



PATVIRTINTA  
Marijampolės kolegijos tarybos  
2023 m. sausio 31 d. nutarimu  
posėdžio protokolas Nr. KT-1

---

## **Marijampolės kolegijos 2022 metų veiklos ataskaita**

---

## Turinys

1.	STUDIJOS.....	4
1.1.	STUDIJŲ PROGRAMOS IR STUDENTAI .....	4
1.1.1.	Naujų ir vykdomų studijų programų rengimo ir akreditavimo rodikliai .....	4
1.1.2.	Studentų skaičiaus dinamika pagal studijų programas, studijų formas bei finansavimo pobūdį .....	5
1.1.3.	Studentų priėmimo rodiklių dinamika .....	6
1.2.	STUDIJŲ PROCESAS IR REZULTATAI.....	7
1.2.1.	Studijų programų realizavimas ir Studijų rezultatų baigiamojo vertinimo rodiklių analizė .....	7
1.2.2.	Bendradarbiavimas su socialiniais partneriais .....	12
1.3.	ABSOLVENTŲ KARJERA .....	13
1.4.	VEIKLOS TARPTAUTIŠKUMAS .....	14
1.4.1.	Studentų ir dėstytojų judumo rodikliai .....	14
1.4.2.	Dvišalis bendradarbiavimas .....	16
1.4.3.	Institucinė narystė .....	16
1.4.4.	Projektinė veikla .....	16
1.4.5.	Užsienio studentų priėmimas nuolatinėms studijoms .....	17
1.5.	PARAMA STUDENTAMS .....	17
1.5.1.	Akademinė parama .....	17
1.5.2.	Socialinė parama .....	19
2.	MOKSLO IR MENO TAIKOMOJI VEIKLA .....	22
2.1.	TAIKOMIEJI TYRIMAI .....	22
2.2.	KONFERENCIJOS .....	23
2.3.	PUBLIKACIJOS .....	23
2.4.	MOKSLO PROJEKTINĖ VEIKLA .....	24
2.5.	KVALIFIKACIJOS TOBULINIMO PASLAUGŲ TEIKIMAS.....	25
2.5.1.	Veiklos rezultatai (mokymų, paslaugų, kitų vykdytų renginių apžvalga, finansiniai rezultatai).....	25
3.	IŠTEKLIAI.....	25
3.1.	PERSONALAS .....	25
3.1.1.	Personalo pokyčiai ir pasiskirstymas bei kiti su personalo ištekliais susiję duomenys .....	25
3.2.	MATERIALIEJI IŠTEKLIAI .....	26
3.2.1.	Pastatai ir renovacija. Studijų programų materialinės bazės plėtra .....	26
3.2.2.	IT plėtra .....	27
3.2.3.	Informacijos ir studijų šaltinių centro (bibliotekos) išteklių plėtra .....	27
3.3.	FINANSAI .....	28
3.3.1.	2022 m. pajamų ir išlaidų sąmatos įvykdymo rodikliai .....	28
4.	VALDYMAS .....	30
4.1.	KOLEGIJOS STRATEGINĖS VEIKLOS ĮGYVENDINIMAS .....	30
4.2.	SAVIVALDOS INSTITUCIJŲ VEIKLA.....	31
4.3.	DOKUMENTŲ VALDYMAS.....	32

4.3.1. Apžvalga .....	32
4.4. KOKYBĖS VALDYMO SISTEMA.....	33
4.4.1. Apžvalga.....	33
4.5. KOMUNIKACIJA IR MARKETINGAS .....	33
4.5.1. Metinio veiksmų plano įgyvendinimo apžvalga.....	33
4.5.2. Studijų programų marketingo priemonės ir jų veiksmingumas .....	35
4.6. INSTITUCINĖ KULTŪRA .....	36
4.6.1. Vidinė komunikacija .....	36
5. PRIEDAI .....	36

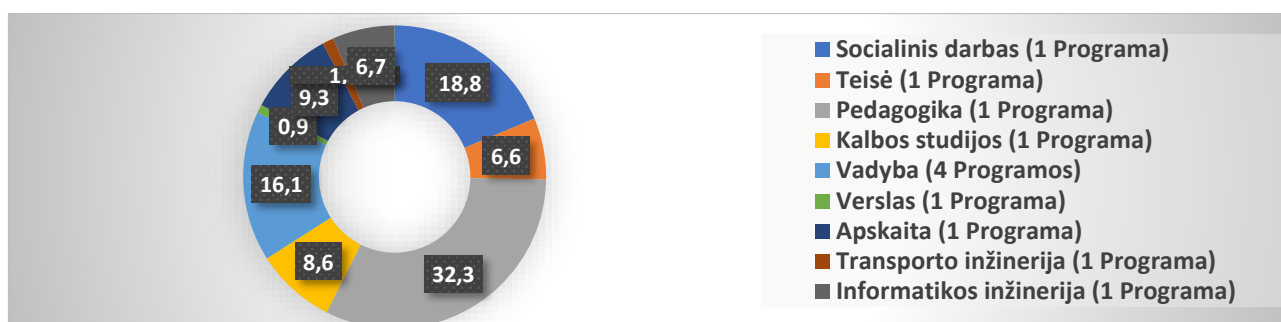
## 1. STUDIJOS

### 1.1. STUDIJŲ PROGRAMOS IR STUDENTAI

Kolegijos 2021–2025 m. strateginiame veiklos plane vienas iš strateginių tikslų yra numatytas „Vykdyti kokybiškas aukštos pridėtinės vertės studijas, atitinkančias regiono darbo rinkos poreikius“. Todėl Kolegija, įgyvendindama misiją ir strateginius tikslus bei siekdama pagrįsti studijų programų atitiktį regiono darbo rinkos poreikius ir studijų kokybę, nuolat analizuoja specialistų poreikio bei darbo rinkos tendencijas, atsižvelgia į socialinių partnerių ir darbdavių nuomonę, kuri gaunama rengiant periodinius susitikimus su socialinių partnerių ir darbdavių atstovais atskirų studijų programų komitetuose, studentų praktikų metu, baigiamųjų darbų gynime, susitikimuose su regiono valdžios atstovais bei atliekant specialistų poreikio regione tyrimus.

Kolegijoje 2020–2022 m. laikotarpiu vykdoma 12 studijų programų 9 studijų kryptyse.

2022 m. spalio 1 d. duomenis studentų skaičiaus ir studijų programų pasiskirstymas pagal studijų kryptis pateiktas 1 pav.



1 paveikslas. Studentų skaičiaus (proc.) ir studijų programų pasiskirstymas pagal studijų kryptis

Kolegija, atsižvelgdama į pasikeitusius studijų kryptių aprašus bei atliepdama regiono specialistų kompetencijų pokyčius 2022 m. atnaujino šias studijų programas: Transporto logistikos, Darnaus verslo vadybos, Tarptautinio verslo vadybos, Informacinių sistemų technologijų ir kibernetinės saugos, Buhalterinės apskaitos bei Vaikystės pedagogikos studijų programas. Siekiant atliepti socialinių partnerių ir absolventų argumentuotus siūlymus studentams suteikti gilesnių finansų srities žinių ir kompetencijų, Buhalterinės apskaitos studijų programos pavadinimas pakeistas į *Buhalterinės apskaitos ir finansų (2022-03-25, Nr. SD-1257)*. Siekiant labiau atliepti pedagogų poreikio kaitą bei studentams suteikti gilesnių pradinio ir ikimokyklinio ugdymo kompetencijų, kurių prireiks tolimesnėje profesinėje veikloje, Vaikystės pedagogikos studijų programos pavadinimas pakeistas į *Vaikystės pedagogika (ikimokyklinis ugdymas/pradinis ugdymas) (2022-12-13, Nr. SD-4166)*.

#### 1.1.1. Naujų ir vykdomų studijų programų rengimo ir akreditavimo rodikliai

2022 m. baigta rengti Slaugos ir akušerijos studijų krypties Bendrosios praktikos slaugos studijų programa, kuri SKVC vertinimui pateikta 2022 m. balandžio mėn. 2022 m. lapkričio 9 d. gautos KVSP Bendrosios praktikos slauga vertinimo išvados ir programa vertinama teigimai. Tačiau po 2022 m. lapkričio mėn. vykusio Studijų vertinimo komisijos posėdžio, kuriame buvo svarstomos Bendrosios praktikos slaugos vertinimo išvados, joms nebuvo pritarta ir jos grąžintos ekspertams taisymui. Po ekspertų pataisymo Bendrosios praktikos slaugos studijų programa buvo įvertinta neigiamai. Kolegija nesutinka su tokiomis išvadomis bei SKVC sprendimu ir teiks apeliaciją.

Vadovaujantis studijų kryptių vertinimo planu 2020–2025 m., 2022 m. gruodžio 31 d. ekspertų vertinimui buvo pateikta Vadybos studijų krypties, kurioje vykdomos 4 studijų programos, savianalizės suvestinė. Šios krypties vertinimas numatytas 2023 m. I pusmetį. Teisės studijų krypties

vertinimas SKVC sprendimu nukeltas į 2023 m. II pusmetį (savianalizės suvestinę turime pateikti iki 2023 m. gegužės 31 d.).

2022 m. toliau rengiamos (atliekamas poreikio tyrimas, formuluojami studijų rezultatai ir t.t.) 5 kvalifikacinio lygmens programos: Buhalterio-apskaitininko, IT sistemų administratoriaus specialisto.

**Pasiūlymai veiklai tobulinti:**

1. Atnaujinti studijų programų studijų rezultatus ir dalykų turinį, atsižvelgiant į socialinių dalininkų (darbdavių, socialinių partnerių, studentų ir kt.) nuomones bei rinkos ir technologijų naujoves.

