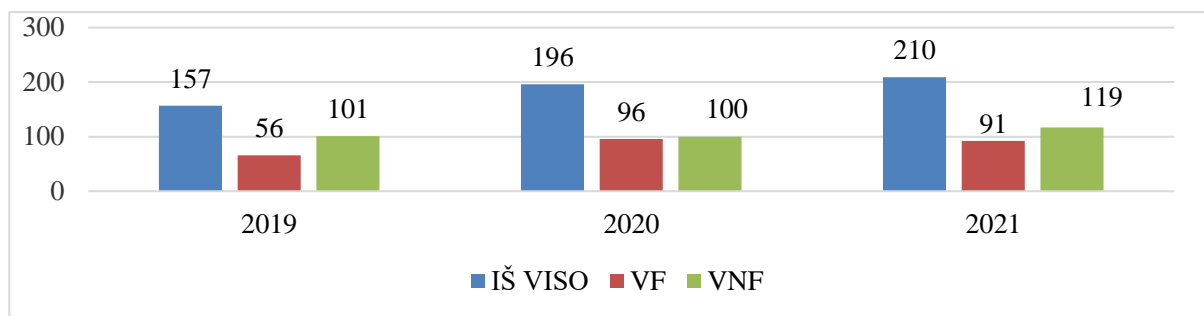
Marijampolės kolegija 2021 m. studentų priėmimą į 9 studijų programas vykdė per LAMA BPO ir tiesioginį priėmimą (žr. 1 lentelę).

1 lentelė. Priimtųjų skaičiaus kaita 2019-2021 metais (spalio 1 d.)

Priėmimo būdas	Priėmimo metai		
	2019	2020	2021
LAMA BPO	81	153	179
Tiesioginis priėmimas į MK	76	43	31
Iš viso:	157	196	210

2021 m. per LAMA BPO priimti 183 studentai (19,6 proc. daugiau, lyginant su 2020 m.). Didžiausias priimtųjų į kolegiją pokytis per LAMA BPO užfiksuotas 2020 m., t. y. priimta 102 studentais daugiau nei 2019 m. Tai didžiausias priimtųjų pokytis lyginant ir su kitomis šalies kolegijomis. 2021 m. per LAMA BPO ir tiesioginį priėmimą buvo priimti 209 studentai (6,6 proc. daugiau nei 2020 m. m. ir 33,1 proc. daugiau nei 2019 m.).

Nuo 2020 m. kolegijoje priimtųjų studijuoti skaičius didėja. 2021 m. priimtųjų į valstybės finansuojamas studijų vietas (VF) skaičius, lyginant su 2020 m. sumažėjo 5,2 proc., tuo tarpu priimtųjų skaičius į valstybės nefinansuojamas studijų vietas (VNF) padidėjo 15,97 proc. lyginant su 2020 m. Valstybės nefinansuojamų studijų vietų skaičiaus didėjimas tikėtina susijęs su mažesniu valstybės finansuojamų vietų skyrimu atitinkamoms studijų kryptims, taip pat ir su studentų konkursiniais balais, kurie buvo nepakankami užimti valstybės finansuojamas studijų vietas (žr. 5 pav.).



5 pav. Priimtųjų skaičiaus kaita pagal finansavimo pobūdį 2019–2021 m. spalio 1 d.

2021 m. pasirašiusių studijų sutartis į valstybės finansuojamas studijų vietas ir valstybės nefinansuojamas studijų vietas su studijų stipendija vidutinis konkursinis balas siekė 5,92 balo t. y. tik 2,3 proc. mažesnis nei bendras kolegijų į valstybės nefinansuojamas vietas - 5,87 balo (20,4 proc. didesnis lyginant su bendru šalies kolegijų vidurkiu).

## 1.2. STUDIJŲ PROCESAS IR REZULTATAI

### 1.2.1. Studijų programų realizavimas ir Studijų rezultatų baigiamojo vertinimo rodiklių analizė

#### Studijų programos realizavimo procesas.

Pagal KVS procedūrą MK PR – 19 „Studijų programos realizavimas“ kolegijos studijų programos realizavimo procese išskiriami trys etapai: Teorinis ir praktinis mokymas; Praktikos atlikimas; Vertinimas. Studijų programos realizavimo procesui nustatyti 4 monitoringo rodikliai (žr. 2 lentelę).

2 lentelė. Monitoringo rodikliai

Rodikliai	Studijų metai		
	2019-2020	2020-2021	2021-2022
Dėstytojų kvalifikacinės sudėties atitiktis studijų programoje proc. (100 proc.).	66,67	100	100
Studentų, neturinčių akademinį skolų, skaičius (proc., ne mažiau kaip 80 proc.).	98,4	96,8	94,7
Lėšos, skirtos dalyko studijų realizavimo materialinei bazei atnaujinti, įskaitant literatūrą (Eur, ne mažiau nei 0,5 proc. nuo biudžeto).	19375,50/ 1624500 = <b>1,2</b>	10380,98 /1384081= <b>0,75</b>	19913,24/ 1792191,60 = <b>1,11</b>
Mokslo metais nutraukusiųjų studijas skaičiaus ir bendro studentų skaičiaus santykio rodiklis (maks. 34, min. 5 proc.).	17,55	13,6	10,1

Vadovaujantis Bendrųjų studijų programų vykdymo reikalavimais, ne mažiau kaip 10 proc. koleginių studijų krypties dalykų apimties turi dėstyti mokslininkai. Visose studijų programose šis rodiklis buvo pasiektas (žr. 3 lentelę).

3 lentelė. Dėstytojų kvalifikacinė sudėtis 2020–2022 m.

Studijų programa	Mokslo laipsnį turinčių dėstytojų dėstomų krypties dalykų ECTS kreditų skaičiaus procentas	
	2020-2021 m. m.	2021-2022 m. m.
<b>Edukologijos ir socialinio darbo fakultetas</b>		
Socialinis darbas	40,0	48,9
Teisė ir viešieji pirkimai	17,4	17,4
Kultūros ir sporto industrijų vadyba	11,1	11,1
Verslo anglų kalba ir komunikacija	10,6	10,6
Vaikystės pedagogika	11,5	11,5
Sveikatingumo ir grožio verslas	13,0	13,0
Darnaus verslo vadyba (pradėta vykdyti 2020 m.)	24,4	24,4
<b>Verslo ir technologijų fakultetas</b>		
Automobilių techninis eksploatavimas	18,5	-
Buhalterinė apskaita	11,1	13,3
Įmonių ir įstaigų administravimas/Tarptautinio verslo vadyba (2021)	25,9	30
Informacinių sistemų technologijos ir kibernetinė sauga	31,1	30,4
Transporto logistikos technologijos	20,0	24,4
Transporto logistika	-	20

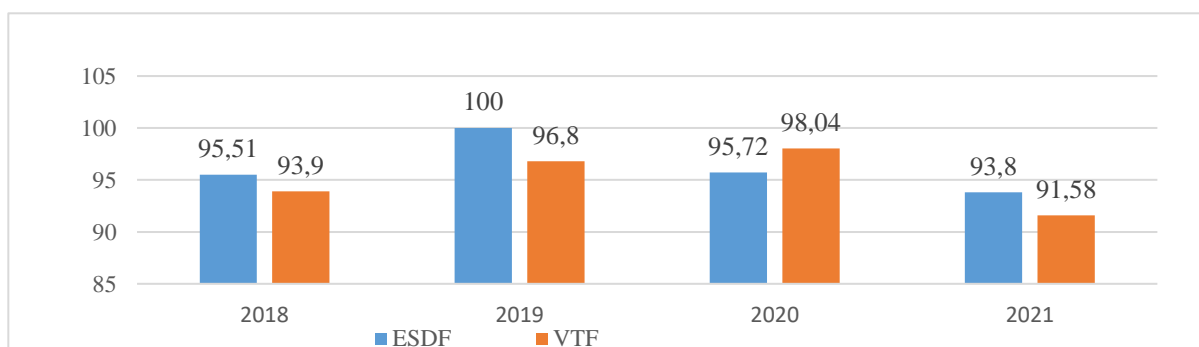
Nuo 2020-2021 m. m., optimizavus studijų programų skaičių, visose studijų programose ne mažiau kaip 10 procentų krypties dalykų apimties dėstė mokslo laipsnį turintys dėstytojai: Socialinio darbo studijų programoje 48,9 proc., Informacinių sistemų technologijų studijų programoje – 30,4 proc., Tarptautinio verslo vadybos studijų programoje – 30 proc. Visose studijų programose dirbantys dėstytojai turi ne žemesnį kaip magistro arba jam prilygintą kvalifikacinį laipsnį, daugiau kaip pusė dėstytojų turi 3 metų praktinio darbo patirties.

**Studentų, neturinčių akademinį skolų, skaičius (proc., ne mažiau kaip 80 proc.) – 94,7 proc.**

2021 m. gruodžio mėn. pabaigoje nelikviduotų akademinį skolų turėtojų turėjo 28, 2020 m. – 18, 2019 m. – 10 studentų. 2021 m. akademinį skolų turėtojų daugiau turėjo iššęstinių studijų studentai (24 studentai, 85,7 proc.).

2021 m. pabaigoje akademinį skolų neturėjo 93,8 proc. (1,92 proc. mažiau, lyginant su 2020 m.) ESDF studentų ir 91,58 proc. (6,46 proc. mažiau lyginant su 2020 metais) VTF studentų.

Studentų, neturinčių akademinį skolų, santykinė dalis tenkina rodiklio reikalavimus, bet turi mažėjimo tendenciją: 2019 m. ESDF studentai neturėjo akademinį skolų, 2020 m. 98,04 proc. VTF, mažiausia 2021 m. 93,8 proc. ESDF ir 91,58 proc. VTF (žr. 6 pav.).



6 pav. Studentų, neturinčių akademinį skolų dalis, proc.



Tikėtina, kad studentų, turinčių akademinį išsiskolinimą, skaičiaus padidėjimui įtakos turėjo karantino metu vykdytos nuotolinės studijos. Akademinį išsiskolinimą turėjo daugiau išstęstinių studijų studentai, turintys derinti studijas su darbu. Nemaža dalis studentų nepakankamai geba studijuoti savarankiškai, naudotis nuotolinių studijų galimybėmis ir kt.

**Mokslo metais nutraukusiųjų studijas skaičiaus ir bendro studentų skaičiaus santykio rodiklis (maks. 34, min. 5 proc.). Rodiklio reikšmės 2018 m. – 13,34, 2019 m. – 17,55, 2020 m. – 13,6, 2021 m. – 10,1 proc.**

2020-2021 m. m. studijas nutraukė 56 studentai (2019-2020 m. m. – 76; 2018-2019 m. m. – 108). 2020-2021 m. m. nutraukusiųjų studijas dalis nuo bendro studentų skaičiaus sudarė 10,7 proc., t. y. maždaug 21 proc. mažiau nei 2019-2020 m. m.

ESDF per paskutinius trejus studijų metus mažiausias studentų nubyrėjimas buvo 2020-2021 m. m. - 10,9 proc. (nuolatinėse – 9,7 proc., 11,2 proc. išstęstinėse studijose), didžiausias - 2018-2019 m. m. - 17,2 proc. VTF per paskutinius trejus studijų metus mažiausias išstęstinių ir nuolatinė studijų formų studentų nubyrėjimas buvo 2020-2021 m. m. – 9,36 proc. (2020 m. - 15,29 proc.; 2019 m. - 15,6 proc.) (žr. 4 lentelę).

4 lentelė. Studentų nubyrėjimo kaita fakultetuose 2018-2021 m.

Studijų programos	2018-2019 m.		2019-2020 m.		2020-2021 m.	
	Nutraukusiųjų studijas sk.	%	Nutraukusiųjų studijas sk.	%	Nutraukusiųjų studijas sk.	%
<b>Verslo ir technologijų fakultetas</b>						
<b>NUOLATINĖS STUDIJS</b>						
Automobilių techninis eksploatavimas	2	20,0	0		0	-
Buhalterinė apskaita	3	17,6	1	2,5	0	-
Įmonių ir įstaigų administravimas	1	10,0	0		0	-
Informacinių sistemų technologijos (ir kibernetinė sauga)	4	16,0	0		0	-
Transporto logistikos technologijos	5	14,7	0	-	0	-
Žemės ūkio technologija	1	10	Programa nevykdoma		Programa nevykdoma	
<b>Iš viso:</b>	<b>16</b>	<b>13,01</b>	<b>1</b>	<b>2,5</b>	<b>0</b>	<b>-</b>
<b>IŠSTĖSTINĖS STUDIJS</b>						
Automobilių techninis eksploatavimas	12	38,7	1	6,7	1	6,2
Buhalterinė apskaita	9	14,8	12	14,5	5	6,8
Įmonių ir įstaigų administravimas	1	3,1	1	6,7	1	5,9
Informacinių sistemų technologijos (ir kibernetinė sauga)	4	13,8	10	2,7	9	19,6
Transporto logistikos technologijos	8	20,0	11	16,7	3	6
Maitinimo technologijos	1	4,0	3	37,5	-	-
Žemės ūkio technologija	1	7,6	2	0,8	-	-
<b>Iš viso:</b>	<b>41</b>	<b>23,5</b>	<b>38</b>	<b>17,51</b>	<b>19</b>	<b>9,36</b>
<b>Bendras fakultete:</b>	<b>57</b>	<b>15,6</b>	<b>39</b>	<b>15,29</b>	<b>19</b>	<b>9,36</b>
<b>Edukologijos ir socialinio darbo fakultetas</b>						
<b>NUOLATINĖS STUDIJS</b>						
Socialinis darbas	0	0,0	1	4,2	0	0
Vaikystės pedagogika	1	16,7	0	0,0	1	5,6
Kultūros ir sporto industrijų vadyba	6	20,0	5	31,3	0	0

Verslo anglų kalba ir komunikacija	3	23,1	2	15,4	3	20
Darnaus verslo vadyba	-	-	-	-	3	30
<b>Iš viso:</b>	<b>10</b>	<b>14,7</b>	<b>8</b>	<b>15,1</b>	<b>7</b>	<b>9,7</b>
<b>IŠTĖSTINĖS STUDIJOS</b>						
Socialinis darbas	14	15,2	10	11,2	8	9,3
Vaikystės pedagogika	9	12,7	5	8,6	7	5,6
Teisė ir viešieji pirkimai	14	34,2	11	21,6	4	8,5
Kultūros ir sporto industrijų vadyba	2	18,2	2	10,5	1	5,9
Sveikatingumo ir grožio verslas	2	14,3	1	7,1	1	20,0
Darnaus verslo vadyba	-	-	-	-	3	33,3
Verslo anglų kalba ir komunikacija	-	-	-	-	6	28,6
<b>Iš viso:</b>	<b>41</b>	<b>17,9</b>	<b>29</b>	<b>12,6</b>	<b>30</b>	<b>11,2</b>
<b>Iš viso fakultete:</b>	<b>51</b>	<b>17,2</b>	<b>37</b>	<b>13,0</b>	<b>37</b>	<b>10,9</b>

2020-2021 m. m. visose kolegijos studijų programose bendras studentų nubyrejimas neviršija 34 procentų, t. y. tenkina nustatytus reikalavimus.

Pagrindinės studentų nubyrejimo priežastys - nesugebėjimas suderinti darbo su studijomis, finansinės problemos, akademiniai išiskolinimai. Studentų nubyrejimo priežastys analizuojamos sistemingai - pasibaigus semestru, studijų programos komiteto posėdyje vertinami studentų studijų rezultatai, „nubyrejimas“, studentų apklausų rezultatai, dėstytojų nuomonė apie pažangos pokyčius bei „nubyrejimo“ priežastis. Siekiant sumažinti studentų nubyrejimą, Studijų reglamente yra numatyta studijų programos pakeitimo į kitą studijų programą galimybė; studentės, auginančios mažamečius vaikus, bei dėl finansinių sunkumų dirbantys studentai gali studijuoti pagal individualiuosius studijų grafikus; studentams suteikiama informacija dėl paskolų gavimo gyvenimo išlaidoms, studijų kainai finansuoti; studentams suteikiamos galimybės studijų kainą mokėti dalimis; mokamos socialinės, skatinamosios bei vienkartinės stipendijos. Studentų nubyrejimo priežastys analizuojamos sistemingai. Planuojama, kad nuo 2022 m. rudens semestro studentams sėkmingai įveikti iššūkius bei iškilusias problemas padės studentai-mentorai.

#### **Pasiūlymai Studijų programos realizavimo proceso veiklai tobulinti:**

1. Prenumeruoti EBSCO duomenų bazę.
2. Įsigyti naujausios mokomosios ir mokslo literatūros studijų programų realizavimui.
3. Įsigyti 10 licencijų darbui su kompiuterizuota teisės aktų sistema Infolex. Praktika.
4. Organizuoti B1 ir B2 lygio anglų kalbos kursus dėstytojams.
5. Tobulinti dėstytojų didaktines, tyrimines kompetencijas.

#### **Studijų rezultatų baigiamojo vertinimo procesas**

Studijų rezultatų baigiamasis vertinimas atliekamas vadovaujantis Studijų rezultatų baigiamojo vertinimo procedūra MK PR-21. Baigiamojo vertinimo procesui pagal kolegijos kokybės vadybos sistemą yra nustatyti 5 monitoringo rodikliai (žr. 5 lentelę).

5 lentelė. **Monitoringo rodikliai**

<b>Rodikliai</b>	<b>2019 m.</b>	<b>2020 m.</b>	<b>2021 m.</b>
Studijas baigusiuju skaičius	140	143	112
Leidimą ginti baigiamąjį darbą gavusiųjų skaičiaus santykis su visu baigiamojo kurso studentų skaičiumi (proc.)	100	92,86	91,80
Teigiamą studijų rezultatų baigiamąjį vertinimą gavusiųjų procentas (ne mažiau kaip 90 proc.)	100	100	100
Studijų rezultatų baigiamųjų įvertinimų vidurkis pagal studijų programas (siekiama ne mažiau nei 7)	8,36	8,41	8,12
Neatitinkiuju skaičius dėl baigiamojo vertinimo	0	0	0

Bendras absolventų skaičius per paskutinius metus kolegijoje mažėjo – mažiausia absolventų laida (112) buvo 2021 metais. Ypač sumažėjo nuolatinė studijų absolventų skaičius, o iššestinių studijų absolventų skaičius svyravo neženkliai. Tai yra susiję su mažesniu priimtųjų skaičiumi, ypač į nuolatinę studijų formą 2017 ir 2018 metais.

2021 m. visų ESDF ir VTF studijų programų baigiamųjų kursų studentai, gavę leidimą ginti baigiamąjį darbą, gavo teigiamą studijų rezultatų baigiamąjį vertinimą. Bendras gavusių leidimą ginti baigiamąjį darbą studentų skaičiaus santykis su visu baigiamojo kurso studentų skaičiumi ESDF yra 84 proc., VTF - 97,2 proc. Lyginant su 2020 m. šis santykis sumažėjo, nes didesnis skaičius studentų prieš baigiamųjų darbų gynimą katedroje išėjo akademinį atostogų. ESDF nuolatinėse studijose 2021 m. jis buvo 3,2 proc. didesnis negu 2020 m.

Studijų rezultatų baigiamųjų įvertinimų vidurkis per paskutinius metus nežymiai mažėjo: 2020 m. ESDF buvo - 8,35, 2021 m. – 8,29, VTF 2020 m. buvo 8,50, 2021 m. – 7,92. Mažėjo iššestinėse studijose, nuolatinėse studijose 2021 metais buvo aukščiausias per paskutinius tris metus (8,56). VTF – mažėjo nuolatinėse studijose (7,37). Iššestinėse studijose jis 2021 metais buvo aukščiausias per paskutinius tris metus (8,47) (žr. 6 lentelę).

6 lentelė. Studijų rezultatų baigiamųjų įvertinimų vidurkių palyginimas

ESDF				VTF			
Studijų programos pavadinimas	Vertinimų vidurkis			Studijų programos pavadinimas	Vertinimų vidurkis		
	2021m.	2020 m.	2019 m.		2021 m.	2020 m.	2019 m.
<b>Nuolatinė studijų forma</b>							
Vaikystės pedagogika	<b>8,67</b>	-	-	Buhalterinė apskaita	-	9,30	7,33
Verslo anglų kalba	<b>7,90</b>	-	7,60	Įmonių ir įstaigų administravimas	-	8,70	8,33
Socialinis darbas	-	8,58	8,25	Transporto logistikos technologijos	<b>7,37</b>	7,82	7,50
Kultūros ir sporto industrijų vadyba	-	7,90	8,62				
<b>Iš viso:</b>	<b>8,56</b>	<b>8,27</b>	<b>8,31</b>	<b>Iš viso:</b>	<b>7,37</b>	<b>8,61</b>	<b>7,72</b>
<b>Iššestinė studijų forma</b>							
Socialinis darbas	<b>8,06</b>	8,50	8,82	Buhalterinė apskaita	<b>8,75</b>	8,80	-
Teisė	<b>7,60</b>	8,14	8,57	Automobilių techninis eksploatavimas	<b>7,41</b>	-	7,29
Vaikystės pedagogika	<b>8,73</b>	8,41	8,60	Transporto logistikos technologijos	<b>8,40</b>	7,78	8,00
Sveikatingumo ir grožio verslas	-	8,33	8,14	Įmonių ir įstaigų administravimas	<b>9,07</b>	-	8,80
				Informacinių sistemų technologijos	<b>8,70</b>	-	9,0
<b>Iš viso:</b>	<b>8,21</b>	<b>8,38</b>	<b>8,63</b>	<b>Iš viso:</b>	<b>8,47</b>	<b>8,39</b>	<b>8,27</b>
<b>Iš viso ESDF:</b>	<b>8,29</b>	<b>8,35</b>	<b>8,52</b>	<b>Iš viso VTF:</b>	<b>7,92</b>	<b>8,50</b>	<b>7,99</b>

Visose studijų programose studijų rezultatų baigiamųjų įvertinimų vidurkis (8,12 balo) tenkina nustatytus reikalavimus (siekiama 7 balai). Neatitikčių dėl baigiamojo vertinimo užfiksuota nebuvo.

#### **Pasiūlymai Studijų rezultatų baigiamojo vertinimo proceso veiklai tobulinti**

1. Vaikystės pedagogikos studijų programos baigiamuosiuose darbuose skirti daugiau dėmesio sudarant apklausų anketas, atlikti gilesnius tyrimus ir išsamesnę surinktų duomenų analizę.
2. Teisės studijų programos studentų baigiamųjų darbų vadovams rekomenduotina skirti papildomą ir koncentruotesnę dėmesį baigiamųjų darbų rengimo (ypatingai pradiniam) etapui.

3. Baigiamųjų darbų vadovams rekomenduotina užtikrinti, kad baigiamųjų darbų literatūros šaltinių sąrašuose būtų ne mažiau kaip trys šaltiniai anglų kalba, taip pat šaltinių iš EBSCO *host* duomenų bazės.

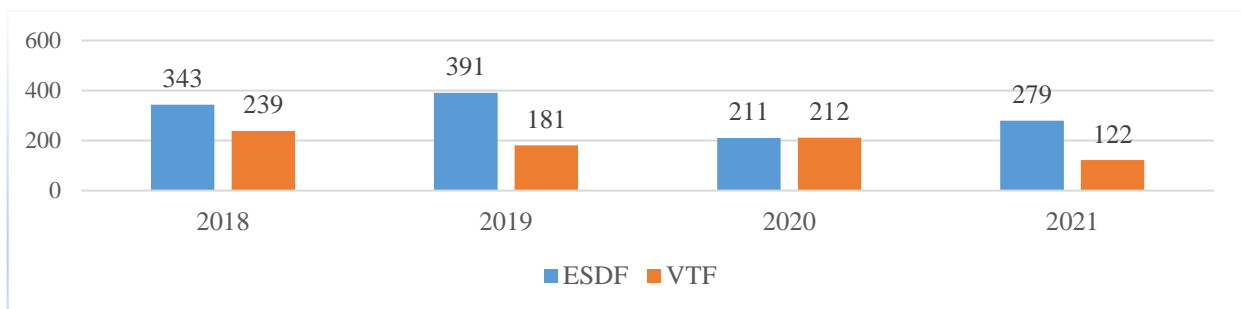
4. Užtikrinti, kad visi baigiamieji darbai būtų patikrinti plagijavimo sistemoje.

5. Rekomenduoti Kvalifikavimo komisijoms įvertinti baigiamųjų darbų praktinę vertę.

### 1.2.2. Bendradarbiavimas su socialiniais partneriais

Kolegijos bendradarbiavimo su socialiniais partneriais sritys įvairiapusės – profesinės veiklos praktikų organizavimas, bendradarbiavimas tobulinant studijų procesą, specialistų rengimo kokybę, rengiant mokslines-praktines konferencijas, seminarus, dalijimasis akademinė, metodine ir dalykine patirtimi, absolventus integruojant į darbo rinką, dalinantis profesine patirtimi, vertinant parengtų specialistų gebėjimus ir kompetencijas.

Sutarčių skaičius svyruoja priklausomai nuo studentų ir profesinės veiklos praktikų skaičiaus (žr. 7 pav.).



7 pav. Sudarytų sutarčių dėl profesinės veiklos praktikų organizavimo skaičiaus palyginimas

2021 metais kolegija su įvairiomis įmonėmis ir organizacijomis pasirašė 401 sutartį dėl profesinės veiklos praktikų organizavimo (ESDF – 279; VTF 122).

### 1.3. ABSOLVENTŲ KARJERA

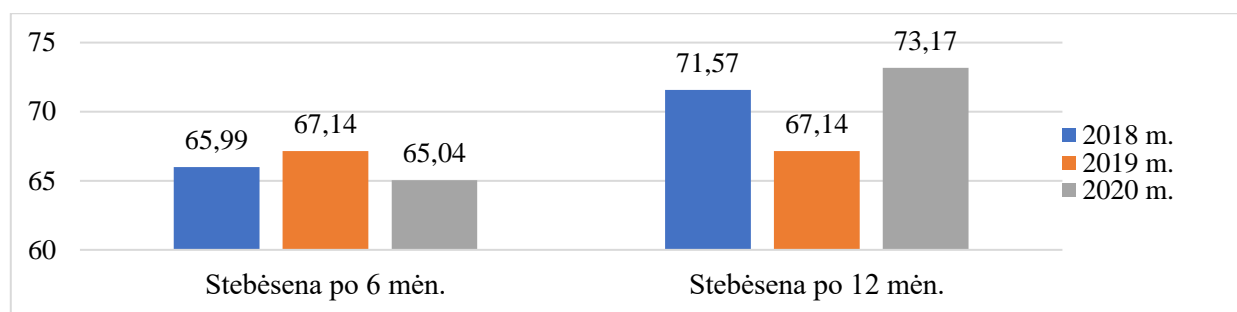
2021 m. kolegiją baigė 112 absolventų (2020 m. – 143; 2019 m.- 140). Absolventų įsidarbinimo duomenys renkami praėjus 6 ir 12 mėn. po studijų baigimo (žr. 8 pav.). Karjeros stebėseną vykdoma remiantis Užimtumo tarnybos prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos (UT), Karjeros valdymo informacinės sistemos (KVIS) duomenimis, Studijų ir karjeros skyriaus vykdoma elektronine absolventų anketine apklausa.

2021 m. Užimtumo tarnyboje buvo užregistruota 19 absolventų (2020 m. – 21). Daugiausiai UT registravosi Socialinio darbo – 5, Verslo anglų kalbos ir Transporto logistikos technologijų – po 3 absolventus, iš kurių įsidarbino daugiau nei pusė (54,5 proc.). 2021 m. lyginant su 2020 m. kolegijos absolventų nedarbo lygis sumažėjo 9,52 proc.

Dalis kolegijos absolventų toliau tęsia studijas universitetų magistrantūroje (2021 m. - 4,81 proc.; 2019 - 2,14 proc.).

KVIS sistemoje užsiregistruoja dauguma Marijampolės kolegijos absolventų. Remiantis KVIS duomenimis, tęsiančių studijas absolventų 2019 m. buvo 2,14 proc., 2021 m. - 4,81 proc., tai yra dvigubai daugiau nei prieš 2 metus. Marijampolės kolegijos absolventai siekia aukštesnio išsilavinimo.