2. Plėtoti įvairiapusį ir aktyvesnį bendradarbiavimą su socialiniais partneriais.

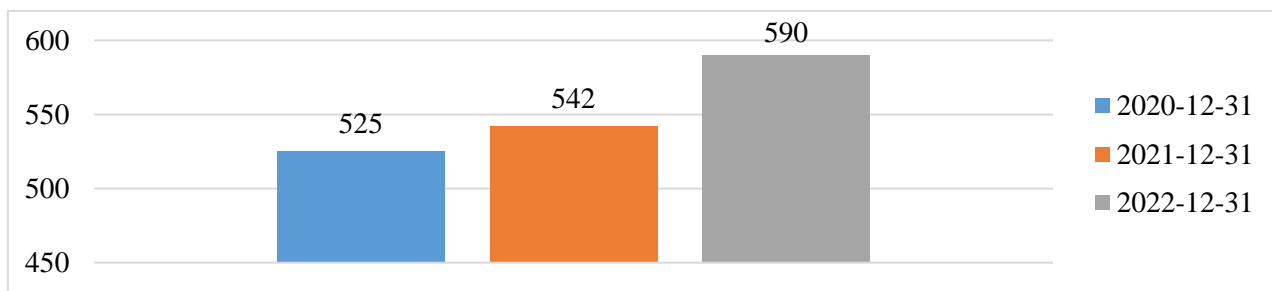
3. Toliau tobulinti racionalią, lanksčią ir patrauklią studijų programų visumą kolegijoje, atliepiant specialistų poreikį regione.

4. Plėtoti studentų, dėstytojų ir socialinių partnerių komunikaciją, užtikrinant efektyvų grįžtamąjį ryšį studijų kokybei gerinti.

5. Intensyvinti 5 kvalifikacinio lygmens trumpųjų studijų programų rengimą ir, atsiradus galimybei, teikti vertinimui.

**1.1.2. Studentų skaičiaus dinamika pagal studijų programas, studijų formas bei finansavimo pobūdį**

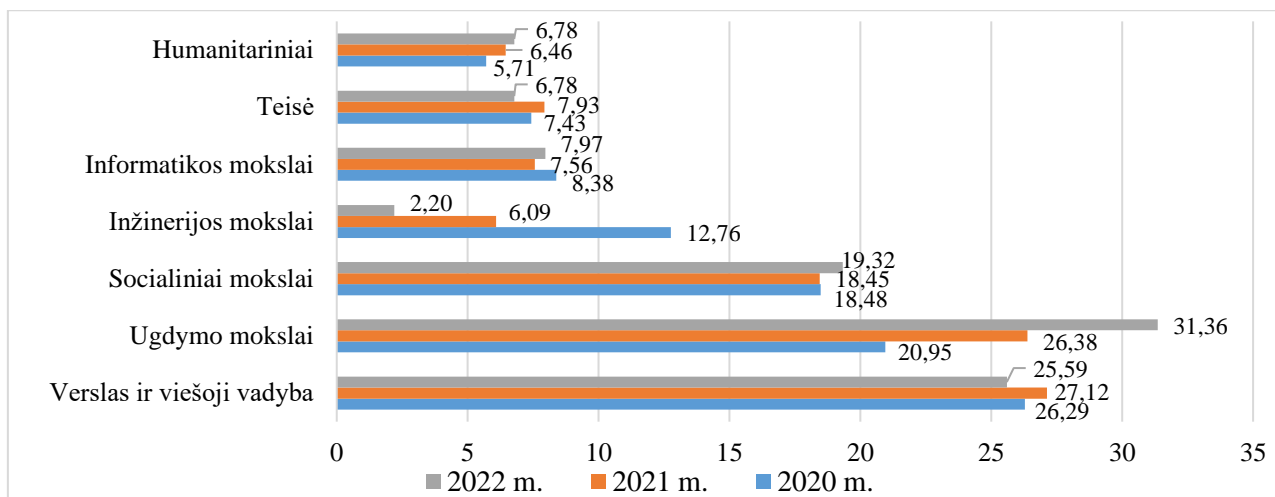
2022 m. gruodžio mėn. 31 d. kolegijoje studijavo 590 studentų ir klausytojų, tai yra 8,1 proc. daugiau negu 2021 m. gruodžio 31 dieną (žr. 2. pav.).



**2 paveikslas. Studentų skaičiaus kaita 2020–2022 m. gruodžio mėn. 31 d.**

2022 m. gruodžio 31 d. kaip ir 2021 m. tuo pačiu laikotarpiu, daugiausia (31,36 proc.) studentų studijavo Ugdymo mokslų, Verslo ir viešosios vadybos studijų kryptių grupės – 25,59 proc., Socialinių mokslų – 19,32 proc. studijų programose.

2022 m., lyginant su 2021 m., didžiausias (4,98 proc.) studentų skaičiaus padidėjimas buvo Ugdymo mokslų kryptių grupėje, didžiausias sumažėjimas (3,89 proc.) - Inžinerijos mokslų studijų kryptių grupės studijų programose, nes į šią kryptį analizuojamu laikotarpiu priėmimas nebuvo vykdomas (žr. 3 pav.).



**3 paveikslas. Studentų dalis proc. pagal studijų kryptių grupes 2021-2022 m. gruodžio mėn. 31 d.**

Analizuojamu laikotarpiu daugiausiai studentų studijavo Vaikystės pedagogikos, Socialinio darbo bei Buhalterinės apskaitos studijų programose.

Kolegijoje studijos vykdomos nuolatine ir iššęstine studijų formomis. 2022 m. gruodžio mėn. 31 d. nuolatine forma studijavo 112 studentai, iššęstine – 478.

2022 m. gruodžio mėn. 31 d. valstybės finansuojamose vietose studijavo 292 studentai, 2021 m. – 307 studentai, 2020 m. – 285 studentai.

### 1.1.3. Studentų priėmimo rodiklių dinamika

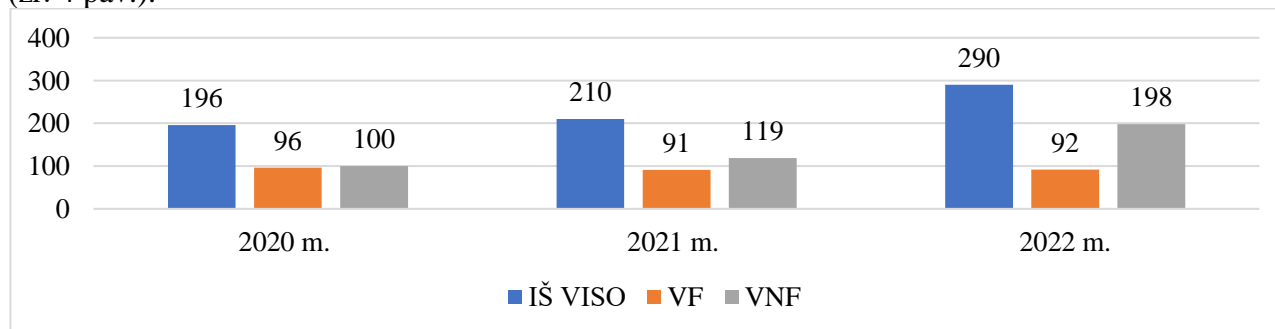
Kolegija 2022 m. studentų priėmimą į 9 studijų programas vykdė per LAMA BPO ir tiesioginį priėmimą (žr. 1 lentelę).

**1 lentelė. Priimtųjų skaičiaus kaita 2020–2022 metais (spalio mėn. 1 d.)**

Priėmimo būdas	Priėmimo metai		
	2020	2021	2022
LAMA BPO	153	179	258
Tiesioginis priėmimas į MK	43	31	32
Iš viso:	<b>196</b>	<b>210</b>	<b>290</b>

2022 m. per LAMA BPO buvo priimti 258 studentai (30,62 proc. daugiau, lyginant su 2021 m.). 2022 m. per LAMA BPO ir tiesioginį priėmimą buvo priimti 290 studentų (27,58 proc. daugiau nei 2021 m. ir 32,41 proc. daugiau nei 2020 m.).

Nuo 2020 m. Kolegijoje priimtųjų studijuoti skaičius ženkliai didėja. 2022 m. priimtųjų į valstybės finansuojamas (VF) studijų vietas skaičius, lyginant su 2021 m., beveik nekito, tuo tarpu priimtųjų į valstybės nefinansuojamas studijų vietas (VNF) padidėjo 39,90 proc. lyginant su 2021 m. (žr. 4 pav.).



**4 paveikslas. Priimtųjų skaičiaus kaita pagal finansavimo pobūdį 2020–2022 m. spalio 1 d.**

2022 m. pasirašiusiųjų studijų sutartis į valstybės finansuojamas studijų vietas vidutinis konkursinis balas siekė 4,84 balo t. y. 18,66 proc. mažesnis nei bendras kolegijų vidutinis konkursinis balas, į valstybės nefinansuojamas studijų vietas – 4,83 balo (17,23 proc. didesnis, lyginant su bendru šalies kolegijų vidurkiu).

## 1.2. STUDIJŲ PROCESAS IR REZULTATAI

### 1.2.1. Studijų programų realizavimas ir Studijų rezultatų baigiamojo vertinimo rodiklių analizė

#### Studijų programos realizavimo procesas.

Pagal KVS procedūrą MK PER-19 „Studijų programos realizavimas“ kolegijos studijų programos realizavimo procese išskiriami trys etapai: Teorinis ir praktinis mokymas; Praktikos atlikimas; Vertinimas. Studijų programos realizavimo procesui nustatyti 4 monitoringo rodikliai (žr. 2 lentelę).