Absolventų įsidarbinimo lygis po 12 mėn. po studijų baigimo 2020 m. buvo 73,17 proc. (2019 m. 67,14 proc. 2018 m. - 71,57 proc.) (žr. 8 pav.).



8 pav. Įsidarbinusių absolventų skaičius praėjus 6 – 12 mėn. po studijų baigimo, proc. (KVIS duomenimis)

Bendras kolegijų absolventų įsidarbinimo lygis lyginamuoju laikotarpiu mažėjo - 2018 m. 71,13 proc., 2020 m. - 62,16 proc. Marijampolės kolegijos įsidarbinusiųjų absolventų lygis 2020 m. yra 11,01 proc. didesnis lyginant su bendru kolegijų absolventų įsidarbinimo lygiu.

2020 m. daugiausiai įsidarbino baigusieji Teisės (92,86 proc.), Pedagogikos (86,36 proc.), Socialinio darbo (84,62 proc.) studijų kryptių programas. Mažiausiai dirbančiųjų buvo tarp Verslo (33,33 proc.) ir Vadybos (47,37 proc.) studijų kryptių absolventų.

Remiantis elektroninės anketinės apklausos, atliktos 6 mėn. po studijų baigimo, duomenimis, lyginant paskutiniųjų dviejų metų (2020 m. – 2021 m.) absolventų apklausų rezultatus, matome, kad nors ir ne ženkliai, tačiau rodikliai gerėja. 2020 m. įsidarbinusiųjų buvo 75,8 proc., 2021 m. – 76,5 proc., ieškančiųjų darbo sumažėjo 2,8 proc. (2020 m. – 17,6 proc., 2021 – 14,8 proc.), tęsiančių studijas padaugėjo 2,0 proc. (2020 m. – 6,6 proc., 2021 – 8,6 proc.). Iš dirbančiųjų apklaustųjų, dirbantys pagal įgytą kvalifikaciją 2020 m. buvo 66,7 proc., 2021 m. – 67,3 proc. Taigi, įsidarbinimo ir studijų tęstinumo rodikliai auga, o ieškančių darbo skaičius mažėja. Taip pat daugėja ir dirbančiųjų pagal įgytą kvalifikacijos lygį.

## 1.4. VEIKLOS TARPTAUTIŠKUMAS

### 1.4.1. Studentų ir dėstytojų judumo rodikliai

Marijampolės kolegija yra EAIE (Europos tarptautinė švietimo asociacija), VET (Vocational Education and Training), EURASHE (Europos auštųjų mokyklų asociacija) asociacijų narė, tarptautinės Erasmus+ chartijos ir Erasmus+ programos dalyvė. Visa 2021 m. tarptautinė veikla vyko šios programos rėmuose.

Pagrindinėms judumo veikloms vykdyti 2021-2022 m. m. kolegijai Europos komisija skyrė 34760,0 Eur, 17,2 proc. daugiau nei 2020-2021 m. m.

2021 m. MK dėstytojų ir užsienio aukštųjų mokyklų dėstytojai vizitai, nepaisant Covid-19 pandemijos, buvo skaitlingi ir naudingi: išvyko 12 ir atvyko 27 dėstytojai (žr. 7 lentelę). 1 studentas išvyko praktikai į Norvegiją, 6 atvyko studijoms ir 1 praktikai (žr. 8 lentelę).

7 lentelė. Erasmus+ dėstytojų mobilumo rodikliai

Metai	Išvykstantys			Atvykstantys		
	Skaičius	Tikslas	Šalis	Skaičius	Tikslas	Šalis
2019	9	Mokymosi vizitai	Turkija, Danija, Portugalija	9	Mokymosi vizitai	Lenkija, Turkija
	3	Dėstymo vizitai	Ispanija	4	Dėstymo vizitai	Turkija, Jungtinė Karalystė, Bulgarija
2020	0	Mokymosi vizitai	-	0	Mokymosi vizitai	-
	0	Dėstymo vizitai	-	1	Dėstymo vizitai	Turkija
2021	10	Mokymosi vizitai	Lenkija, Jungtinė	27	Mokymosi vizitai	Lenkija, Latvija

			Karalystė, Latvija			
	2	Dėstymo vizitai	Latvija	1	Dėstymo vizitai	Turkija

8 lentelė. Erasmus+ studentų mobilumo rodikliai

Metai	Išvykstantys			Atvykstantys		
	Skaičius	Tikslas	Šalis	Skaičius	Tikslas	Šalis
2019	0	Studijos	-	9	Studijos	Turkija
	7	Praktika	Airija, Olandija, Danija, Graikija, Norvegija, Vokietija	0	Praktika	Turkija
2020	0	Studijos	-	10	Studijos	Turkija
	2	Praktika	Jungtinė Karalystė, Norvegija,	0	Praktika	-
2021	0	Studijos	-	6	Studijos	Turkija
	1	Praktika	Norvegija	1	Praktika	Turkija

Dalinėms Erasmus+ studijoms buvo atvykę du studentai studijuoti Verslo anglų kalbos ir komunikacijos, vienas studentas Teisės ir viešųjų pirkimų, trys studentai Socialinio darbo studijų programose iš Turkijos Munzuro, Trabzono, Ardahano bei Bingolio universitetų.

2021 m. Marijampolės kolegija priėmė vieną studentę studijuoti Tarptautinio verslo vadybos nuolatinių studijų programoje, tačiau negavusi vizos, studentė mokslus nutraukė.

#### 1.4.2. Dvišalis bendradarbiavimas

2021 m. pasirašytos 5 naujos bendradarbiavimo sutartys su valstybiniu taikomųjų mokslų universitetu Wloclavek (Lenkija), Josip Juraj Strossmayer University of Osijek – UNIOS (Vengrija), Kafkos universitetu (Turkija), City of Glasgow College (Škotija), Lovely Professional University (Indija), Soochow universitetu (Taiwanas).

#### 1.4.3. Projektinė veikla

Marijampolės kolegija dalyvauja Erasmus+ KA2 „Strateginės partnerystės“ programos projekte „Indera“ (Exchange of Good Practices). Pareiškėjas – Bornova Mazhar Zorlu Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi (Turkija). Marijampolės kolegija - partneris.

OUTDOOR WITH EU, KA210 mažos apimties partnerystės projektas, koordinatore Turkija, partneriai: Čekija, Lietuva, Vokietija.

### 1.5. PARAMA STUDENTAMS

#### 1.5.1. Akademinė parama

Kiekvienais studijų metais nemažai daliai studentų įskaitomi dalinių studijų universitetuose, kitose kolegijose ar Marijampolės kolegijoje anksčiau pasiekti dalinių studijų rezultatai. ESDF 2019 m. dalinių studijų rezultatai įskaityti 96 studentams, 2020 m.–83 studentams, 2021 m.- 86 studentams. VTF dalinių studijų rezultatai įskaityti 38 studentams, 2020 m. – 30 studentų, 2021 m. - 14 studentų. Informacija apie Kolegijoje įskaitytų dalykų skaičių ir įskaitytus dalinių studijų rezultatus kreditais pateikta 9 lentelėje.

9 lentelė. Dalinių studijų rezultatų įskaitymo statistika 2019-2021 m.

Metai	2019	2020	2021
Įskaitytų dalykų (modulių) skaičius	235	340	248

<b>Įskaityti dalinių studijų rezultatai kreditais</b>	1506	1116,5	1082,50
---	------	--------	---------

Dirbantys, vaikus auginantys studentai turi galimybę studijuoti pagal individualų grafiką. ESDF 2019 m. prašymus dėl individualaus grafiko pateikė 17 studentų, 2020 m. – 8 studentai, 2021 m. - 42 studentai. VTF 2019 m. ir 2020 m. po 2 studentus pateikė prašymus studijuoti pagal individualų grafiką, 2021 m. –11 studentų.

2019–2021 m. studentams buvo toliau plečiamos galimybės dalykus studijuoti nuotoliniu būdu. ESDF per 2019 metus parengti 6 moduliai. 2020 metais parengti 21 nauji, neakredituoti kursai, 2021 metais – 2.

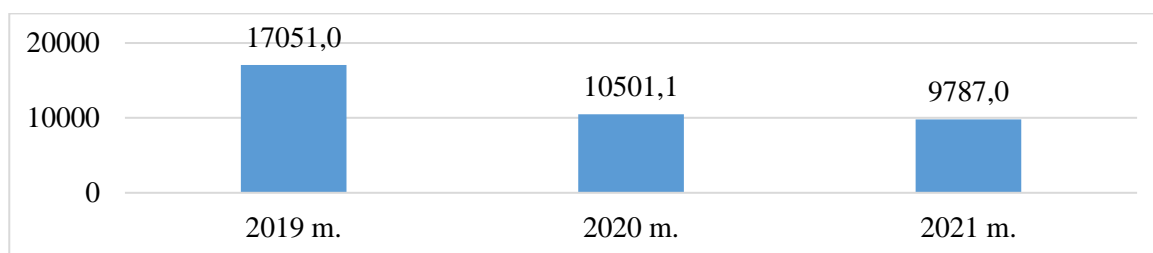
VTF 2021 m. buvo patobulinta 14 akredituotų ir 9 neakredituoti kursai virtualioje Moodle aplinkoje. 2021-2020 m. akreditavimui kursų virtualioje Moodle aplinkoje nebuvo pateikta.

### 1.5.2. Socialinė parama

Kolegijoje studijuojantiems studentams teikiama nuosekli, sisteminga finansinė ir socialinė parama pagal paramos rūšis ir formas. Procesas vyksta pagal procedūros MK PR-23 „Socialinės paramos teikimo“ aprašymą. Visa studentams reikalinga informacija apie paramą operatyviai talpinama kolegijos internetinėje svetainėje, Facebook paskyroje, Studijų ir karjeros skyriaus ir fakultetų skelbimų lentose, taip pat informacijos sklaidai naudojamas informacinis monitorius ir „Office 365“ elektroninio pašto sistema.

Siekiant sėkmingo pirmakursių adaptavimosi akademinėje ir socialinėje kolegijos aplinkoje, pirmo kurso studentams yra paskirti kuratoriai. Pirmakursiams organizuojami informaciniai susitikimai apie studijas, paramą studentams, tarptautinį judumą, saviraiškos galimybes su kolegijos įvairių padalinių atstovais. Internetinėje svetainėje parengtas „Pirmakursio gidas“, kuriame pateikiama aktuali informacija apie studijų procesą, informacija apie socialinę bei finansinę paramą studentams. Pirmakursių adaptacijai išsiaiškinti vykdoma adaptacijos anketinė apklausa.

**Skatinamosios ir tikslinės stipendijos.** Skatinamosios stipendijos skiriamos studentams, studijuojantiems nuolatinėje formoje valstybės finansuojamose studijų vietose, neturintiems akademinų skolų ir atsižvelgiant į studentų studijų rezultatus. Skatinamųjų stipendijų kiekvienais metais išmokama vis mažiau (žr. 9 pav.). Tam įtakos turi kasmet mažėjantis valstybės finansuojamų studentų skaičius nuolatinėje formoje.



9 pav. Skatinamosioms stipendijoms išmokėta suma, Eur

Vaikystės pedagogikos studijų programoje, valstybės finansuojamose vietose, studijuojantiems studentams, įstojusiems 2020 m. ir 2021 m. visą studijų laikotarpį skiriama 300 Eur/mėn. parama, 2018 m. ir 2019 m. įstojusiems skiriama 115,85 Eur tikslinė stipendija. 2021 m. Vaikystės pedagogikos studijų programoje valstybės finansuojamose vietose studijuojantiems studentams paramai ir tikslinėms stipendijoms buvo išmokėta 124800 Eur.

Informacinių sistemų technologijų ir kibernetinės saugos studijų programos studentams, studijuojantiems valstybės finansuojamose vietose, įstojusiems 2020 m. ir 2021 m. skirtos 200 Eur/mėn. tikslinės skatinamosios stipendijos. 2020 m. rugsėjo – gruodžio mėn. išmokėta 2200 Eur, 2021 m. - 27600 Eur. 2021 m. išaugusią sumą lėmė tai, kad tikslinės skatinamosios stipendijos mokamos tiek 2020 m., tiek 2021 m. įstojusiems minėtos studijų programos studentams.

**Vienkartinės ir vardinės stipendijos.** 2021 m. vienkartinės stipendijas gavo 57 studentai, 2020 m. - 74 (žr. 9 lentelę). Analizuojamu laikotarpiu mažesnė dalis studentų aktyviai dalyvavo visuomeninėje-kultūrinėje, viešinimo ir marketingo veiklose, už kurias studentai ir siūlomi skatinti vienkartinėmis išmokomis. Studentams gali būti skiriama ir vardinė stipendija už ypatingus pasiekimus ar nuopelnus įvairiose mokslo bei kitose srityse. 2021 m., kaip ir ankstesniais, vardinių stipendijų steigėjai buvo Marijampolės savivaldybė bei Kolegijos taryba. 2021 m. ši stipendija buvo paskirta 12 studentų (2019 m. – po 53,25 Eur/mėn., 2020 m. – po 61,60 Eur/mėn., 2021 m. – po 61,95 Eur/mėn.). Marijampolės kolegijos tarybos vardinė stipendija (100 Eur/mėn. vienam semestru) 2020 m. paskirta 2 studentams, 2021 m. – 3 studentams (žr. 10 lentelę).

10 lentelė. Vienkartinėms ir vardinėms stipendijoms išmokėtos lėšos, Eur 2019-2021 m.

Metai	Vienkartinės stipendijos		Vardinės stipendijos	
	Studentų skaičius	Išmokėta suma	Studentų skaičius	Išmokėta suma
2019	19	570	14	4556
2020	74	2801,95	14	3956,80
2021	57	2162,40	15	5217

Nuo 2018 m. LR Vyriausybė įsteigė Signatarų stipendijas. 2021 m. Signatarų stipendiją gauna keturi kolegijos studentai (2020 m. išmokėta 5460 Eur, 2021 m. – 8000 Eur).

**Parama neįgaliesiems.** Vadovaujantis kolegijos direktoriaus 2006-09-05 įsakymu Nr. 1V-6 „Dėl finansinės pagalbos priemonių teikimo neįgaliesiems, studijuojantiems kolegijoje, tvarkos aprašo“, teikiama finansinė pagalba neįgaliesiems, kuriems nustatytas 45 proc. ar mažesnis darbingumo lygis. Neįgaliesiems teikiamos šios finansinės pagalbos priemonės: specialiams poreikiams tenkinti –50 proc. valstybinės socialinio draudimo bazinės pensijos dydžio tikslinė išmoka kas mėnesį (90,48 Eur/mėn.); kiekvieną semestrą studijų išlaidoms iš dalies kompensuoti –124,80 Eur (žr. 11 lentelę).

11 lentelė. Neįgaliesiems išmokėtos lėšos 2019-2021 m.

Metai	Studentų skaičius	Specialiesiems poreikiams, Eur	Studijų išlaidoms, Eur
2019	6	5655,34	1094,40
2020	7	5247,84	873,60
2021	5	5949	512

Kolegija taip pat dalyvauja Valstybinio studijų fondo vykdomame projekte „Studijų prieinamumo užtikrinimas specialiųjų poreikių turintiems studentams“. Viena iš projekto veiklų – tikslinių išmokų teikimas studijų prieinamumui didinti, informacinės ir fizinės aplinkos pritaikymas specialiųjų poreikių turintiems studentams. Tikslinės išmokos dydis 2021 m. – 160 Eur/mėn. 2021 m. parama neįgaliesiems pasinaudojo 18 studentų (žr. 12 lentelę).

12 lentelė. Tikslinės išmokos neįgaliesiems 2019-2021 m.

Metai	Studentų skaičius	Išmokėta suma, Eur
2019	6	10488
2020	16	15680
2021	18	14720



**Mokėjimas už studijas dalimis.** Studentams, dėl sunkios materialinės padėties negalintiems sumokėti visos studijų kainos, suteikiama galimybė studijų kainą mokėti dalimis (MK direktoriaus 2015-04-27 įsakymas Nr. IV-86 „Marijampolės kolegijos studentų įmokų nustatymo ir mokėjimo tvarkos aprašas“). Šia galimybe 2019 m. pasinaudojo 15; 2020 m. -30; 2021 m. – 13 studentų.

**Socialinės stipendijos ir valstybės remiamos paskolos.** Kolegijos studentai, atitinkantys numatytus kriterijus, gali pasinaudoti teise gauti socialinę stipendiją iš Valstybinio studijų fondo 2019 m. socialinė stipendija buvo skirta –34 studentams, 2020 m. – 25 studentams, 2021 m. – 36 studentams.

Kolegijos studentai taip pat gali pasinaudoti valstybės remiamomis paskolomis, kurias administruoja Valstybinis studijų fondas. Valstybės remiamos paskolos yra: paskola studijų kainai – maksimali suma už vienerius metus lygi studijų kainai; paskola gyvenimo išlaidoms 2020 m. buvo skiriama iki 2000 Eur/m., 2021 m.- iki 3360 Eur/m.; paskola dalinėms studijoms pagal tarptautines sutartis 2020 m. iki 2400 Eur/m., 2021 m. iki 2520 Eur/m. Šia paskolos suteikimo galimybe nė karto nesinaudojo nei vienas kolegijos studentas. 2021 m. lyginant su 2020 m. paskolomis studijų kainai ir gyvenimo išlaidoms pasinaudojo mažiau studentų: 2021 m. paskola studijų kainai suteikta 7 studentams, 2020 m. – 11 studentų; paskola gyvenimo išlaidoms 2021 m. skirta 2 studentams, 2020 m. - 9 studentams.

**Studijų kainos kompensavimas.** Kolegijos studentams, kurie visą studijų laikotarpį ar jų dalį (semestrą) studijavo valstybės nefinansuojamose vietose ir atitinka numatytus kriterijus, gali būti kompensuojama už studijas sumokėta suma (direktoriaus 2018-09-25 įsakymas Nr. IV-81 „Dėl už studijas sumokėtos kainos kompensavimo tvarkos aprašo“). 2019 m. buvo kompensuota 8 studentams, 2020 m. – 11 studentų, 2021 m. – 7 studentams.

**Apgyvendinimas bendrabutyje.** Kolegijos bendrabutyje apgyvendinami visi pageidaujantys studentai, nepriklausomai nuo gyvenamosios vietos, socialinės padėties ar pažangumo. Studentams sudarytos sąlygos pagal pageidavimus ir galimybes apsigyventi dviviečiuose, triviečiuose kambariuose arba nuomotis visą kambarį. Našlaičiams ir netekusiems vieno iš maitintojų, nuomos mokestis už gyvenimą bendrabutyje gali būti mažinamas 50 proc. nuo mažiausio patvirtinto bendrabučio nuomos įkainio (MK direktoriaus 2014-07-29 įsakymas Nr. IV-154 „Dėl įkainių nustatymo“).

## 2. MOKSLO IR MENO TAIKOMOJI VEIKLA

Kolegijoje mokslinė veikla vykdoma, vadovaujantis kokybės vadybos sistemos procedūra MK PR-10 „Mokslo taikomoji veikla“, kurioje numatyti mokslinės veiklos procesai klasteryje, MK padalinyje, taip pat mokslo publikacijų leidinio leidyba. Mokslo taikomosios veiklos vykdymą koordinuoja, šios veiklos strategines nuostatas formuoja bei kolegijos mokslininkus, tyrėjus, dėstytojus ir studentus mokslo taikomosios veiklos vykdymui telkia Mokslo taikomosios veiklos taryba.

Marijampolės kolegijoje Mokslo ir meno veiklos modelis remiasi klasterių principais. 2021 m. veikė vienas klasteris - „Marijampolės regiono socioekonominių sistemų tvarumo tyrimai“. 2021 m. gruodžio mėn. Mokslo taikomosios veiklos tarybos posėdyje apsvartyta naujo klasterio „Vaiko ir suaugusiojo gyvenimo kokybė socioeducaciniame kontekste“ steigimas, kuris apjungs pedagogikos ir socialinio darbo studijų krypties mokslininkus. 2022 m. vasario mėn. Akademinės tarybos posėdyje numatytas šio klasterio steigimo svarstymas.

Mokslo taikomųjų darbų ir meno veiklos rezultatų sklaida skatinama įvairiuose mokslo leidiniuose, taip pat vykdant mokslo publikacijų leidinio „Homo-Societas-Technologiae“ (H-S-T) leidybą bei organizuojant mokslines-praktines konferencijas.

LR Švietimo, mokslo ir sporto ministerija, atsižvelgdama į praeitų metų veiklos rezultatus, taikomajai mokslinei veiklai plėtoti 2021 m. skyrė 15200 Eur, 2020 m. – 18500 Eur, 2019 m. - 25600 Eur.

## 2.1. TAIKOMIEJI TYRIMAI

Kolegijos mokslo taikomoji veikla vykdoma kryptingai atsižvelgiant į studijų kryptis, kuriose vykdomos studijų programos. Dėstytojai įsitraukia į mokslinius tyrimus ir mokslinėje veikloje dalyvauja rengdami mokslines publikacijas, skaitydami pranešimus tarptautinėse ir respublikinėse konferencijose, organizuodami tarptautines ir nacionalines mokslines-praktines konferencijas, atlikdami užsakomuosius tyrimus.

### Taikomieji tyrimai klasteriuose.

Klasteryje „Marijampolės regiono socioekonominių sistemų tvarumo tyrimai“ atliekami 3 tęstiniai tyrimai: „Ūkio subjekto vidaus auditas ir kontrolė“; „Vadybos kultūra raiška verslo įmonių valdyme: Lietuvos ir Ukrainos atvejis“ „Socialinės atsakomybės lygis verslo organizacijose: Lietuvos ir Ukrainos atvejis“.

Mokslinė veikla klasteryje vykdoma taip pat bendradarbiaujant su Lietuvos ir užsienio aukštųjų mokyklų tyrėjais, regioniniu lygmeniu bendradarbiaujama su Kauno prekybos, pramonės ir amatų rūmų Marijampolės filialu bei Marijampolės regiono verslininkų ir vadybininkų klubu, Marijampolės savivaldybės administracija ir verslo įmonėmis. Kartu atliekami taikomieji moksliniai tyrimai, rengiami ir publikuojami straipsniai, skaitomi pranešimai konferencijose. Mokslinio klasterio veikloje nuo 2019 m. aktyviai dalyvauja Ukrainos universitetų (Zaporožės, Tavrijos) mokslininkai.

Klasterio mokslinėje taikomojoje veikloje dalyvauja ir studentai bei absolventai.

Kolegijos dėstytojai organizuoja konsultacijas, seminarus, kursus, vykdo užsakomuosius projektus. Kolegijos užsakomosios projektinės, konsultacinės veiklos bei kvalifikacijos tobulinimo veiklos pajamos 2021 m. siekė 29491,50 Eur, 2020 m. - 19588 Eur, 2019 m. - 91432,65 Eur. 2021 m. pajamos padidėjo iš užsakomosios projektinės veiklos. 2020 m. pajamų sumažėjimą įtakojo nebevykdomos konsultacijos ūkininkams, dėl pandemijos sumažėjusio kontaktinio bendradarbiavimo su verslo įmonėmis ir viešojo sektoriaus įstaigomis.

## 2.2. KONFERENCIJOS

2021 m. surengtos 3 mokslinės-praktinės konferencijos, 2020 m. – 2; 2019 m. – 6.

Studentų konferencijose pranešimus skaito ir savo tyrimine patirtimi dalinasi ne tik Kolegijos studentai, bet ir absolventai bei kitų Lietuvos aukštųjų mokyklų studentai.

2021 m. mokslinėje – praktinėje konferencijoje „Studentų taikomieji tyrimai“ buvo perskaityti 48 pranešimai, iš kurių 41 kolegijos studentų. Išleistas konferencijos straipsnių rinkinys, kuriame publikuota 20 straipsnių, 15 iš jų parengė kolegijos studentai.

Tarptautinėje mokslinėje-praktinėje konferencijoje „Vadyba, verslas, technologijos, inovacijos: tendencijos ir iššūkiai“ buvo perskaityti 74 pranešimai (13 kolegijos dėstytojų), 10 pranešimų sekcijose perskaitė kolegijos dėstytojai (4 pranešimai parengti kartu su studentais).

2021 m. kolegijos dėstytojai parengė ir mokslinėse – praktinėse konferencijose pristatė 43 pranešimus.

## 2.3. PUBLIKACIJOS

Visos mokslinės publikacijos, publikuotos Kolegijos vardu, registruojamos Informacijos ir studijų šaltinių centre. 2021 m. įregistruoti 29 mokslinės publikacijos.

2021 m. įvairiuose leidiniuose buvo publikuota 15 kolegijos dėstytojų mokslinių straipsnių, tame tarpe 2 kolektyvinės monografijos ir 13 tezių recenzuojamoje konferencijų medžiagoje.

2021 m. išleistas aštuntasis mokslo publikacijų leidinys „Homo-Societas-Technologiae“ (H-S-T). Šiame leidinyje publikuota 8 moksliniai straipsniai, iš kurių 4 publikuoti kolegijos dėstytojų.

Kolegijos dėstytojai parengtus straipsnius publikuoja ir kitų šalies ir užsienio aukštųjų mokyklų mokslo leidiniuose bei leidiniuose, įtrauktuose į tarptautines duomenų bases. Du moksliniai straipsniai publikuoti leidiniuose, kurie įtraukti į tarptautines duomenų bases. Du straipsniai publikuoti mokslo, meno, kultūros, profesiniuose leidiniuose bei trys mokslo straipsniai recenzuojamoje užsienio tarptautinių konferencijų medžiagoje.

Vertinant publikacijų pasiskirstymą pagal mokslo sritis ir kryptis bei sąsajas su studijų kryptimis, daugiausia mokslo darbų parengta vadybos mokslų kryptyje -15 mokslo publikacijų. Taip pat po 5 mokslo darbai parengti ekonomikos ir edukologijos mokslų kryptyje, 2 mokslo publikacijos sociologijos mokslo kryptyje, po vieną mokslo publikaciją filologijos bei teisės mokslų kryptyse. Daugiausia parengta socialinių mokslų srities publikacijų – jos sudaro 96,6 proc. visų publikuotų mokslo publikacijų.

## **2.4. MOKSLO PROJEK TINĖ VEIKLA**

2021 m. buvo įgyvendintas Marijampolės savivaldybės finansuojamas projektas „Regiono poreikius atitinkančių specialistų rengimas, įvedant naują slaugos studijų kryptį“, kuriam skirta 10000 Eur. Projekto vykdymo metu buvo atliktas tyrimas, kurio tikslas - nustatyti bendrosios praktikos slaugos studijų programos poreikį – pasiūlos ir paklausos santykį - Pietvakarių Lietuvos regione. Buvo atlikta bendrosios praktikos slaugos specialistų poreikio analizė, kuri parodė, kad kolegijoje yra tikslinga pradėti ruošti šios srities specialistus ir to dėka užtikrinti palankesnę jų pasiūlos-paklausos balansą ne tik regione, bet ir šalyje. Todėl atliepiant šių specialistų poreikį regione, kolegijoje ir pradėta rengti Bendrosios praktikos slaugos studijų programa, glaudžiai bendradarbiaujant su VšĮ Marijampolės ligonine bei Lietuvos sveikatos mokslų universiteto ligoninės Kauno klinikų specialistais.

Jau antri metai stebimas užsakomosios projektinės veiklos sulėtėjimas, t. y. dėstytojais mažiau įsitraukia į projektines veiklas. Todėl Kolegija siekdama stiprinti akademinio personalo tyrimines bei mokslines produkcijos rengimo kompetencijas, kviečia seminarus ir mokymus vesti atitinkamos srities ekspertus. 2021 m. įvyko praktiniai seminarai „Mokslinio straipsnio parengimas publikavimui: metodologiniai ypatumai“, „Mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir inovacinių veiklų valdymas ir įgyvendinimas“. Siekiant paskatinti tyrėjus glaudžiau bendradarbiauti su socialiniais partneriais plėtojant taikomąją mokslo veiklą ir įgyvendinant savo idėjas, 2021 m. pabaigoje buvo suorganizuota „Inovatyvių idėjų kolegijai ir Sūduvai mugė“.

## **2.5. KITA SVARBI INFORMACIJA**

Kolegijos dėstytojais yra konferencijų mokslinių ir organizacinių komitetų, studijų ir mokslo institucijų leidinių redakcinių kolegijų nariais: žurnalų „HUMANITIES STUDIES“ (Zaporožės nacionalinis universitetas, Ukraina); „Гілея: науковий вісник“ (Ukraina); „Гілея: науковий вісник“ (Ukraina); Studia Elckie, Teologijos žurnalas, Logos žurnalas, Soter žurnalas, Terra Jatwezenorum metraštis.