2 lentelė. Monitoringo rodikliai

Rodikliai	Studijų metai		
	2020–2021	2021–2022	2022–2023
Dėstytojų kvalifikacinės sudėties atitiktis studijų programoje proc. (100 proc.).	100	100	100
Studentų, neturinčių akademinių skolų, skaičius (proc., ne mažiau kaip 80 proc.).	96,8	94,7	97,2
Lėšos, skirtos dalyko studijų realizavimo materialinei bazei atnaujinti, įskaitant literatūrą (Eur, ne mažiau nei 0,5 proc. nuo biudžeto).	10380,98 /1384081= <b>0,75</b>	19913,24/ 1792191,60 <b>=1,11</b>	121 867,73/ 1040700 <b>=11,7</b>
Mokslo metais nutraukusiųjų studijas skaičiaus ir bendro studentų skaičiaus santykio rodiklis (maks. 34, min. 5 proc.).	13,6	10,1	17,1

Vadovaujantis Bendrųjų studijų programų vykdymo reikalavimais, ne mažiau kaip 10 proc. koleginių studijų krypties dalykų apimties turi dėstyti mokslininkai. Visose studijų programose šis rodiklis buvo pasiektas (žr. 3 lentelę).

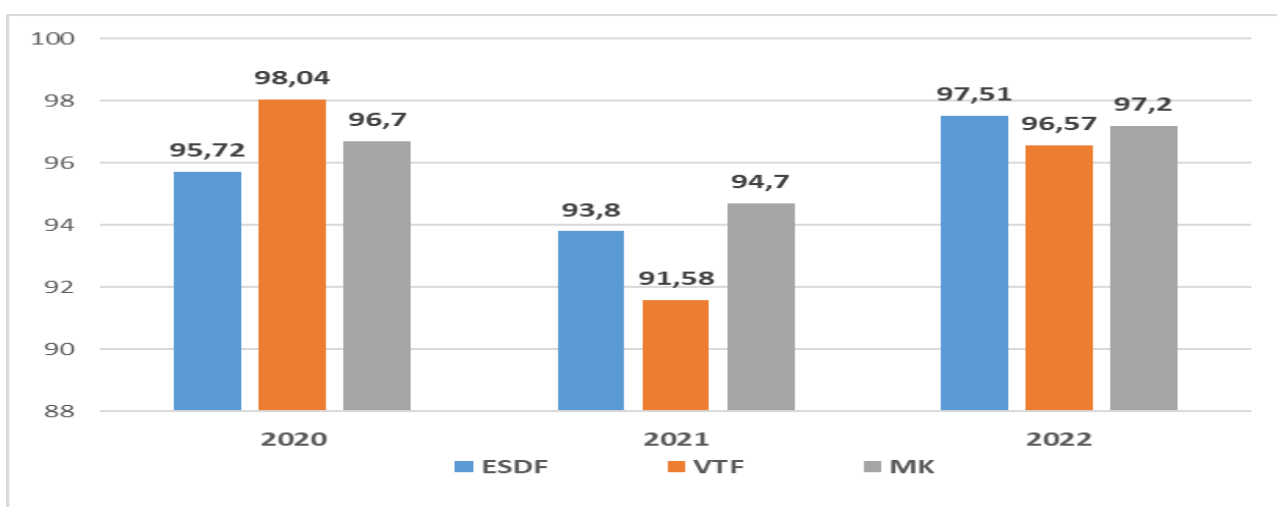
3 lentelė. Dėstytojų kvalifikacinė sudėtis 2020–2022 m.

Studijų programa	Mokslo laipsnį turinčių dėstytojų dėstomų krypties dalykų ECTS kreditų skaičiaus procentas		
	2020–2021 m. m.	2021–2022 m. m.	2022–2023 m. m.
<i>Edukologijos ir socialinio darbo fakultetas</i>			
Socialinis darbas	40,0	48,9	44,4
Teisė ir viešieji pirkimai	17,4	17,4	17,4
Kultūros ir sporto industrijų vadyba	11,1	11,1	11,1
Verslo anglų kalba ir komunikacija	10,6	10,6	10,6
Vaikystės pedagogika	11,5	11,5	11,5
Sveikatingumo ir grožio verslas	13,0	13,0	13,0
Darnaus verslo vadyba (pradėta vykdyti 2020 m.)	24,4	24,4	22,0

Studijų programa	Mokslo laipsnį turinčių dėstytojų dėstomų krypties dalykų ECTS kreditų skaičiaus procentas		
	2020–2021 m. m.	2021–2022 m. m.	2022–2023 m. m.
<i>Edukologijos ir socialinio darbo fakultetas</i>			
<i>Verslo ir technologijų fakultetas</i>			
Automobilių techninis eksploatavimas	18,5	-	-
Buhalterinė apskaita/Buhalterinė apskaita ir finansai (2022)	11,1	13,3	15,6
Įmonių ir įstaigų administravimas/Tarptautinio verslo vadyba (2021)	25,9	30	32,7
Informacinių sistemų technologijos ir kibernetinė sauga	31,1	30,4	45,6
Transporto logistikos technologijos	20,0	24,4	26,6
Transporto logistika	-	20	27,5

Nuo 2020–2021 m. m., optimizavus studijų programų skaičių, visose studijų programose ne mažiau kaip 10 procentų krypties dalykų apimties dėstė mokslo laipsnį turintys dėstytojai. 2022–2023 m. m. didžiausia krypties dalykų apimtis dėstoma Informacinių sistemų technologijų studijų programoje – 45,6 proc., Socialinio darbo studijų programoje – 44,4 proc., kuriose beveik pusę krypties dalykų apimties dėsto mokslo laipsnį turintys dėstytojai. Apie trečdalį studijų krypties dalykų apimties mokslo daktarai dėsto Tarptautinio verslo vadybos studijų programoje – 32,7 proc., Transporto logistikos studijų programoje – 27,5 proc. ir Transporto logistikos technologijų studijų programoje – 26,6 proc. Be to, visose studijų programose dirbantys dėstytojai turi ne žemesnį kaip magistro arba jam prilygintą kvalifikacinį laipsnį, taip pat daugiau kaip pusė dėstytojų turi 3 metų praktinio darbo patirties dėstomo dalyko srityje.

Studentų, neturinčių akademinį skolų, skaičius (proc., ne mažiau kaip 80 proc.) – 97,2 proc. 2022 m. gruodžio mėn. pabaigoje nelikviduotų akademinį išsiskolinimų turėjo 16 kolegijos studentų, 2021 m. – 28, 2020 m. – 18 kolegijos studentų. 2022 m. akademinį išsiskolinimų daugiau turėjo išstęstinių studijų studentai (10 studentų, 62,5 proc. nuo visų studentų turinčių išsiskolinimų). 2022 m. pabaigoje akademinį išsiskolinimų neturėjo 97,51 proc. ESDF studentų (2021 m. neturėjo – 93,80 proc.) ir 96,6 proc. – VTF studentų (2021 m. neturėjo – 91,58 proc.). Kolegijos studentų, neturinčių akademinį skolų, santykinė dalis tenkina rodiklio reikalavimus (97,2 proc.) ir yra didesnė negu 2021 m. (94,7 proc.). (žr. 5 pav.).





## 5 paveikslas. Studentų, neturinčių akademinį skolų dalis, proc.

Tikėtina, kad studentų, neturinčių akademinį išskolinimų, rodiklio pagerėjimui įtakos turėjo sugrįžimas nuo nuotolinių prie kontaktinių studijų, pasibaigus Covid-19 pandemijai. Akademinį išskolinimų turėjo daugiau iššęstinių studijų studentai, turintys derinti studijas su darbu, nes nemaža dalis studentų nepakankamai geba studijuoti savarankiškai, naudotis nuotolinių studijų galimybėmis ir kt.

**Lėšos, skirtos dalyko studijų realizavimo materialinei bazei atnaujinti, įskaitant literatūrą (Eur, ne mažiau nei 0,5 proc. nuo biudžeto) – 11,7 proc.**

Bendra studijų materialinės bazės atnaujinimui skirta lėšų suma 2022 m. buvo 121 867,73 Eur, t. y. 6 kartus didesnė nei 2021 m. (19913,24 Eur).

ESDF 2022 m. buvo skirta 82019 Eur studijų realizavimo atnaujinimui, įskaitant literatūrą (2021 m. – 2049 Eur, 2020 m. – 1981 Eur). VTF 2022 m. studijų realizavimui atnaujinti buvo skirta 39848,73 Eur (2021 m. – 1796, 29 Eur, 2020 m. – 2071,17 Eur). Studijų realizavimui abiejuose fakultetuose skirtos lėšos 2020-2021 m. kasmet siekė apie 2000 eurų. 2022 m. šios lėšos ženkliai padidėjo, nes buvo baigtas įgyvendinti ES lėšomis finansuojamas projektas 09.1.1-CPVA-V-720-14-0002 „Studijų aplinkos ir infrastruktūros tobulinimas, įgyvendinant regioninės kolegijos modelį“, kurio vykdymo metu 2022 m. buvo įsigyta medicinos įranga ir priemonės, interaktyvi reabilitacinė, multisensorinė įranga (Socialinio darbo studijų programos realizavimui), muzikos instrumentai, kitos edukacinės priemonės (Vaikystės pedagogikos studijų programos realizavimui), įsigyta Transporto logistikos, Transporto logistikos technologijų, Informacinių sistemų technologijų ir kibernetinės saugos, Buhalterinės apskaitos studijų programoms skirtų laboratorijų įranga.

Kolegijos studentai taip pat turi galimybę naudotis EBSCO mokslo duomenų baze, jungiantis tiek nuotoliniu būdu su individualiu prisijungimu, tiek kolegijos Informacijos ir studijų šaltinių centre. Taip pat studentams sudaryta galimybė prisijungti prie MRU, VGTU ir KTU elektroninių knygų.

**Mokslo metais nutraukusiųjų studijas skaičiaus ir bendro studentų skaičiaus santykio rodiklis (maks. 34, min. 5 proc.). Rodiklio reikšmės 2020 m. – 13,6, 2021 m. – 10,1 proc., 2022 m. – 17,1 proc.**

2021–2022 m. m. studijas nutraukė 92 studentai (2020–2021 m. m. – 56 studentai; 2019–2020 m. m. – 76 studentai). 2021–2022 m. m. nutraukusiųjų studijas dalis nuo bendro studentų skaičiaus sudarė 17,1 proc., t. y. 7 proc. daugiau nei 2020–2021 m. m. (10,1 proc.).