Kolegijos mokslininkai 2021 m. recenzavo 14 kitų tyrėjų parengtus mokslinius straipsnius.

### **Pasiūlymai veiklai tobulinti:**

1. Plėtoti mokslo ir verslo/viešojo sektoriaus bendradarbiavimą MTEP veikloje, didinant taikomųjų tyrimų komercines apimtis bei kolegijos MTEP veiklos žinomumą.
2. Skatinti dėstytojų aktyvesnę įsitraukimą į užsakomąją projektinę veiklą bei organizuojant kursus, seminarus, konsultacijas.
3. Kolegijų mokslo veiklą orientuoti atsižvelgiant į Kasmetinio kolegijų mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir meno veiklos vertinimo reglamento nuostatas.
4. Skatinti aktyvų dėstytojų, studentų dalyvavimą, skaitant pranešimus šalies bei tarptautinėse konferencijose bei mokslinės produkcijos sklaidą.

## **2.6. KVALIFIKACIJOS TOBULINIMO PASLAUGŲ TEIKIMAS**

### **2.6.1. Veiklos rezultatai (mokymų, paslaugų, kitų vykdytų renginių apžvalga, finansiniai rezultatai)**

2021 m. Marijampolės kolegijos Edukacinis aukštojo mokslo studijų centras teikė profesinės kompetencijos tobulinimo paslaugas įvairių sričių dirbantiesiems iš Marijampolės savivaldybės ir kitų Lietuvos regionų.

2021 m. buvo įgyvendinti 105 profesinės kompetencijos tobulinimo renginiai, 11 iš jų vyko Kolegijoje, 21– už Kolegijos ribų, 73 renginiai vyko nuotoliniu būdu. Suorganizuotos 3 respublikinės

mokslinės – praktinės konferencijos, praversti 69 seminarai ir mokymų kursai, parengtos 9 naujos profesinės kompetencijos tobulinimo programos. Profesinės kompetencijos tobulinimo renginiuose dalyvavo 1840 dalyvių, renginius or. ganizavo ir vedė 172 lektoriai. Įgyvendintų renginių trukmė – 866 akad. val. Išduoti 1736 pažymėjimai renginių dalyviams – klausytojams, lektoriams, organizatoriams.

#### **Pasiūlymai veiklos tobulinimui:**

1. Įvertinus mokymų poreikį, nustatyti neformaliojo suaugusiųjų švietimo prioritetus Marijampolės bei aplinkinėse savivaldybėse;
2. Plėsti suaugusių profesinės kompetencijos tobulinimo galimybes ir mokymosi poreikių tenkinimą;
3. Siūlyti profesinės kompetencijos tobulinimo renginių pagal poreikį tematiką, darbo formas, metodus;
4. Bendradarbiauti su socialiniais partneriais siekiant profesinės kompetencijos tobulinimo plėtos ir kokybės.

### **3. IŠTEKLIAI**

#### **3.1. PERSONALAS**

##### **3.1.1. Rodiklių pagal realiųjų išteklių metodiką, monitoringo rodiklių analizė**

**Etatų sąrašo pokytis per metus.** 2020 m. gruodžio 31 d. Marijampolės kolegijos direktoriaus įsakymu buvo patvirtintas Marijampolės kolegijos 2021 m. etatų sąrašas, kuriuo nustatytas bendras etatų skaičius kolegijoje - 64,89 etato. 2021 m. metų eigoje etatų sąrašas keitėsi: panaikinta 1,5 etato, patvirtinti 8,25 etatai, dėl padidėjusios minimalios mėnesinės algos pakeisti tarnybiniai koeficientai profesoriams, docentams, lektoriams, asistentams, vyr. finansininkams, bibliotekininkams.

2021 m. buvo priimti 76 darbuotojai: iš jų 65 akademinio personalo pagal terminuotas darbo sutartis mokslo metams arba semestrai ir 11 administracinio personalo. Iš darbo dėl įvairių priežasčių atleisti 86 darbuotojai.

Bendras etatų skaičius, nurodytas 2021 m. gruodžio 31 d. etatų sąrašė, kolegijoje yra 70,08.

**Darbuotojų skaičius pagal kategorijas.** 2021 m. gruodžio 31 d. dirbo 110 darbuotojų: akademinis personalas – 78 darbuotojai (iš jų 68 yra tik dėstantys dėstytojai, be vadovų, administracijos ir kt. pareigas dirbančiųjų); personalas, teikiantis akademinę pagalbą studentams – 7 darbuotojai; personalas, dirbantis vadovaujamoji darba – 14 darbuotojų; kiti administracijos darbuotojai – 15 darbuotojų; aptarnaujantis ūkio personalas – 6 darbuotojai (žr. 13 lentelę).

13 lentelė. Darbuotojų skaičiaus kitimas pagal kategorijas, etatais

Darbuotojų kategorija	Skaičius etatais		
	2019-12-31	2020-12-31	2021-12-31
Dėstytojai	29,08	25,37	24,31
Vadovaujantį darbą dirbantys darbuotojai	11,75	13,75	12,64
Kiti administracijos darbuotojai	15,475	10,90	15,40
Darbuotojai, teikiantys akademinę pagalbą studentams	5,87	6,00	5,50
Pagalbinis ūkio personalas	11,25	7,85	5,00

**Dėstytojų pasiskirstymas pagal pareigybę, amžių, lytį.** 2021 m. gruodžio 31 d. kolegijoje dirbo 78 dėstytojai, kurie užėmė 24,31 etato. Tik dėstytojais dirbo 68 darbuotojai, nes 10 dirba ne tik dėstytojais, bet ir vadovaujantį, administracinį ar kt. darbą kolegijoje. Dėstytojų amžiaus vidurkis yra 53 metai.

Per 2021 metus kolegijoje dirbo 22 dėstytojai (7,67 etatai), turintys daktaro arba habilituoto daktaro mokslo laipsnį. 2021-12-31 duomenimis 15 kolegijos dėstytojų turi daktaro arba habilituoto

daktaro mokslo laipsnį ir tai sudaro 19,23 proc. nuo viso dėstytojų skaičiaus (žr. 14 lentelę). Jų amžiaus vidurkis – 49 metai.

14 lentelė. Dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį, užimtų etatų ir bendro dėstytojų užimtų etatų santykio rodiklis

Kalendoriniai metai	Dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį, užimti etatai	Visų dėstytojų bendrai užimti etatai	Santykio rodiklis, (%)
2019	6,33	29,08	21,76
2020	5,96	25,37	23,49
2021	5,87	24,31	24,15

## 3.2.MATERIALIEJI IŠTEKLIAI

### 3.2.1. Pastatai ir renovacija. Studijų programų materialinės bazės plėtra

Kolegija savo poreikiams naudoja 4 pastatus: mokymo pastatą (4317,21 m<sup>2</sup>), bendrabučio dalį (1186,20 m<sup>2</sup>), garažą ir ūkines sandėliavimo patalpas (1353,74 m<sup>2</sup>). Bendras Kolegijos valdomų pastatų plotas 2021 m. pabaigoje - 6587,15 m<sup>2</sup>.

2021 m. einamajam pastatų remontui skirta 5589,36 Eur. 2021 m. Marijampolės kolegija galutinai užbaigė perteklinio nekilnojamojo turto perdavimą VĮ Turto bankui.

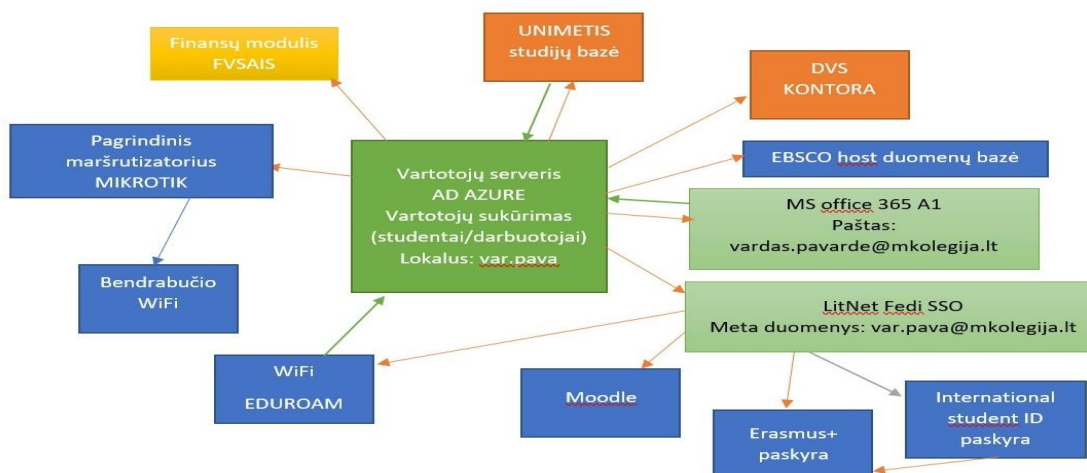
### 3.2.2. IT plėtra

2021 m. IT priemonių atnaujinimui skirta 88531,31 Eur. (Projektas „Studijų aplinkos ir infrastruktūros tobulinimas, įgyvendinant regioninės kolegijos modelį“). Šių investicijų dėka modernizuojama biblioteka, studijų procese pradėtos naudoti modernios video konferencijų, nuotolinio mokymosi bei sinchroninio vertimo įrangos, auditorijose įdiegtos išmaniosios lentos.

2021 m. kolegijoje pradėjo veikti Marijampolės regioninis STEAM atviros prieigos centras, kurio įgyvendinimui panaudota beveik 350 tūkst. Eur ES investicijų projekto „Mokyklų aprūpinimas gamtos ir technologinių mokslų priemonėmis“ parama. Šios moderniausiomis IT, tyrimų ir kitomis darbo priemonėmis aprūpintos laboratorijos skirtos integraliam, į kompleksišką tikrovės reiškinių pažinimą, pritaikymą ir problemų sprendimą kreipiantį jaunų žmonių gebėjimų ugdymą gamtos mokslų, technologijų, inžinerijos, menų ir matematikos kontekste.

2021 m., siekiant užtikrinti naudojamų informacinių sistemų saugumą (žr. 10 pav.), buvo įsigytas aukštą saugumo lygį užtikrinantis centrinis tinklo maršrutizatorius su ugniasiene, pradėta taikyti MFA (Multi-Factor authenticator) dviejų lygių autentifikavimo sistema jungiantis prie Office365 sistemų, patvirtinti Informacinės sistemos duomenų saugos nuostatai, Saugaus elektroninės informacijos tvarkymo taisyklės, Informacinės sistemos naudotojų administravimo taisyklės, parengtas Informacinės sistemos veiklos tęstinumo valdymo planas.

Pradėta naudoti dokumentų valdymo sistema „Kontora“, vykdomi duomenų perkėlimo į akademinę platformą „Unimetis“ baigiamieji darbai.



10 pav. Marijampolės kolegijoje naudojamos informacinės sistemos

Kolegijos kompiuteriuose pradėta diegti naujausia operacinė sistema „Windows 11“. Tinklo darbo gerinimui įsigyti nauji, spartesni tinklo maršrutizatoriai, kurie pagerins interneto ryšio pralaidumą Kolegijos tinkle nuo 5 iki 10 kartų.

Įgyvendinant infrastruktūros ir Marijampolės Steam atvirosios prieigos centro projektus 2021 metais IT įrangai įsigyti buvo skirta 198563,96 Eur.

### 3.2.3. Informacijos ir studijų šaltinių centro (bibliotekos) išteklių plėtra

Informacijos ir studijų šaltinių centro (bibliotekos) bendras patalpų plotas – 290 m<sup>2</sup> su 38 darbo vietomis, iš kurių 16 darbo vietų yra kompiuterizuotos.

Bibliotekos darbo laikas – nuo 8.00 iki 18.00 val. Išėstinių studijų studentų sesijos metu bibliotekos darbo laikas ilginamas iki 19.00 val.

Fondo dydis–25122 vnt., esantys elektroniniame kataloge (eLABa) – 25046 vnt. Informacijos ir studijų šaltinių centro katalogas prijungtas prie Lietuvos akademinė bibliotekų tinklo (LABT) (<http://labt.lt>), vykdoma ALEPH programa. Studentai savarankiškų ir baigiamųjų darbų rengimui turi galimybę naudoti naujausias mokslines publikacijas EBSCO duomenų bazėje bei užsienio autorių šaltinių atvirose prieigose, Tarptautinėse duomenų bazėse.

2021 m. Informacijos ir studijų šaltinių centras (biblioteka) dalyvauja Lietuvos akademinė bibliotekų informacinės infrastruktūros mokslui ir studijoms palaikymo ir plėtros konsorciumo (eLABa), Lietuvos mokslinių bibliotekų asociacijos (LMBA), Lietuvos kolegijų bibliotekų asociacijos (LKBA) veikloje.

2021 m., įgyvendinant investicinį projektą „Studijų aplinkos ir infrastruktūros tobulinimas, įgyvendinant regioninės kolegijos modelį“ centro modernizavimo darbai.

Informacijos ir studijų šaltinių centre (bibliotekoje) ištekliai komplektuojami pagal studijų ir mokslo kryptis, fondas nuolat papildomas naujais dokumentais. Didžiausią fondų dalį sudaro socialinių mokslų literatūra. Kaupiama pedagogikos, socialinio darbo, sveikatos mokslų, vadybos, užsienio kalbų, informacinių technologijų, teisės, logistikos, apskaitos ir finansų leidiniai bei periodiniai leidiniai.

2021 metais įsigyta leidinių už 800,44 Eur. Iš juridinių asmenų gauta 115 egz. už 409,34 Eur. Prenumeratai skirta 546,58 Eur. Užprenumeruoti 5 žurnalai, 3 laikraščiai. Elektroniams leidiniams (el. knygos) skirta 39,93 Eur. EBSCO duomenų bazės prenumeratai – 876,63 Eur.

Informacijos ir studijų šaltinių centre 2021 metais buvo registruoti 261 lankytojai ( lankėsi 1973 kartus), į namus išduota - 1358 ir skaityta vietoje – 1423 leidiniai. 2021 m. EBSCO duomenų bazės statistika: apsilankė 491 kolegijos bendruomenės nariai. Panaudojo 1669 dokumentų.