ESDF per paskutinius trejus studijų metus mažiausias studentų nubyrejimas buvo 2021–2022 m. m. – 8,6 proc. (nuolatinėse – 1,6 proc., iššęstiniuose studijose – 10 proc.), o didžiausias 2019–2020 m. m. – 13 proc. VTF per paskutinius trejus studijų metus mažiausias studentų nubyrejimas buvo 2020–2021 m. m. – 9,36 proc. (nuolatinėse studijose nebuvo išbrauktas nei vienas studentas, o iššęstiniuose studijose – 9,36 proc.), o didžiausias - 2021-2022 m. m. – 37,3 proc. (žr. 4 lentelę).

4 lentelė. Studentų nubyrejimo kaita fakultetuose 2019–2022 m.

Studijų programos	2019–2020 m.		2020–2021 m.		2021–2022 m.	
	Nutraukusiųjų studijas sk.	%	Nutraukusiųjų studijas sk.	%	Nutraukusiųjų studijas sk.	%
<b>Verslo ir technologijų fakultetas</b>						
<b>NUOLATINĖS STUDIJS</b>						
Buhalterinė apskaita	1	2,5	-	-	-	-
Tarptautinio verslo vadyba	-	-	-	-	-	-
Informacinių sistemų technologijos (ir kibernetinė sauga)	-	-	-	-	3	42,86
Transporto logistika	-	-	-	-	12	63,16

<b>Iš viso:</b>	<b>1</b>	<b>2,5</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>15</b>	<b>57,6 9</b>
<b>IŠTĖSTINĖS STUDIJOS</b>						
Automobilių techninis eksploatavimas	1	6,7	1	6,2	2	<b>66,6 7</b>
Buhalterinė apskaita	12	14,5	5	6,8	<b>16</b>	<b>21,6 2</b>
Tarptautinio verslo vadyba	1	6,7	0	0	<b>10</b>	<b>58,8 2</b>
Informacinių sistemų technologijos ir kibernetinė sauga	10	2,7	9	19,6	<b>15</b>	<b>40,5 4</b>
Transporto logistikos technologijos	11	16,7	3	6	<b>2</b>	<b>6,66</b>
Maitinimo technologijos	3	37,5	-	-	-	-
Žemės ūkio technologija	2	0,8	-	-	-	-
<b>Iš viso:</b>	<b>40</b>	<b>17,51</b>	<b>19</b>	<b>9,36</b>	<b>45</b>	<b>27,9</b>
<b>Bendras fakultete:</b>	<b>41</b>	<b>15,29</b>	<b>19</b>	<b>9,36</b>	<b>60</b>	<b>37,3</b>
<b>Edukologijos ir socialinio darbo fakultetas</b>						
<b>NUOLATINĖS STUDIJOS</b>						
Socialinis darbas	1	4,2	0	0	<b>1</b>	<b>6,7</b>
Vaikystės pedagogika	0	0,0	1	5,6	<b>0</b>	<b>0,0</b>
Kultūros ir sporto industrijų vadyba	5	31,3	0	0	<b>1</b>	<b>33,3</b>
Verslo anglų kalba ir komunikacija	2	15,4	3	20	<b>0</b>	<b>0,0</b>
Darnaus verslo vadyba	-	-	3	30	<b>1</b>	<b>10,0</b>
<b>Iš viso:</b>	<b>8</b>	<b>15,1</b>	<b>7</b>	<b>9,7</b>	<b>1</b>	<b>1,6</b>
<b>IŠTĖSTINĖS STUDIJOS</b>						
Socialinis darbas	10	11,2	8	9,3	<b>6</b>	<b>7,0</b>
Vaikystės pedagogika	5	8,6	7	5,6	<b>7</b>	<b>5,6</b>
Teisė ir viešieji pirkimai	11	21,6	4	8,5	<b>13</b>	<b>26,5</b>
Kultūros ir sporto industrijų vadyba	2	10,5	1	5,9	<b>1</b>	<b>5,9</b>
Sveikatingumo ir grožio verslas	1	7,1	1	20,0	<b>0</b>	<b>0,0</b>
Darnaus verslo vadyba	-	-	3	33,3	<b>1</b>	<b>10</b>
Verslo anglų kalba ir komunikacija	-	-	6	28,6	<b>3</b>	<b>15,0</b>
<b>Iš viso:</b>	<b>29</b>	<b>12,6</b>	<b>30</b>	<b>11,2</b>	<b>31</b>	<b>10,0</b>
<b>Iš viso fakultete:</b>	<b>37</b>	<b>13,0</b>	<b>37</b>	<b>10,9</b>	<b>32</b>	<b>8,6</b>

Jei 2020–2021 m. m. visose kolegijos studijų programose bendras studentų nubyrejimas neviršijo 34 procentų, t. y. tenkina nustatytus reikalavimus, tai 2021–2022 m. m. ne visose studijų programose šis rodiklis yra tenkinamas.

Studentų nubyrejimas ESDF per paskutinius tris studijų metus pasižymėjo mažėjimo tendencija tiek absoliučiais, tiek ir santykiniais dydžiais: jis buvo didžiausias 2019–2020 m. m. (13,0 %), o mažiausias – 2021–2022 m. m. (8,6 %). Atkreiptinas dėmesys, kad didžiausias nutraukusių studijas studentų skaičius buvo Teisės ir viešųjų pirkimų studijų programoje, kurioje nubyrejo 13 ištęstinių studijų studentų (26,5 %). Tuo tarpu VTF 2021–2022 m. m. nutraukusių studijas skaičiaus ir bendro studentų skaičiaus santykio rodiklis per pastaruosius 3 metus – blogiausias – 37,3 proc. (2021 m. – 9,36 proc., 2020 m. – 15,29 proc.). Atkreiptinas dėmesys, kad didžiausias nutraukusių studijas studentų skaičius buvo Automobilių techninis eksploatavimas, Tarptautinio verslo vadybos, Informacinių sistemų technologijos ir kibernetinė sauga, Transporto logistika. Pagrindinės studentų nubyrejimo priežastys – nesugebėjimas suderinti darbo su studijomis, finansinės problemos, akademiniai įsiskolinimai. Studentų nubyrejimo priežastys analizuojamos

sistemiškai – pasibaigus semestriui, studijų programos komiteto posėdyje vertinami studentų studijų rezultatai, nubyreėjimas, studentų apklausų rezultatai, dėstytojų nuomonė apie pažangos pokyčius bei nubyreėjimo priežastis. Siekiant sumažinti studentų nubyreėjimą, Studijų reglamente yra numatyta studijų programos pakeitimo į kitą studijų programą galimybė; studentės, auginančios mažamečius vaikus, bei dėl finansinių sunkumų dirbantys studentai gali studijuoti pagal individualiuosius studijų grafikus; studentams suteikiama informacija dėl paskolų gavimo gyvenimo išlaidoms, studijų kainai finansuoti; studentams suteikiamos galimybės studijų kainą mokėti dalimis; mokamos socialinės, skatinamosios bei vienkartinės stipendijos.

#### **Pasiūlymai Studijų programos realizavimo proceso veiklai tobulinti:**

1. Prenumeruoti EBSCO duomenų bazę bei teisės aktų sistemą Infoplex. Praktika licencijas.
2. Įsigyti naujausios mokomosios ir mokslo literatūros studijų programų realizavimui.
3. Organizuoti ekskursijas į įmones pagal pasirinktą specialybę, kviesti lektorius–praktikus vesti atviras paskaitas studentams.
4. Organizuoti B1/B2 lygio anglų kalbos kursus dėstytojams.
5. Tobulinti dėstytojų didaktines, mokslines kompetencijas.

#### **Studijų rezultatų baigiamojo vertinimo procesas**

Studijų rezultatų baigiamasis vertinimas atliekamas vadovaujantis Studijų rezultatų baigiamojo vertinimo procedūra MK PR-21. Baigiamojo vertinimo procesui pagal kolegijos kokybės vadybos sistemą yra nustatyti 5 monitoringo rodikliai (žr. 5 lentelę).

**5 lentelė. Monitoringo rodikliai**

<b>Rodikliai</b>	<b>2020 m.</b>	<b>2021 m.</b>	<b>2022 m.</b>
Studijas baigusiųjų skaičius	143	112	101
Leidimą ginti baigiamąjį darbą gavusiųjų skaičiaus santykis su visu baigiamojo kurso studentų skaičiumi (proc.)	92,86	91,80	86,2
Teigiamą studijų rezultatų baigiamąjį vertinimą gavusiųjų procentas (ne mažiau kaip 90 proc.)	100	100	100
Studijų rezultatų baigiamųjų įvertinimų vidurkis pagal studijų programas (siekiamybė ne mažiau nei 7)	8,41	8,12	8,37
Neatitikčių skaičius dėl baigiamojo vertinimo	0	0	0

Bendras absolventų skaičius per paskutinius tris metus kolegijoje mažėjo – mažiausia absolventų laida (101) buvo 2022 m. Ypač sumažėjo nuolatinė studijų absolventų skaičius, o išėstinių studijų absolventų skaičius svyravo neženkliai. Tai yra susiję su mažesniu priimtųjų skaičiumi į nuolatinę studijų formą.

2022 m. visų ESDF ir VTF studijų programų baigiamųjų kursų studentai, gavę leidimą ginti baigiamąjį darbą, gavo teigiamą studijų rezultatų baigiamąjį vertinimą. Bendras gavusių leidimą ginti baigiamąjį darbą studentų skaičiaus santykis su visu baigiamojo kurso studentų skaičiumi ESDF yra 91,9 proc., VTF – 76,19 proc. ESDF lyginant su 2021 m. ir 2020 m. šis santykis turi tendenciją didėti, o tai turi teigiamą įtaką laiku baigusių studentų dalies rodikliui. Tuo tarpu VTF lyginant su 2021 m. (97,2 proc.) ir 2020 m. (100 proc.) šis santykis turi tendenciją mažėti, tai turėjo įtakos bendram laiku baigusių kolegijos studentų dalies rodiklio mažėjimui 8,62 (2021 m. buvo 91,80). Tam įtakos turėjo didesnis skaičius studentų, prieš baigiamųjų darbų gynimą katedroje išėjusių akademinį atostogų.

ESDF studijų rezultatų baigiamųjų įvertinimų vidurkis per paskutinius tris metus nežymiai sumažėjo: 2022 m. – 8,21, 2021 m. – 8,29, 2020 m. – 8,35. Šį mažėjimą nulėmė studijų rezultatų baigiamųjų įvertinimų vidurkio mažėjimas išėstiniuose studijose, kai nuolatinėse studijose jis pasižymėjo svyravimo tendencija ir aukščiausias per paskutinių trijų metų laikotarpį buvo 2021 m. (8,56). VTF studijų rezultatų baigiamųjų įvertinimų vidurkis per paskutinius tris metus turi tendenciją didėti: 2022 m. – 8,53, 2021 m. – 7,92, 2020 m. – 8,45.

2022 m. aukščiausi baigiamieji įvertinimai buvo išteštinėse studijose: Transporto logistikos technologijos (8,69), Socialinio darbo (8,58), Informacinių sistemų technologijos ir Teisės (8,50) studijų programose (žr. 6 lentelę).

**6 lentelė. Studijų rezultatų baigiamųjų įvertinimų vidurkių palyginimas**

ESDF				VTF			
Studijų programos pavadinimas	Vertinimų vidurkis			Studijų programos pavadinimas	Vertinimų vidurkis		
	2022 m.	2021 m.	2020 m.		2022 m.	2021 m.	2020 m.
<b>Nuolatinė studijų forma</b>							
Vaikystės pedagogika	<b>8,33</b>	8,67	-	Buhalterinė apskaita	-	-	9,30
Verslo anglų kalba	-	7,90	-	Įmonių ir įstaigų administravimas	-	-	8,70
Socialinis darbas	<b>8,20</b>	-	8,58	Transporto logistikos technologijos	-	7,37	7,82
Kultūros ir sporto industrijų vadyba	-	-	7,90				
<b>Iš viso:</b>	<b>8,27</b>	<b>8,56</b>	<b>8,27</b>	<b>Iš viso:</b>	-	<b>7,37</b>	<b>8,61</b>
<b>Išteštinė studijų forma</b>							
Socialinis darbas	<b>8,58</b>	8,06	8,50	Buhalterinė apskaita	<b>8,4</b>	8,75	8,80
Teisė	<b>8,50</b>	7,60	8,14	Automobilių techninis eksploatavimas	-	7,41	-
Vaikystės pedagogika	<b>8,05</b>	8,73	8,41	Transporto logistikos technologijos	<b>8,69</b>	8,40	7,78
Sveikatingumo ir grožio verslas	-	-	8,33	Įmonių ir įstaigų administravimas		9,07	-
				Informacinių sistemų technologijos	<b>8,5</b>	8,70	-
<b>Iš viso:</b>	<b>8,19</b>	<b>8,21</b>	<b>8,38</b>	<b>Iš viso:</b>	<b>8,53</b>	<b>8,47</b>	<b>8,39</b>
<b>Iš viso ESDF:</b>	<b>8,21</b>	<b>8,29</b>	<b>8,35</b>	<b>Iš viso VTF:</b>	<b>8,53</b>	<b>7,92</b>	<b>8,50</b>

Visų studijų programų studijų rezultatų baigiamųjų įvertinimų vidurkis yra 8,37 balo ir yra didesnis lyginant su 2021 m. (8,12 balo) bei tenkina nustatytus reikalavimus (siekiamybė 7 balai). Neatitiktį dėl baigiamojo vertinimo užfiksuota nebuvo.

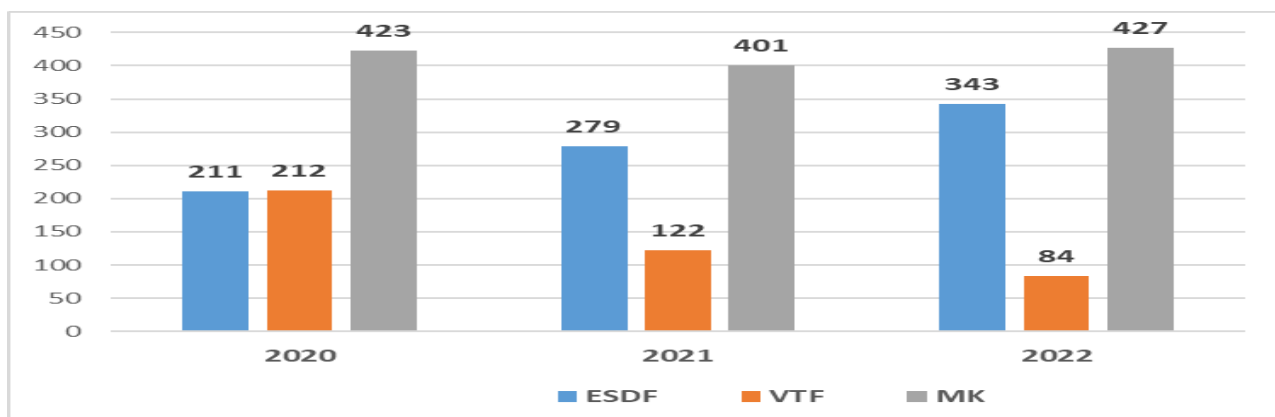
#### **Pasiūlymai Studijų rezultatų baigiamojo vertinimo proceso veiklai tobulinti**

1. Rekomenduoti, kad baigiamųjų darbų temos būtų aptartos ne tik su praktikos vadovais kolegijoje, bet ir su praktikų vadovais įmonės, įstaigose ar organizacijose.
2. Baigiamųjų darbų temos turi būti susijusios su naujausiomis, aktualiausiomis atitinkamos srities problemomis. Dalis baigiamųjų darbų turėtų būti parengti pagal socialinių partnerių užsakymus.
3. Baigiamųjų darbų vadovams rekomenduotina užtikrinti, kad baigiamųjų darbų literatūros šaltinių sąrašuose būtų ne mažiau kaip trys šaltiniai anglų kalba, taip pat šaltinių iš EBSCO duomenų bazės.
4. Užtikrinti, kad visi baigiamieji darbai būtų patikrinti plagijavimo sistemoje.
5. Rekomenduoti Kvalifikavimo komisijoms įvertinti baigiamųjų darbų praktinę vertę.

#### **1.2.2. Bendradarbiavimas su socialiniais partneriais**

Kolegijos bendradarbiavimo su socialiniais partneriais sritys įvairiapusės – profesinės veiklos praktikų organizavimas, bendradarbiavimas tobulinant studijų programas, specialistų rengimo kokybę, rengiant mokslines-praktines konferencijas, seminarus, dalijimasis akademinė, metodine ir dalykine patirtimi, absolventus integruojant į darbo rinką, dalinantis profesine patirtimi, vertinant parengtų specialistų gebėjimus ir kompetencijas.

Sutarčių skaičius svyruoja priklausomai nuo studentų ir profesinės veiklos praktikų skaičiaus (žr. 6 pav.).



**6 paveikslas. Sudarytų sutarčių dėl profesinės veiklos praktikų organizavimo skaičiaus palyginimas**

Per paskutinius tris metus pastebimas ESDF sudarytų sutarčių dėl profesinės veiklos praktikų organizavimo skaičiaus didėjimas (nuo 211 iki 343 sutarčių). Tuo tarpu VTF stebimas sudarytų sutarčių dėl profesinės veiklos praktikų organizavimo skaičiaus mažėjimas. ESDF sudarytų sutarčių dėl profesinės veiklos praktikų organizavimo skaičiaus didėjimą sąlygoja didėjantis fakulteto studentų skaičius, dėl ko kasmet į profesinės veiklos praktikas išleidžiamas vis daugiau studentų.

Tačiau bendras 2022 m. kolegijos sudarytų sutarčių dėl profesinės veiklos praktikų organizavimo skaičius yra didžiausias per paskutiniuosius tris metus.

### 1.3. ABSOLVENTŲ KARJERA

2022 m. kolegiją baigė 101 absolventų (2021 m. – 112; 2020 m. – 143). Absolventų įsidarbinimo duomenys renkami praėjus 6 ir 12 mėn. po studijų baigimo (žr. 1 pav.). Karjeros stebėseną vykdoma remiantis Užimtumo tarnybos prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos (UT), Karjeros valdymo informacinės sistemos (KVIS) duomenimis, Studijų ir karjeros skyriaus vykdoma elektronine absolventų anketine apklausa.

2022 m. Užimtumo tarnyboje buvo užregistruoti 9 absolventai (2021 m. – 19, 2020 m. – 21). Pagal UT duomenimis matome, kad bendras absolventų ieškančių darbo skaičius sparčiai mažėja – 52,63 proc. mažiau lyginant su 2021 m. Daugiausiai UT registravosi Transporto logistikos technologijų – 4 absolventai ir Socialinio darbo – 2 absolventai, iš kurių įsidarbino visi.

KVIS sistemoje užsiregistruoja didžioji dauguma kolegijos absolventų. Dalis kolegijos absolventų toliau tęsia studijas universitetuose magistrantūroje. Remiantis KVIS duomenimis 2020 m. studijas tęsė 6,25 proc. absolventų, 2021 m. – 4,46 proc., 2022 m. – 5,94 proc., iš šių duomenų galime matyti, kad absolventų tęsiančiųjų studijas procentas išlieka santykinai stabilus.