2021 m. elektroninis katalogas papildytas 199 naujais bibliografiniais įrašais (iš viso yra 25046 įrašų), eLABa PDB talpykloje užregistruotos 30 kolegijos darbuotojų mokslo ir meno publikacijų.

Informacijos ir studijų šaltinių centre (bibliotekoje) kaupiami, inventorinami ir skaitmeninami studentų baigiamieji darbai. 2021 m. užregistruota 112 darbų. Saugojimui į archyvą perduota 401 darbas.

2021 m. Informacijos ir studijų šaltinių centro (bibliotekos) darbuotojai dalyvavo Lietuvos akademinė bibliotekų informacinės infrastruktūros mokslui ir studijoms palaikymo ir plėtros konsorciūme (eLABa), Lietuvos mokslinių bibliotekų asociacijos (LMBA), Lietuvos kolegijų bibliotekų asociacijos (LKBA) veikloje nuotoliniu būdu, Marijampolės savivaldybės švietimo įstaigų bibliotekininkų metodinėje veikloje.

Informacijos ir studijų šaltinių centre (bibliotekoje) nuolat vyksta grupiniai ir individualūs mokymai studentams, organizuojamos knygų parodos.

### 3.3. FINANSAI

#### 3.3.1. 2021 m. pajamų ir išlaidų sąmatos įvykdymo rodikliai

2021 m. Kolegijos pajamos buvo 6,82 proc. didesnės nei išlaidos (žr. 15, 16 lenteles).

15 lentelė. Pajamų sąmatos įvykdymo rodikliai

Pajamos	2019 m.		2020 m.		2021 m.	
	planas	įvykdymas	planas	įvykdymas	planas	įvykdymas
Finansavimo pajamos	1.144.800,00	1.247.989,21	642.000,00	1.133.457,81	1.469.307,93	1.229.449,72
Iš valstybės biudžeto	986.000,00	1.116.637,00	642.000,00	1.035.713,32	1.111.201,08	1.052.048,95
Iš savivaldybės biudžeto	0,00	16.556,00	0,00	7.956,80	7.956,80	30.525
Iš ES, užsienio valstybių ir tarptautinių organizacijų lėšų	158.800,00	114.336,00	0,00	89.787,69	350.150,05	134.992,46
Iš kitų finansavimo šaltinių	0,00	460,21	0,00	0,00	0,00	118.83,31
Pagrindinės veiklos pajamos	226.000,00	205.503,00	202.000,00	199.251,17	199.000,00	204.643,35
Pajamos už studijas	220.000,00	203.136,00	202.000,00	191.542,64	192.000,00	199.862,27
Pajamos už akademinės skolas	6.000,00	2.367,00	0,00	7.708,53	7.000,00	4.781,08
Kitos veiklos pajamos	215.000,00	197.548,00	106.200,00	61.590,57	59.700,00	48.335,75
Pajamos už parduotas prekes	5.000,00	20.926,00	20.000,00	15.528,64	15.000,00	14.453,90
Pajamos už bendrabučių ir butų paslaugas	30.000,00	33.533,00	15.000,00	9.295,10	9.000,00	1.790,60
Pajamos už maitinimo paslaugas (valgykla)	95.000,00	61.174,00	10.000,00	2.099,98	2.000,00	0,00
Pajamos už įvairias paslaugas	20.000,00	22.518,00	10.000,00	10.161,45	10.000,00	6.075,12
Pajamos už Edukacinio aukštojo mokslo studijų centro paslaugas	30.000,00	20.554,00	20.000,00	15.341,00	15.000,00	16.447
Pajamos už turto nuomą	5.000,00	6.923,00	0,00	3.303,52	3.000,00	1.129,60
Pajamos už studijų registraciją	4.000,00	4.250,00	4.000,00	5.042,00	5.000,00	4.272
Kitos pajamos	26.000,00	27.670,00	27.200,00	818,88	700,00	4.167,53
<b>Iš viso:</b>	<b>1.585.800,00</b>	<b>1.651.040,21</b>	<b>950.200,00</b>	<b>1.394.299,55</b>	<b>1.728.007,93</b>	<b>1.482.428,82</b>

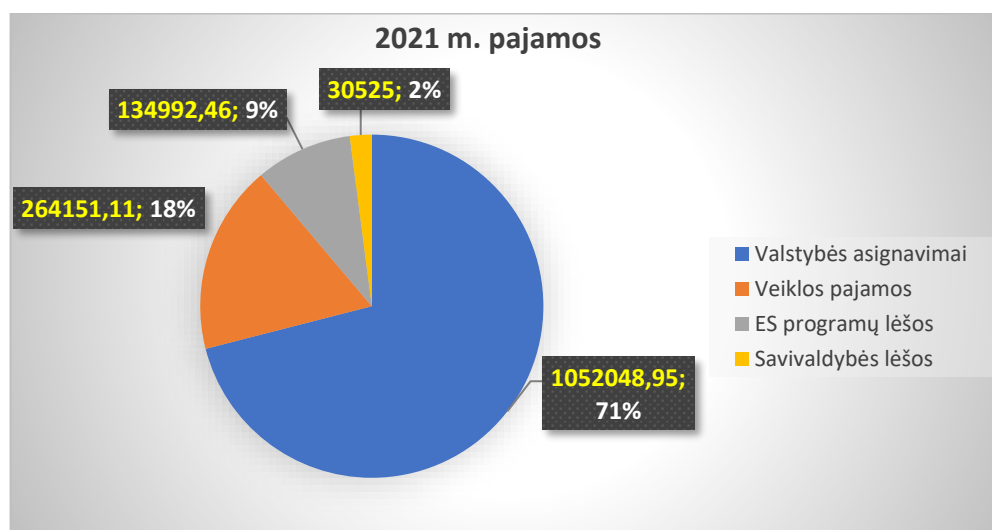
16 lentelė. Išlaidų sąmatos įvykdymo rodikliai

Išlaidos	2019 m.		2020 m.		2021 m.	
	planas	įvykdymas	planas	įvykdymas	planas	įvykdymas
Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo	1.080.000,00	1.082.894,00	849.740,00	937.374,12	662.000,00	1.002.711,57
Komunalinių paslaugų ir ryšių:						
– šildymas	120.000,00	85.215,00	40.000,00	31.557,10	30.000,00	347.33,15
– vanduo	10.000,00	7.464,00	4.000,00	3.863,32	3.800,00	1.357,07
– elektra	26.000,00	25.502,00	15.000,00	12.027,01	12.000,00	12.160,98
– ryšių	0,00	0,00	0,00	509,61	500,00	366,12
Komandiruočių	6.000,00	2.828,00	2.000,00	156,81	150,00	14.382,69
Transporto	16.000,00	15.862,00	15.000,00	5.135,09	5.100,00	3.835,47
Kvalifikacijos kėlimo	5.000,00	2.699,00	2.700,00	110,00	110,00	676,32

Paprastojo remonto ir eksploataavimo	0,00	1.000,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Kitų prekių ir paslaugų įsigijimo:						
– juridinės paslaugos	5.000,00	4.516,00	2.783,00	2.978,90	2.900,00	3.217
– patalpų valymas	30.000,00	14.969,00	15.000,00	3.250,30	3.200,00	5.290,69
– atliekų tvarkymas	10.000,00	6.234,00	5.000,00	4.753,97	4.700,00	1.500,51
– pastatų draudimas	1.500,00	492,00	500,00	910,15	910,00	682,07
– išlaidos reprezentacijai ir tarptautiniams ryšiams plėtoti	23.000,00	9.601,00	3.000,00	7.040,08	7.000,00	5.615,31
– elektros ir šilumos ūkio aptarnavimas	10.000,00	9.268,00	3.548,00	3.803,60	3.800,00	5.183,88
– studentų atstovybė	2.000,00	506,00	500,00		300,00	900,00
– narystės mokesčiai	1.500,00	1.229,00	1.861,00	1.591,99	1.500,00	2.442,05
– studentų praktika	200,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0
– kompiuterinių programų palaikymas	2.500,00	8.654,00	8.511,00	5.275,30	5.200,00	4.155,18
– prenumerata	0,00	0,00	0,00	372,76	370,00	1.313,85
– kitos paslaugos	15.000,00	21.460,00	16.700,00	30.259,38	28.000,00	45.316,51
– prekių įsigijimui (medžiagos remontui, spausdintuvo kasetės, kanceliariinės prekės, produktai valgykloms, ūkinės prekės)	70.000,00	98.536,00	50.000,00	56.230,94	48.500,00	41.392,56
Kitos:						
– stipendijos	39.000,00	55.337,00	45.000,00	89.383,10	150.000,00	177.326,20
Ilgalaikio turto bei ūkinio inventoriaus įsigijimui (kompiuteriai, programinė įranga, mašinos ir įrenginiai, biuro įranga)	45.000,00	4.683,00	4.000,00	0,00	650.900,00	16.738
Kolegijos aikštelių sutvarkymas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>Iš viso:</b>	<b>1.517.700,00</b>	<b>1.458.949,00</b>	<b>1.084.843,00</b>	<b>1.196.583,53</b>	<b>1.620.940,00</b>	<b>1.381.297,18</b>

2021 m. Kolegijos pajamos buvo 6,82 proc. didesnės nei išlaidos.

Bendros 2021 m. Kolegijos biudžeto pajamos sudarė 1.482.428,82 eurų. Didžiąją dalį disponuojamų lėšų sudarė Valstybės biudžeto asignavimai (70,96 proc.), gautos pajamų įmokos (13,80 proc.) ir pajamos iš ES finansuojamų programų (9,11 proc.) Kolegijos pajamų sudėtis ir struktūra 2021 metais pateikta 11 paveiksle.



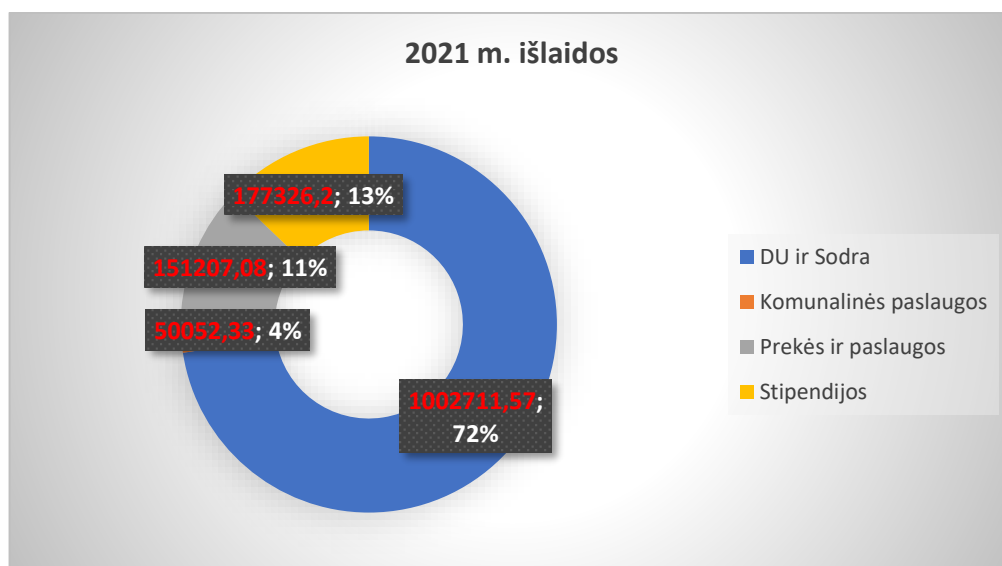
11 pav. Kolegijos pajamų sudėtis ir struktūra 2021 m.

Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo įmokų išlaidos 2021 m. padidėjo 6,42 proc. Šių išlaidų didėjimą lėmė darbuotojų darbo užmokesčio didinimas.

Stipendijų išlaidos padidėjo 98,4 proc., nes LR Inovacijų ir Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos skyrė skatinamąsias stipendijas IT ir pedagogikos studijas regioninėse kolegijose pasirinkusiems studentams.



Kolegijos 2021 metų išlaidų sudėtis ir struktūra pateikta 12 paveiksle.



12 pav. Kolegijos 2021 metų išlaidų sudėtis ir struktūra

### 3.3.2. Kita svarbi informacija

Marijampolės kolegijos banko sąskaitų likučiai:

- 2019 m. gruodžio 31 d. – 163.011,62 Eur
- 2020 m. gruodžio 31 d. – 270.189,87 Eur
- 2021 m. gruodžio 31 d. – 274.316,55 Eur

## 3.4. PROJEKGINĖS VEIKLOS REZULTATAI

### 3.4.1. Monitoringo rodiklių ir strateginio plano įgyvendinimo rodiklių pristatymas ir analizė

2021 m. Kolegija įgyvendino Europos Sąjungos struktūrinių fondų lėšų finansuojamą projektą „Studijų aplinkos ir infrastruktūros tobulinimas, įgyvendinant regioninės kolegijos modelį“, projekto kodas Nr. 09.1.1-CPVA-V-720-14-0002. Kaip partneris jungtinės veiklos sutarties pagrindu Kolegija dalyvavo projekte „Mokyklų aprūpinimas gamtos ir technologinių mokslų priemonėmis Nr. 09.1.3-CPVA-V-704-02-0001“, kurį įgyvendina Nacionalinė švietimo agentūra. Kaip partneris Kolegija kartu su Lietuvos mokinių neformaliojo švietimo centru dalyvavo Europos Sąjungos lėšų finansuojamo projekto „Neformaliojo vaikų švietimo paslaugų plėtra“ veikloje. Šių projektų dėka 2021 m. rudenį Kolegijos padėjo veikti Marijampolės regiono STEAM atviros prieigos centras.

2021 m. Kolegija drauge su partneriais iš Turkijos, Ispanijos, Italijos, Portugalijos ir Čekijos drauge įgyvendino Erasmus+ programos projektą IndEra 4.0.

Vertinami svarbiausi projektinės veiklos duomenys trijų metų laikotarpyje (žr. 17 lentelę). Rezultatai keičiasi, nes tęsiasi programavimo laikotarpis.