2022 m. buvo vykdoma absolventų, baigusių studijas 2021 m. Analizuojant apklausos rezultatus, matyti, kad absolventų, baigusių studijas 2021 m., įsidarbinimo lygis praėjus 12 mėn. po studijų baigimo, buvo 73,21 proc. (2020 m. baigusiujų – 73,17 proc. 2019 m. baigusiujų – 67,14 proc.) (žr. 7 pav.).



**7 paveikslas. Įsidarbinusių absolventų skaičius praėjus 6 – 12 mėn. po studijų baigimo, proc. (KVIS duomenimis)**

Daugiausiai absolventų, baigusiujų studijas 2021 m. praėjus 12 mėn. po studijų baigimo, įsidarbino baigę studijas šiose studijų kryptyse: Pedagogikos (85,71 proc.), Vadybos (84,62 proc.) Apskaitos (81,25 proc.) studijų kryptių grupes. Mažiausiai dirbančiųjų buvo tarp Humanitarinių mokslų (50,00 proc.) ir Teisės (60,00 proc.) studijų kryptių absolventų.

Remiantis elektroninės anketinės apklausos, atliktos 12 mėn. po studijų baigimo, duomenimis, lyginant paskutiniųjų dviejų metų (2020 m. – 2021 m.) absolventų apklausų rezultatus, matome, kad nors ir ne ženkliai, tačiau rodikliai gerėja. Absolventų baigusiujų 2020 m. įsidarbinusiųjų buvo 76,1 proc., 2021 m. – 78,1 proc., ieškančiųjų darbo sumažėjo 8,7 proc. (2020 m. – 16,9 proc., 2021 – 8,2 proc.), tęsiančių studijas padaugėjo 4,0 proc. (2020 m. – 7,0 proc., 2021 – 11,0 proc.). Iš dirbančiųjų apklaustųjų, 67,8 proc. absolventų, studijas baigusiu 2020 m., dirbo pagal įgytą kvalifikaciją, 2021 m. baigusiujų absolventų – 69,6 proc. Taigi, įsidarbinimo ir studijų tęstinumo rodikliai auga, o ieškančių darbo skaičius mažėja. Taip pat daugėja ir dirbančiųjų pagal įgytą kvalifikacijos lygį.

## 1.4. VEIKLOS TARPTAUTIŠKUMAS

### 1.4.1. Studentų ir dėstytojų judumo rodikliai

Marijampolės kolegija yra tarptautinės Erasmus+ chartijos ir Erasmus+ programos dalyvė, todėl visa 2022 m. tarptautinė veikla vyko šios programos rėmuose. 2020 m. gruodžio mėnesį gauta nauja Erasmus+ Chartija 2021–2027 metams. Pagrindinės veiklos: KA1 – studentų mobilumas studijoms ir praktikoms bei personalo mobilumas dėstymui ir mokymuisi; KA2 – Strateginių partnerystės projektai.

Pagrindiniai KA1 veiklos rodikliai 2022 m. gali būti vertinami pagal šiuos pagrindinius kriterijus:

- Erasmus+ programos lėšų įsisavinimas;
- dėstytojų ir studentų tarptautiniai mainai;
- naujų tarpinstitucinių sutarčių skaičių.

Judumo rodikliai priklauso nuo gauto finansavimo, kuris tiesiogiai priklauso nuo įstojusiu studijuoti Marijampolės kolegijoje skaičiaus ir nuo atvykstančių studentų ir dėstytojų pagal Erasmus+ mainų programą skaičiaus.

**6 lentelė. Gautos lėšos**

	Europos komisijos (EK)
2020/2021	29 660 EUR
2021/2022	34 760 EUR
2022/2023	<b>55 310 EUR</b>

**7 lentelė. Erasmus+ dėstytojų mobilumo rodikliai**

Metai	Išvykstantys			Atvykstantys		
	Skaičius	Tikslas	Šalis	Skaičius	Tikslas	Šalis
2020	0	Mokymosi vizitai	-	0	Mokymosi vizitai	-
	0	Dėstyimo vizitai	-	1	Dėstyimo vizitai	Turkija
2021	10	Mokymosi vizitai	Lenkija, JK, Latvija	27	Mokymosi vizitai	Lenkija, Latvija
	2	Dėstyimo vizitai	Latvija	1	Dėstyimo vizitai	Turkija
2022	15	Mokymosi vizitai	Lenkija, Latvija, Italija, Ispanija, Portugalija, Vengrija	30	Mokymosi vizitai	Lenkija, Škotija
	6	Dėstyimo vizitai	Latvija, Lenkija	12	Dėstyimo vizitai	Turkija, Latvija, Lenkija

2022 m. MK dėstytojų ir užsienio aukštųjų mokyklų dėstytojų vizitai buvo skaitlingi ir naudingi, tai didžiausias atvykusių ir išvykusių dėstytojų bei personalo skaičius kolegijoje.

**8 lentelė. Erasmus+ studentų mobilumo rodikliai**

Metai	Išvykstantys			Atvykstantys		
	Skaičius	Tikslas	Šalis	Skaičius	Tikslas	Šalis
2020	0	Studijos		10	Studijos	Turkija
	2	Praktika	Jungtinė Karalystė, Norvegija,	0	Praktika	-
2021	0	Studijos	-	6	Studijos	Turkija
	1	Praktika	Norvegija	1	Praktika	Turkija
2022	2	Studijos	Portugalija	8	Studijos	Turkija
	4	Praktika	Airija, Latvija, Danija	4	Praktika	Turkija, Latvija

Išvykstančiųjų studentų skaičius auga, išvyko 6 studentai studijoms bei praktikoms, atvyko net 12 studentų studijoms ir praktikai. Galima pasidžiaugti, kad po ilgesnės pertraukos studentai išvyko į užsienį studijoms. Dalinėms Erasmus+ studijoms buvo atvykę šeši studentai studijuoti Verslo anglų kalbos ir komunikacijos, vienas studentas Sporto vadybos, du studentai Informacinių sistemų technologijų ir kibernetinės saugos studijų programose iš Turkijos Munzuro, Kocaelio, Ardahano bei Bingolio universitetų.

### 1.4.2. Dvišalis bendradarbiavimas

Dvišalis bendradarbiavimas įgyvendintas per Erasmus+ veiklas ir MK administracijos lygmenyje bei katedrų tiesiogiai organizuojuose ir įgyvendintuose renginiuose fakultetuose. MK užsienio partnerių tinklas sudarytas iš Erasmus+ partnerinių institucijų ir dvišalio bendradarbiavimo partnerių. Buvo puoselėjami ilgalaikiai ryšiai su turimais partneriais bei pasirašytos sutartys su naujais Erasmus+ partneriais: užsienio partnerių pasirinkimą grindė motyvacija suintensyvinti studentų mobilumą studijoms ir praktikai bei įtraukiant studijų programų, kurių studentai dar nebuvo išvykę dalinių studijų ar į praktiką užsienio šalyse, Erasmus+ veiklų dalyvius.

Dauguma tarpinstitucinių sutarčių baigė galioti 2021 m. pabaigoje. Tad naujam šešerių–septynerių metų laikotarpiui turėjome atnaujinti senas arba sudaryti naujas sutartis su naujomis partnerėmis. Baigus galioti daugumai tarpinstitucinių sutarčių kolegija pradėjo naudoti dashboard sistema, kurioje jau pasirašė 40 sutarčių su: Varnos Vadybos universitetu (Bulgarija), D. A. Tsenovo ekonomikos akademija (Bulgarija), Lagūnos universitetu (Ispanija), Ostim technologijų universitetu (Turkija), Maltepe universitetu (Turkija), Zonguldak Bulent Ecevitio universitetu (Turkija), Dubrovniko universitetu (Kroatija), Evoros universitetu (Portugalija), Guardos Politechnikos institutu (Portugalija), Wloclaweko taikomųjų mokslų universitetu (Lenkija), Hacettepe universitetu (Turkija), Ufuko universitetu (Turkija), Alanijos Alaaddin Keykubat universitetu (Turkija), Ardahano universitetu (Turkija), Bartino universitetu (Turkija), Bileciko universitetu (Turkija), Bingolio universitetu (Turkija), Necmettin Erbakano universitetu (Turkija), Kapadokijos universitetu (Turkija), Sakarijos universitetu (Turkija), Sakarijos Uygulamalio Bilimler universitetu (Turkija), Samsuno universitetu (Turkija), Sivas Cumhuriyeto universitetu (Turkija), Trabzono universitetu (Turkija), Munzuro universitetu (Turkija), Usako universitetu (Turkija), Canakkalio Onsekiz Mart universitetu (Turkija), Erzurumo technologijų universitetu (Turkija), Ispartos Uygulamalio Bilimler universitetu (Turkija), Gediko universitetu (Turkija), Nisantasio universitetu (Turkija), Istanbulo Rumeli universitetu (Turkija), Izmiro Katip Celebi universitetu (Turkija), Izmiro Demokratijos universitetu (Turkija), Kafkos universitetu (Turkija), Kocaelio universitetu (Turkija), Dayanad Sagaro universitetu (Indija).

### 1.4.3. Institucinė narystė

Marijampolės kolegija yra EAIE (Europos tarptautinė švietimo asociacija), VET (Vocational Education and Training), EURASHE (Europos auštųjų mokyklų asociacija) asociacijų narė.

### 1.4.4. Projektinė veikla

Marijampolės kolegija dalyvauja Erasmus+ KA2 „Strateginės partnerystės“ programos projekte:

- Indera“ (Exchange of Good Practices). Pareiškėjas – Bornova Mazhar Zorlu Mesleki ve Teknik Anadolu Lisesi (Turkija). Marijampolės kolegija - partneris.
- OUTDOOR WITH EU, KA210 mažos apimties partnerystės projektas, koordinatorė Turkija, partneriai: Čekija, Lietuva, Vokietija.
- DIALANGUES(Marokas) Partneriai: Maroko Švietimo ministerija ir 12 universitetų iš Maroko, po du universitetus iš Belgijos ir Prancūzijos ir Marijampolės kolegija.
- TEAMSTEAM (Suomija). Partneriai – Lietuva, Estija, Airija, Turkija, Belgija.