17 lentelė. Įgyvendinamų projektų ir juose dirbusių / dalyvavusių kolegijos dėstytojų ir darbuotojų skaičius

Rodikliai	2019 metai	2020 metai	2021 metai
MK įgyvendinamų projektų skaičius	1	1	1
Projektų skaičius, kuriuose esame partneriai	6	1	3

Dėstytojai ir darbuotojai dirbo / dalyvavo projektuose, matuojamas projektinių vienetų skaičiumi (projektinis vienetas, kai vienas dėstytojas / darbuotojas, dirbo keliuose projektuose)	7	21	12
--	---	----	----

2021 m. MK dėstytojai ir darbuotojai dirbo įgyvendinamuose projektuose ir jiems buvo skirtas darbo užmokestis (žr. 18 lentelę).

18 lentelė. **Projektuose dirbusių kolegijos dėstytojų ir darbuotojų darbo užmokestis, Eur**

Rodikliai	2019 metai	2020 metai	2021 metai
Projektuose dirbusių kolegijos dėstytojų ir darbuotojų darbo užmokestis, Eur	16475,49	7350,73	15254,85

2021 m. partnerystės įgyvendinamuose projektuose dėstytojai ir darbuotojai turėjo galimybę kelti kvalifikaciją, dalyvaudami mokymuose (žr. 19 lentelę).

19 lentelė. **Dėstytojų ir darbuotojų kvalifikacijos tobulinimas projektuose**

Rodikliai	2019 metai	2020 metai	2021 metai
Tobulino kvalifikaciją įvairiuose projektų mokymuose, konferencijose (projektinių vienetų skaičius)	5	0	12

2021 metais buvo įgyvendinami 1 savarankiškas ir 3 partnerystės projektai. Iš įgyvendinamų projektų gauta lėšų, kurios susideda iš projektuose dirbusių kolegijos dėstytojų ir darbuotojų darbo užmokesčio bei lėšų, kurios skirtos projektų dalyviams mokymų, seminarų, stažuočių metu, taip pat lėšų skirtų įrangai ir priemonėms įsigyti (žr. 20 lentelę).

20 lentelė. **Pajamos iš projektų**

Rodikliai	2019 metai	2020 metai	2021 metai
Lėšos iš projektų, Eur	120297,18	168842,72	634345,41

#### 4. VALDYMAS

##### 4.1. KOLEGIJOS STRATEGINĖS VEIKLOS ĮGYVENDINIMAS

Marijampolės kolegijoje vykdoma veikla per 2021 m. vadovaujantis *Marijampolės kolegijos 2021 – 2025 metų strateginiu veiklos planu ir plėtros gairėmis iki 2030 metų* (projektu) bei kolegijos metiniu veiklos planu (2021).

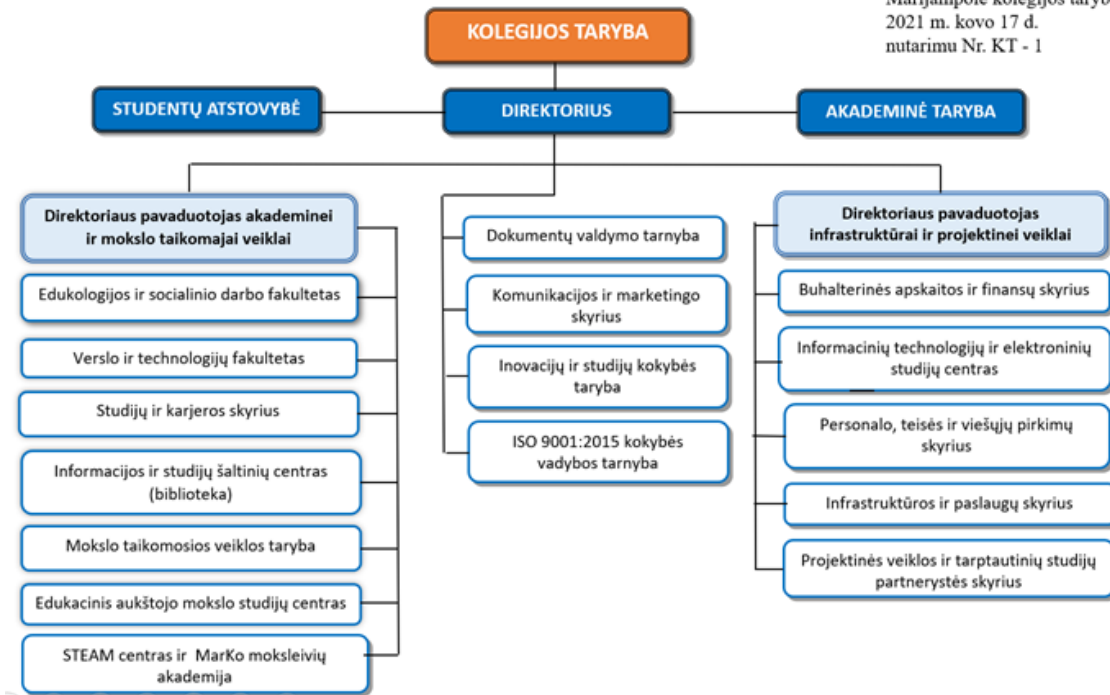
Jei 2019 metai Marijampolės kolegijoje buvo intensyvios kaitos ir inovacijų diegimo pradžios metai, o 2020 metai – intensyvių pokyčių diegimo ir įtvirtinimo bei naujų strateginių kryptų paieškos metai, tai 2021 m. kuriama nauja kolegijos strategija vadovaujantis pačia naujausia LR Vyriausybės patvirtinta *Strateginio valdymo metodika (2021)*. Rengiant *Kolegijos 2021 – 2025 metų strateginį planą ir plėtros gaires iki 2030 metų* buvo atnaujinta vizija ir misija, kuriose atsispindi pagrindiniai pokyčiai Kolegijoje bei Marijampolės regione. Misijoje atsizvelgiama ir į naujas tendencijas nacionaliniu bei tarptautiniu lygiu: numatyta vykdyti aukštojo mokslo trumpąsias studijas, akcentuojama mokslo taikomoji veikla, tarptautinės ir socialinės partnerystės darba, mokymosi visą gyvenimą strategijos įgyvendinimas. Šie pagrindiniai misijos elementai vėliau plėtojami strateginiame veiklos plane ir plėtros gairėse.

Jei pokyčių diegimas kolegijoje pradėtas 2019 metais ir 2020 metais buvo sėkmingai tęsiamas, tai 2021 metais – siekiama šiuos pokyčius institucionalizuoti ir įtvirtinti pakitusią situaciją bei vykdyti proveržius kitose srityse. Todėl 2021 metams išskirtos pagrindinės prioritinės veiklos kryptys:

- Numatytos pagrindinės studijų kryptys, kuriose vykdomos studijų programos, užtikrinant studijų kokybę bei efektyvų pasiruošimą tarptautinėms akreditacijoms;
- Toliau vykdomas kolegijos infrastruktūros optimizavimas, perduodant Turto bankui su studijomis nesusijusius turto objektus, tvarkomas kolegijos teritorijoje esančių parkų bei žemės sklypų perdavimas Nacionalinei žemės tarnybai.
- Siekiant modernizuoti studijų bazę, toliau tęsiamas infrastruktūrinio projekto *Studijų aplinkos ir infrastruktūros tobulinimas, įgyvendinant regioninės kolegijos modelį*, įgyvendinimas.
- Įkurtas ir įveiklintas Regioninis atviros prieigos STEAM centras.
- Siekiant didinti studentų skaičių kolegijoje, numatytos naujos marketingo strateginės kryptys bei parengta nauja Bendrosios praktikos slaugos studijų programa.
- Bendradarbiaujant su Marijampolės savivaldybe, stiprinama MarKo moksleivių akademijos veikla.
- Aktyvinant studijų tarptautiškumą, vykdomas studentų priėmimas į šias programas: Verslo anglų kalba ir komunikacija, Tarptautinio verslo vadyba bei Informacinių sistemų technologijos ir kibernetinė sauga.
- Toliau stiprinamas kolegijos įvaizdžio formavimas, skleidžiant pozityvią informaciją apie kolegijos veiklas, renginius, projektus, studentų pasiekimus ir absolventų įsidarbinimą.
- Kolegijos veiklos 20-mečio paminėjimui, suorganizuota tarptautinė konferencija ir jubiliejinis renginys, skirtas regiono bendruomenei ir socialiniams partneriams.

Visos numatytos veiklos kryptys per 2021 m. įgyvendintos sėkmingai, žinoma, neužmirštas ir siektinas regioninės kolegijos tikslas - paklausių specialistų rengimas, laikantis Marijampolės regiono plėtros taryboje patvirtintų specializacijų: Mokslas – Maistas – Mediena – Metalas (2017 12 06 sprendimas Nr. 51/8S-57).

Siekiant sistemingai koordinuoti ir vykdyti kolegijos kaitos laikotarpį, nuo 2019 m. suplanuoti pagrindiniai pokyčių etapai iki 2023 m. iš esmės visi pradėti arba sėkmingai vykdomi. Nors 2019 m. jau pakeista ir, o 2020 m. atnaujinta organizacijos struktūra, 2021 m. dar patobulinta: struktūrą papildė naujai sukurtas STEAM centras, o Projektinės veiklos ir tarptautinės partnerystės skyriui priskirta ir tarptautinių studijų veikla (žr. 13 pav.).



13 pav. Marijampolės kolegijos valdymo struktūros pokyčiai 2021 m.

Toliau tęsiami esminiai infrastruktūros optimizavimo darbai, parengtų projektų patvirtinimo ir vykdymo veiklos, teigiamo kolegijos įvaizdžio tolimesnio formavimo bei mokslo taikomosios veiklos sistemos modernizavimo žingsniai.

Kaip ir kiekvienais metais, Marijampolės kolegijoje vyko Kokybės vadybos sistemos organizacijoje ISO 9001:2015 auditas už 2021 metus. Per paskutinius metus, pakitus organizacinei struktūrai, iš esmės atnaujinti Kokybės vadybos standarto ISO 9001:2015 procesai. Atlikus auditinį vertinimą, kolegija pripažinta atitinkanti vadybos sistemos standartą, galiojantį trims veiklos sritims: aukštojo mokslo kolegines studijas, mokslo taikomoji veikla bei neformalusis švietimas.

2021 metais kolegijos administracija ir toliau rūpinosi darbuotojų kvalifikacijos tobulinimu. Siekiant užtikrinti studijų kokybę, toliau buvo plėtojami nuo 2019 m. numatytus vykdyti sisteminius mokymus, kai į kolegiją kviečiami lektoriai bei ekspertai reikiamų darbuotojų kompetencijų ugdymui, vėliau kuriant pažangesnę sistemą pačioje organizacijoje.

Nuo 2021 m. siekiant pritraukti naujas finansines investicijas bei aktyvinti pokyčių diegimo procesą, ruošiamasi rengti projektus naujam 2021 – 2027 m. ES fondų investicijų įsisavinimui.

Paminėtina, kad per 2021 m. parengti nauji strateginės veiklos dokumentai, ruošiantis tarptautiniam instituciniam vertinimui bei studijų kryptių akreditacijai.

#### 4.2. SAVIVALDOS INSTITUCIJŲ VEIKLA

Fakultetų tarybų veiklos ataskaita. Fakultetų tarybos 2021 m. studijų programų studijų planų keitimus, patvirtintos fakultetų 2020 m. veiklos ataskaitos ir 2021 m. veiklos planai.

MKSA veiklos ataskaita. MKSA nariai 2021 m. aktyviai dalyvavo įvairiuose Kolegijoje organizuojamuose renginiuose ir prisidėjo prie jų įgyvendinimo. MKSA organizavo virtualų žiemos nuotraukų konkursą, kvietė kolegijos bendruomenę į žingsnių iššūkį, skatino jungtis į visuomenines akcijas, pvz. „Darom 2021“, prisidėjo prie pirmakursių adaptacijos programos įgyvendinimo, įsijungė į studentų mokslinės-praktinės konferencijos organizavimą, meninius kūrybinius gebėjimus MKSA atstovybės nariai ugdė savo kompetencijas dalyvaudami meniniuose konkursuose, Kolegijos Raiškiojo žodžio studijoje, verslumo kompetencijas tobulino Marijampolės Visuomenės ir Verslo plėtros instituto organizuojamame projekte „Marijampolės ID: Verslumo akademija“.

### 4.3. DOKUMENTŲ VALDYMAS

#### 4.3.1. Apžvalga

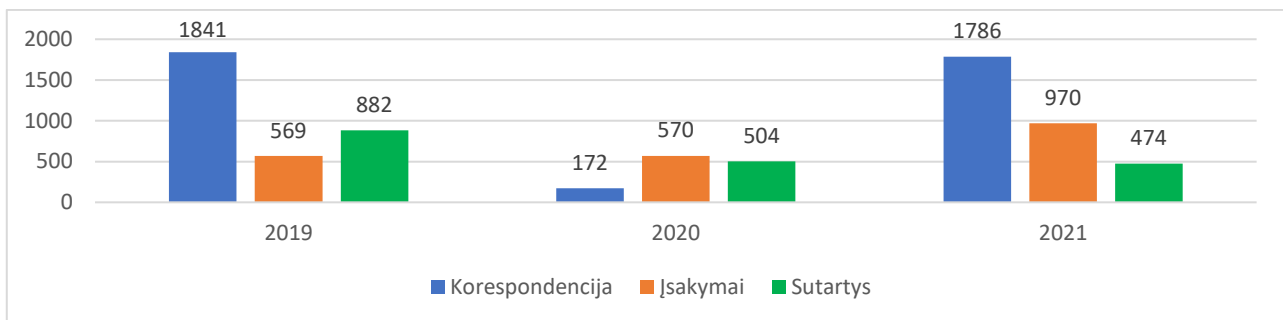
Dokumentų ir įrašų valdymo procedūra (MK PR-07) kolegijoje apima du etapus: vidaus ir išorės dokumentų rengimo ir valdymo; dokumentacijos plano ir registrų sąrašo rengimo.

2021 m. kolegijos dokumentacijos planą sudarė 220 bylų. Dokumentacijos planas rengiamas kasmet, tvirtinamas per elektroninio archyvo informacinę sistemą. Už kiekvienos bylos sudarymą ir apskaitą yra paskirti atsakingi asmenys.

2021 m. patvirtintas atnaujintas Marijampolės kolegijos dokumentų valdymo organizavimo tvarkos aprašas, kuris nustato Marijampolės kolegijos oficialių dokumentų rengimo, tvarkymo, apskaitos, saugojimo, naudojimo, kontrolės procedūrų reikalavimus.

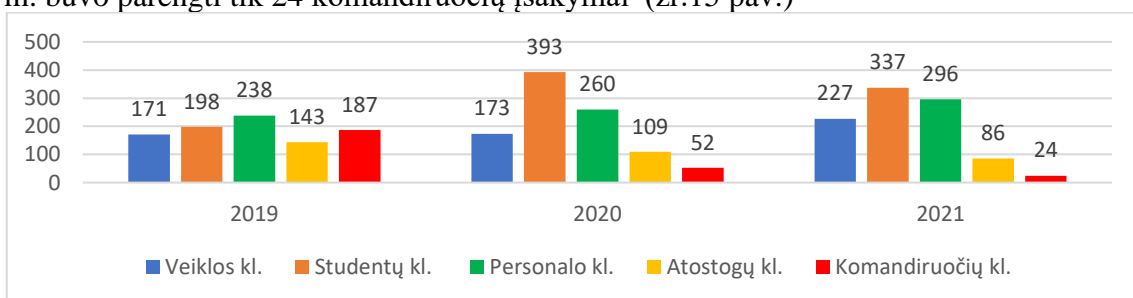
2021 m. įdiegta dokumentų ir procesų valdymo sistema „KONTORA“. Atsirado galimybė dirbti su elektroniniais dokumentais pagal reglamentuojančių teisės aktų reikalavimus, galimybė rengti oficialius elektroninius dokumentus, pasirašyti juos kvalifikuotu elektroniniu parašu, vizuoti, tikrinti elektroninius parašus ir parengtus elektroninius dokumentus perduoti ilgalaikiam saugojimui.

Kolegijoje išsiskiria trys pagrindinės dokumentų srautų grupės: korespondencija, sutartys ir įsakymai. 2021 m. iš viso kolegijoje užregistruota 3230 dokumentų. Didžiausią dokumentų dalį per pastaruosius trejus metus sudarė korespondencija (žr. 14 pav.).



14 pav. Bendras vidinių ir išorinių dokumentų skaičius 2019-2021 m.

Svarbi vidinių dokumentų dalis kolegijoje yra įsakymai - 970: veiklos, studentų, personalo, komandiruočių, atostogų klausimais. Kolegijoje dominuoja įsakymai studentų klausimais, kasmet labai mažėja įsakymų komandiruočių klausimais, ypatingai tai akivaizdu dviem pastaraisiais metais, 2021 m. buvo parengti tik 24 komandiruočių įsakymai (žr.15 pav.)



15 pav. Įsakymai: studentų klausimais ir veiklos klausimais

### 4.4. KOKYBĖS VALDYMO SISTEMA

#### 4.4.1. Apžvalga

Kokybės vadybos užtikrinimo sistema realizuojama per kokybės valdymo procedūras, kurios 2021 m. buvo atnaujintos.

2021 m. buvo atliktas išorinis metinis auditas dėl kokybės vadybos sistemos licencijos palaikymo, kurį atliko UAB „DNV GL Lietuva“. Vadybos sistemos sertifikatu pripažinta, kad Marijampolės kolegija atitinka vadybos sistemos standartą ISO 9001:2015. Sertifikatas galioja

Aukštojo mokslo koleginių studijų, Mokslo taikomosios veiklos ir Neformalaus švietimo taikymo sritims. Sertifikato galiojimo terminas – 2022 m. spalio 25 d.

Nuolatiniam studijų proceso tobulinimui yra vykdomi vidaus auditai, kurie padeda įvertinti tobulinimo veiksmų poreikį ir įgyvendinti veiklos gerinimo veiksmus. Tam, kad būtų įvertinta Kolegijos veiklos atitiktis KVS, ISO 9001:2015 standarto bei ESG gairių reikalavimams, 2020-09-20 buvo atliktas vidinis proceso MK PR-05 „Pirkimai“ auditas. Jo metu buvo analizuotas ISO 9001:2015 ir tarptautinio ISO 21001 standartų punktų 7.1 punktų ir ESG gairių 1.6 punkto atitikimas. Audito išvadose buvo pateikti 3 siūlymai.

## **4.5. KOMUNIKACIJA IR MARKETINGAS**

### **4.5.1. Metinio veiksmų plano įgyvendinimo apžvalga**

2021 m. veiklos plane buvo numatyti 5 strateginiai uždaviniai: gerinti kolegijos įvaizdį, stiprinti ryšius su absolventais, plėtoti Marijampolės kolegijos studijų komunikaciją Lietuvos ir tarptautinėse rinkose, plėtoti ryšius su socialiniais partneriais, didinti vidinės komunikacijos efektyvumą.

Daug priemonių buvo skirta kolegijos įvaizdžiui didinti. Kolegijos įvaizdis viešoje erdvėje pagerėjo, išaugo stojančiųjų skaičius, nepastebėta neigiamų komentarų viešoje erdvėje.

2021 m. buvo tobulinamas svetainės dizainas, informacija perkelta į naują erdvę, kuri tapo dar patrauklesne, lengviau pasiekiamą ne tik nuolatiniams svetainės vartotojams, bet ir naujiems lankytojams.

Vyko socialinių tinklų Facebook ir Instagram atnaujinimas, jų aktyvinimas, įtraukus valdymas, vykdomas organinis tikslinių auditorijų pasiekimas.

2021 m. didesnis dėmesys buvo kreipiamas kolegijos įvaizdžio išlaikymui ir stiprinimui, modifikuojant pasiteisinusius rinkodaros ir komunikacijos veiksmus bei priemones, įtraukiant visą kolegijos bendruomenę.

Siekiant stiprinti ryšį su Alumnais, buvo toliau publikuojamos marko.lt svetainėje absolventų sėkmės istorijos. Alumnai noriai įsitraukė į kolegijos 20-mečio minėjimą, siuntė savo prisiminus apie studijas, sveikinimus aukštajai mokyklai jubiliejaus proga, dalyvavo diplomų įteikimo ir rugsėjo pirmosios šventėse, aktyviai įsijungė į kolegijos proginio filmo sukūrimą. Absolventai kviečiami skaityti paskaitas studentams, dalintis profesine patirtimi ir sėkmės istorijomis, tarpininkauti priimant studentus pažintinėms ekskursijoms, praktikai įmonėse ir įstaigose. Informacijos sklaida kolegijos absolventams yra vykdoma kolegijos socialiniuose tinkluose, kolegijos internetinėje svetainėje, siunčiami informaciniai pranešimus į absolventų asmeninius el. paštus.

2021 m. ypač plačiai buvo viešinama kolegijos veikla virtualioje erdvėje: „Facebook“, „Instagram“, „Youtube“ kanaluose.

2021 m. aktyviai dalyvauta ir nuotolinėse mugėse. Ruošiantis dalyvauti tarptautinėje nuotolinėje studijų mugėje „Begin Eurasia“ bei „International Education Fair Georgia“, buvo parengtas anglų kalba video pristatymas apie Marijampolės kolegiją „Startup with Marko“, sukurtas mitų video filmas bei apie tarptautiškumą ir Erasmus naudą. Į šių vaizdo įrašų sukūrimą bei dalyvavimą tarptautinės mugės buvo įtraukti ir tuo metu atvykę tarptautiniai praktikantai. Taip pat buvo sukurtas internetinis leidinys anglų kalba apie studijų programas bei studijų galimybes Marijampolės kolegijoje. Atnaujinta informacija apie kolegiją studyin.lt puslapyje, kuri prieinama tiek Lietuvos rinkai, tiek tarptautinėms.

Atnaujinta marko.lt svetainė sukuriant marko.lt/en/ru/tr siekiant pateikti informaciją kolegijai aktualioms tikslinėms rinkoms jiems suprantama kalba: anglų, rusų, turkų. Į šį procesą buvo įtraukti ir tarptautiniai studentai bei praktikantai, kurie tuo metu mokėsi ar atliko praktika kolegijoje.

### **4.5.2. Studijų programų marketingo priemonės ir jų veiksmingumas**

2021 m. Marijampolės kolegijos studijų programų viešinimas buvo vykdomas žiniasklaidos priemonėse („Miesto laikraštis“, „Suvalkietis“, nacionaliniuose leidiniuose „Reitingai“, „Kuo būti“, „Kur stoti“), internetiniuose puslapiuose („Sūduvos gidas“, „Alytaus gidas“) bei socialiniuose tinkluose. Marijampolės televizijoje buvo transliuojami 8 reportažai, rodomos reklaminės

užsklandos. Radijo stotyje „Kapsai“ įrašyti 9 vnt. garso takelių (kiekvienai programai) ir transliuoti visą mėnesį stojimo laikotarpiu.

Studijų programų viešinimui buvo naudojama ir lauko reklama: ACM „Led“ ekranuose Marijampolėje ir Alytuje pagrindinėse gatvėse, reklaminiai transparantai virš intensyviausių Marijampolės miesto gatvių. Marijampolės Petro Kriaučiūno viešosios bibliotekos bei Marijampolės kultūros centro informaciniuose lauko stenduose bei bibliotekos internetiniame puslapyje buvo transliuojami reklaminiai studijų programų video.

2021 m. „Reklaminė priekaba“, sukonstruota iš reklaminių tentų su studijų programomis buvo tampoma 7 regiono savivaldybėse.

Internetu studijų programų ir kolegijos veiklos viešinimas aktyviai vykdomas kolegijos administruojamuose socialiniuose tinkluose „Facebook“ ir „Instagram“, naudotas reklaminis pranešimas „Mano dienynė“, kuris pasiekė tikslinį vartotoją – abiturientų tėvus (10 575).

2021 m. buvo naudojama pakartotinė el. pašto rinkodara. Jos metu buvo parengta 12 tipų el. 3036 laišakai ir išsiųsti 253 kontaktams. Informacija atnaujinama marko.lt svetainėje, stojimo laikotarpiu buvo patalpintas iššokantis reklaminis skydelis (Pop Up). Jį per tiesioginį priėmimą pamatė 20741 puslapio lankytojų, per pagrindinį priėmimą 4450, papildomą priėmimą 1161.

Kolegijos pristatymai (2021 m. Microsoft Teams“, „Zoom“ programomis) vykdomi mokiniams gimnazijose bei abiturientų tėvams. Pakartotinei elektroninio pašto rinkodarai buvo naudojami pristatymų metu gauti el. paštai.

Reklaminės atributikos sklaida buvo plati ir apėmė visą Sūduvos regioną bei pasiekė dalį Dzūkijos. Iš viso buvo išdalinta 100 vnt. studijų programų leidinio, pakabinta ir išplatinta 50 vnt. studijų programų plakatų, 1000 vnt. studijų programų skrajučių bei išsiųsta 57 vnt. dovanų mokiniams su specialiai tam sukurta padėkos kortele kviečiant sekti Marijampolės kolegijos socialinius tinklus.

2021 m. buvo tęsiamas bendradarbiavimas su Sūduvos regiono savivaldybių merais.

Dar vienas studijų programų viešino būdas – kolegijos dėstytojų mokslinė tiriamaoji veikla, straipsnių rašymas, mokslinių-praktinių konferencijų organizavimas ir dalyvavimas jose. Per 2021 m. buvo suorganizuotos 2 nuotolinės mokslinės-praktinės konferencijos.

Taip pat nuotolinė respublikinė mokslinė-praktinė konferencija „Studentų taikomieji tyrimai“. Konferencijų dalyviams el. pašto adresais buvo išsiųstas el. studijų programų leidinys.

Kolegijos studentai dalyvauja Marijampolės savivaldybės ir kitų įstaigų organizuojamuose renginiuose, iniciatyvose, praktikose, savanorystėse.

## **4.6. INSTITUCINĖ KULTŪRA**

### **4.6.1. Vidinė komunikacija**

Vidinė komunikacija – ypatingai svarbi sritis, kurią Komunikacijos ir marketingo skyrius palaiko kolegijoje bendradarbiaudamas su kitais skyriais: nuo renginių, mokymų, konferencijų organizavimo iki įvairios informacijos skleidimo apie tai, kas vyks, vyko ar vyksta kolegijos gyvenime. Bendravimas tarp bendruomenės narių vyksta tiesiogiai arba el. paštu. Dažniausiai informacija apie renginius, seminarus, konferencijas ar kitus pasiūlymus yra siunčiama el. paštu, skelbiama skelbimų lentose, pirmojo aukšto fojė TV ekrane, kolegijos „Facebook“ paskyroje ir svetainėje marko.lt. Pandemijos laikotarpiu darbo grupių susirinkimams, renginių transliavimui naudotos nuotolinio bendravimo ir komandinio darbo programos „Microsoft Teams“, „Zoom“ ir kt.

## **4.7. AKADEMINĖ ETIKA**

2021 m. Marijampolės kolegijos etikos komitetas vykdė prevencinę veiklą, skatinančią akademinės bendruomenės narius vadovautis akademinės etikos principais. Akademinė bendruomenė supažindinta su naujų dokumentų, kuriuos rekomenduoja LR Akademinės etikos ir procedūrų kontrolierės tarnyba, turiniu: „Akademinės etikos užtikrinimas organizuojant studijas nuotoliniu būdu“, „Atsakingo mokslo barometras 2020“, pristatytos rekomendacijos mokslo ir studijų institucijoms dėl akademinės etikos kodeksų rengimo, priėmimo ir įgyvendinimo. Dokumentai ir rekomendacijos išsiųstos elektroniniais laiškais ir patalpintos kolegijos internetinėje svetainėje.

2021 m. etikos kodeksas koreguotas, atsižvelgiant į LR Akademinės etikos ir procedūrų kontrolieriaus tarnybos rekomendacijas.

Akademinės etikos komiteto pirmininkas dalyvavo respublikiniuose renginiuose, Akademinės etikos ir procedūrų tarnybos diskusijose ir susitikimuose, dalyvavo mokymuose „Vertybės ir moralė akademinėje aplinkoje”.

Marijampolės kolegijos etikos komitetas 2021 metais gavo vieną prašymą dėl studento neetiško bendravimo su bendramoksliais. 2021 metais akademinės etikos pažeidimų (nusirašinėjimo, plagijavimo ar kitų nesąžiningų veiksmų studijuojant) nebuvo konstatuota.