**9 lentelė. Pateiktos paraiškos tarptautiniams projektams**

Metai	Teikta	Projekto teikėjas/partneris	Finansuoti
2020	KA2 – 2 projektai	Teikėjas/Partneris	0
2021	KA2 – 3 projektai	Partneris	1
2022	KA2 – 12 projektų	Partneris	2



#### 1.4.5. Užsienio studentų priėmimas nuolatinėms studijoms

2022 m. Marijampolės kolegija surado ir pasirašė susitarimo dokumentus su virš 50 potencialių studentų iš Kamerūno, Nigerijos, Indijos, Palestinos ir pan. studijuoti nuolatinėse studijose vieną iš keturių siūlomų studijų programų. Dėl vienokių ar kitokių priežasčių vizą gavo tik 1 studentė, kuri studijas turėtų pradėti 2023 m. rudens semestre. Trys studentai planuoja pradėti studijas IT ir kibernetinės saugos studijų programoje 2023 m. pavasario semestre.

### 1.5. PARAMA STUDENTAMS

#### 1.5.1. Akademinė parama

##### Akademinė parama Verslo ir technologijų fakultete

Kiekvienais studijų metais daliai studentų įskaitomi dalinių studijų universitetuose, kitose kolegijose ar Marijampolės kolegijoje anksčiau pasiekti dalinių studijų rezultatai. 2022 m. VTF dalinių studijų rezultatai įskaityti 14 studentų, 2021 m. taip pat 14 studentų, 2020 m. – 30 studentų (žr. 10 lentelę).

10 lentelė. Dalinių studijų rezultatų įskaitymo statistika VTF 2020–2022 m.

Metai	2020	2021	2022
Studentų skaičius	30	14	14
Įskaitytų dalykų (modulių) skaičius	86	36	37
Įskaityti dalinių studijų rezultatai kreditais	363	36	155

Ataskaitiniu laikotarpiu įskaitytų dalinių studijų rezultatų skaičių lemia įstojusių į kolegiją studentų, studijavusių anksčiau kitose aukštosiose mokyklose skaičius, todėl dalinių studijų rezultatų įskaitymo apimtis nuolat kinta. Užtikrinant lanksčias, į studentą orientuotas studijas, dalinių studijų rezultatų įskaitymo dėka studentai gali optimizuoti studijų laiką, racionaliau planuoti studijas, be to, studijuojantiems valstybės nefinansuojamose studijų vietose proporcingai įskaitytų dalinių studijų rezultatų apimčiai, sumažinama einamojo semestro studijų kaina.

Dar viena kolegijoje taikoma mokymosi visą gyvenimą dedamoji yra neformaliojo ir savaiminio būdu įgytų mokymosi pasiekimų pripažinimo studijų rezultatais vertinimo procesas, kuris sąlygoja nuolatinį studentų profesinį ir asmeninį tobulėjimą, skatina neformalaus ir savaiminio mokymosi būdu įgytų kompetencijų pripažinimą ir perkėlimą į aukštojo mokslo sistemą. Analizuojamu laikotarpiu, t. y. 2022 m., dviem VTF studijuojantiems studentams buvo pripažinti neformaliojo ir savaiminio būdu įgyti mokymosi pasiekimai atitinkamų dalykų studijų rezultatais: Buhalterinės apskaitos ir finansų iššestinių studijų programos studentei pripažinti Apskaitos pagrindų (6 kr.) ir Finansinės apskaitos (9 kr.) dalykų studijų rezultatai, Informacinių sistemų technologijų iššestinių studijų programos studentui – IT paslaugų valdymas pagal ITIL standartą (6 kr.) dalyko studijų rezultatai. Studentai, anksčiau įgiję neformaliojo ir savaiminio būdu mokymosi pasiekimų, turėtų būti aktyviau skatinami dalyvauti neformaliojo ir savaiminio būdu įgytų mokymosi pasiekimų pripažinimo studijų rezultatais vertinimo ir pripažinimo procese.

Jei vertinimo metu nustatoma, kad studento neformaliai ir savaiminiu būdu įgyti mokymosi pasiekimai atitinka studijų dalyko programoje suformuluotus studijų rezultatus, studijų dalykas (-ai) yra įskaitomi.

Dirbantys, vaikus auginantys studentai turi galimybę studijuoti pagal individualų grafiką. VTF 2020 m. 2 studentai pateikė prašymus studijuoti pagal individualų grafiką, 2021 m. – 11 studentų, 2022 m. – 6 studentai.

2020–2022 m. studentams buvo toliau plečiamos galimybės dalykus studijuoti nuotoliniu būdu. VTF 2021 m. buvo patobulinta 23 kursai virtualioje Moodle aplinkoje, 2022 m. – 17 virtualios Moodle aplinkos kursų.

### **Akademinė parama Edukologijos ir socialinio darbo fakultete**

Edukologijos ir Socialinio darbo fakultetas 2022 m. kaip ir kasmet didelį dėmesį skyrė studijų paramai. Pirmųjų kursų studentai, vykdant adaptacijos programą, supažindinti su studijų tvarka, pasirinktos programos studijų specifika, karjeros, finansinės ir kitos paramos galimybėmis, dar išsamesnė informacija pristatyta per „Studijų įvado“ paskaitas. Siekiant studijų organizavimo lankstumo, studentams, kurie dirba arba dėl kitų priežasčių negali sistemingai lankyti paskaitų, buvo leista studijuoti pagal individualių studijų grafikus, kuriais jie pasinaudojo: 2020 m. – 8 studentai, 2021 m. – 42 studentai. 2022 m. – 55 studentų. Šiems studentams paskaitų ir sesijos tvarkaraščiai buvo sudaryti atsižvelgiant į jų poreikius bei derinantys prie užimtumo darbe.

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro 2020-08-06 įsakymu Nr. V-1174 ir Marijampolės kolegijos Studijų rezultatų įskaitymo tvarkos aprašu, Akademinės tarybos patvirtintu 2021-11-04, studentai, studijavę kitose studijų programose kolegijoje, kitose Lietuvos ir užsienio šalių aukštosiose mokyklose bei dalyvavę tarptautiniuose mainų projektuose, turėjo galimybę įsiskaityti studijuotus dalykus mūsų kolegijoje: 2020 m. – 83 studentams, 2021 m. – 86 studentams. 2022 m. – 110 studentų buvo įskaityti atitinkami dalykai. Studijų rezultatų įskaitymo 2020–2022 m. paskirstymas kreditais pateiktas 11 lentelėje.

**11 lentelė. ESDF studijų rezultatų įskaitymo lentelė**

<b>Metai</b>	<b>Dalykų įskaitymas iš universitetų</b>		<b>Dalykų įskaitymas iš kolegijų</b>		<b>Tarptautinių mainų programų dalykų įskaitymas</b>	<b>Marijampolės kolegijoje studijuoti dalykai</b>	
2020	268 kr.		114 kr.		0 kr.	371,5 kr.	
2021	357,5 kr. (iš 408 kr.)		136,5 kr.(iš 169kr.)		0 kr.	449 kr.(iš 549 kr.)	
<b>Metai</b>	<b>Dalykų įskaitymas iš universitetų</b>		<b>Dalykų įskaitymas iš kolegijų</b>		<b>Tarptautinių mainų programų dalykų įskaitymas</b>	<b>Marijampolės kolegijoje studijuoti dalykai</b>	
	Kreditų skaičius	Studentų skaičius	Kreditų skaičius	Studentų skaičius	Kreditų skaičius	Kreditų skaičius	Studentų skaičius
2022	247,5 (iš 315kr.)	37	213,5 (iš 306,5 kr.)	34	0	147( iš 261 kr.)	39

Iš pateiktos statistikos matyti, kad studentų pasinaudojimo studijų įskaitymo tvarka tendencijos keičiasi. 2021 m. studentų bei įskaitomų kreditų skaičius buvo didžiausias (apie 1000 kreditų), o 2020 m. – ketvirtadaliu mažesnis (753,5 kreditai). Tuo tarpu 2022 m. iš viso įskaityti 608 kreditai. Tai mažiausias skaičius per pastaruosius trejetą metų. Tačiau lyginant studentų skaičių, tai 2022 m. daugiausiai studentų įsiskaitė dalykus (110), kai prieš tai buvusiais metais studentų skaičius buvo virš 80. 2020 m. bei 2021 m. daugiausiai kreditų pageidavo įsiskaityti studentai iš mūsų, Marijampolės kolegijos, studijuotų dalykų, mažiausiai – iš kitų kolegijų (3 kartus), tuo tarpu 2022 m. mažiausiai kreditų įsiskaitė studentai iš Marijampolės kolegijos studijuotų dalykų. Taigi, dalykų įskaitymas iš Marijampolės kolegijos studijų ženkliai sumažėjo. Daugiausiai 2022 m. studentai įsiskaitė dalykus iš kitų universitetų. 2020 m. ir 2021 m. dėl pandemijos studentai nevyko į jokias tarptautines programas, todėl nebuvo įskaityta tarptautinių programų dalykų kreditų. 2022 m. studentai jau vyko į užsienį studijoms bei praktikoms, todėl 2023 m. jau bus įskaitomi dalykai bei

praktikos. Šiais metais, kaip ir 2021 m. bei 2020 m. yra nemažas skaičius mūsų kolegijos absolventų, kurie, jau įgiję vieną ar kitą specialybę, sugrįžo studijuoti kitų studijų programų.

2021-11-04, patvirtinus Marijampolės kolegijos Studijų rezultatų įskaitymo tvarkos aprašą, studentams negalima įsiskaityti dalykų iš kitų neaukštųjų mokyklų.

Jau nuo 2020 m. išlieka tendencija, kai studentai pageidauja įskaityti studijų rezultatus iš kelių aukštųjų mokyklų skirtingų pakopų, derindami kolegines ir universitetines bakalauro bei magistrantūros studijas. 2020 m. parengti net 21 nauji, neakredituoti kursai, 2021 m. – 2. 2022 m. parengti šie penki Moodle kursai: “Viešųjų pirkimų valdymas ir CVPIS”, “Anglų kalbos leksikologija”, “Supervizija”, “Komandos formavimas ir valdymas”, “Rinkodara ir rinkotyra”.

Studijuodami Darnaus verslo, Kultūros ir sporto vadybos bei Socialinio darbo studijų programose, studentai galėjo rinktis vieną iš laisvai pasirenkamų studijų šakų/specializacijų, kurios suteikia daugiau profesinių kompetencijų, o baigus studijas, sudaro geresnes sąlygas įsidarbinti.

Edukologijos ir socialinio darbo fakultete studentams buvo sudarytos sąlygos papildomai saviugdai popaskaitiniu metu. Meninius, kūrybinius gebėjimus jie galėjo ugdyti įvairiose studijose, meno saviveiklos kolektyvuose, būreliuose ir sekcijose, Studentų atstovybės veiklose bei organizuojamuose renginiuose.

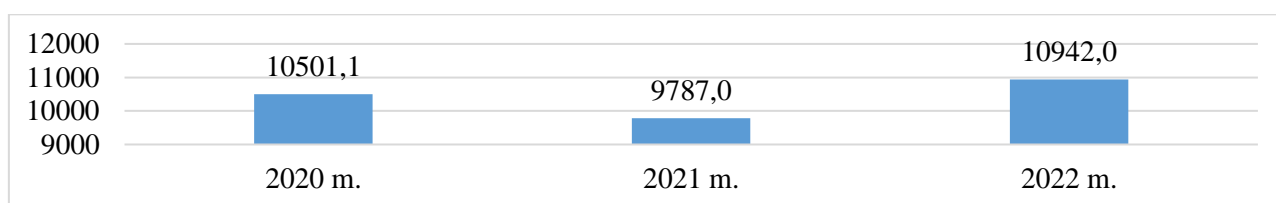
### 1.5.2. Socialinė parama

Kolegijoje studijuojantiems studentams teikiama nuosekli, sisteminga finansinė ir socialinė parama pagal paramos rūšis ir formas. Procesas vyksta pagal procedūros MK PR-23 „Socialinės paramos teikimo“ aprašymą. Visa studentams reikalinga informacija apie paramą operatyviai talpinama kolegijos internetinėje svetainėje, Facebook paskyroje, Studijų ir karjeros skyriaus ir fakultetų skelbimų lentose, taip pat informacijos sklaidai naudojamas informacinis monitorius ir „Office 365“ elektroninio pašto sistema.

Siekiant sėkmingo pirmakursių adaptavimosi akademinėje ir socialinėje kolegijos aplinkoje, pirmo kurso studentams yra paskirti kuratoriai. Pirmakursiams organizuojami informaciniai susitikimai apie studijas, paramą studentams, tarptautinį judumą, saviraiškos galimybes su kolegijos įvairių padalinių atstovais. Internetinėje svetainėje parengtas „Pirmakursio gidas“, kuriame pateikiama aktuali informacija apie studijų procesą, informacija apie socialinę bei finansinę paramą studentams. Pirmakursių adaptacijai išsiaiškinti vykdoma adaptacijos anketinė apklausa.

#### Skatinamosios ir tikslinės stipendijos

Skatinamosios stipendijos skiriamos studentams, studijuojantiems nuolatinėje formoje valstybės finansuojamose studijų vietose, neturintiems akademinų skolų ir atsižvelgiant į studentų studijų rezultatus (žr. 8 pav.). Skatinamųjų stipendijų suma išmokama kiekvienais metais priklauso nuo studentų, studijuojančių nuolatinėje formoje, valstybės finansuojamoje studijų vietoje, skaičiaus.



#### 8 paveikslas. Skatinamosioms stipendijoms išmokėta suma, Eur

Vaikystės pedagogikos studijų programoje, valstybės finansuojamose vietose, studijuojantiems studentams, įstojusiems 2020 m. ir 2021 m. visą studijų laikotarpį skiriama 300 Eur/mėn. parama, 2019 m. įstojusiems skiriama 115,85 Eur tikslinė stipendija. 2021 m. Vaikystės pedagogikos studijų programoje valstybės finansuojamose vietose studijuojantiems studentams paramai ir tikslinėms stipendijoms buvo išmokėta 124800 Eur, 2022 m. išmokėta – 168804 Eur.

Informacinių sistemų technologijų ir kibernetinės saugos studijų programos studentams, studijuojantiems valstybės finansuojamose studijų vietose, įstojusiems 2020 m., 2021 m. ir 2022 m.

skirtos 200 Eur/mėn. tikslinės skatinamosios stipendijos. 2020 m. išmokėta 2200 Eur, 2021 m. – 27600 Eur, 2022 m. – 33200 Eur.

### **Vienkartinės ir vardinės stipendijos**

Studentams už aktyvią mokslinę, kultūrinę ar visuomeninę veiklą, pažangiems grupių seniūnams gali būti skiriamos premijos. Dėl sunkios materialinės padėties, materialiesiems nuostoliams, patirtiems dėl ilgalaikės ligos, vagystės arba stichinės nelaimės, iš dalies atlyginti, šeimos narių mirties atveju, vaiko gimimo proga skiriama vienkartinė išmoka. 2022 m. vienkartinės stipendijos skirtos 12 studentų, 2021 m. vienkartinės stipendijas gavo 57 studentai, 2020 m. – 74 studentai (žr. 2 lentelę). Vienkartinėms stipendijoms skiriama suma priklauso nuo joms skirto fondo ir sutaupyto skatinamųjų stipendijų fondo lėšų. Lyginant 2020–2022 m. duomenis, 2022 m. fondo likutis metų pabaigoje buvo mažiausias, todėl ir vienkartinėms stipendijoms išmokėta suma šiuo laikotarpiu mažiausia (žr. 2 lentelę). Tačiau pažymėtina, kad 2022 m. penkiems studentams skirtos premijos už aktyvų dalyvavimą mokslo taikomojoje veikloje, parengusiems mokslinius straipsnius, patalpintus studentų konferencijos straipsnių rinkinyje.

Taip pat studentams gali būti skiriama ir vardinė stipendija už ypatingus pasiekimus ar nuopelnus įvairiose mokslo bei kitose srityse. 2022 m., kaip ir ankstesniais, vardinių stipendijų steigėjai buvo Marijampolės savivaldybė bei Kolegijos taryba. 2022 m. ši stipendija buvo paskirta 12 studentų (2020 m. – po 61,60 Eur/mėn., 2021 m. – po 61,95 Eur/mėn., 2022 m. – po 63,35 Eur/mėn.). Marijampolės kolegijos tarybos vardinė stipendija (100 Eur/mėn. vienam semestru) 2020 m. paskirta 2 studentams, 2021 m. – 3 studentams, 2022 m. – 2 studentams (žr. 12 lentelę).

**12 lentelė. Vienkartinėms ir vardinėms stipendijoms išmokėtos lėšos, Eur 2020–2022 m.**

Metai	Vienkartinės stipendijos		Vardinės stipendijos	
	Studentų skaičius	Išmokėta suma	Studentų skaičius	Išmokėta suma
2020	74	2801,95	14	3956,80
2021	57	2162,40	15	5217
2022	12	570	14	4801

Nuo 2018 m. LR Vyriausybė įsteigė 1918 m. vasario 16 d. Lietuvos Nepriklausomybės Akto signatarų stipendijas paskatinti geriausius Lietuvos abiturientus studijuoti Lietuvos aukštosiose mokyklose. 2022 m. Signatarų stipendijoms išmokėta 3500 Eur, 2021 m. – 8000 Eur, 2020 m. – 5460 Eur.

### **Parama neįgaliesiems**

Vadovaujantis kolegijos direktoriaus 2006-09-05 įsakymu Nr. 1V-6 „Dėl finansinės pagalbos priemonių teikimo neįgaliesiems, studijuojantiems kolegijoje, tvarkos aprašo“, teikiama finansinė pagalba neįgaliesiems, kuriems nustatytas 45 proc. ar mažesnis darbingumo lygis. Neįgaliesiems teikiamos šios finansinės pagalbos priemonės: specialieji poreikiai tenkinti – 50 proc. valstybinės socialinio draudimo bazinės pensijos dydžio tikslinė išmoka kas mėnesį ir kiekvieną semestrą studijų išlaidoms iš dalies kompensuoti (žr. 13 lentelę).

**13 lentelė. Neįgaliesiems išmokėtos lėšos 2020–2022 m.**

Metai	Studentų skaičius	Specialiesiems poreikiams, Eur	Studijų išlaidoms, Eur
2020	7	5247,84	873,60
2021	5	5949	512
2022	2	4101,1	-

Kolegija taip pat dalyvauja Valstybinio studijų fondo vykdomame projekte „Studijų prieinamumo užtikrinimas specialiųjų poreikių turintiems studentams“. Viena iš projekto veiklų – tikslinių išmokų teikimas studijų prieinamumui didinti, informacinės ir fizinės aplinkos pritaikymas specialiųjų poreikių turintiems studentams. Tikslinės išmokos dydis kiekvienais metais kinta: 2021 m. skirta 160 Eur/mėn., 2022 m. 196 Eur/mėn. 2022 m. parama neįgaliesiems pasinaudojo 17 studentų (žr. 14 lentelę).

**14 lentelė. Tikslinės išmokos neįgaliesiems 2020-2022 m.**

Metai	Studentų skaičius	Išmokėta suma, Eur
2020	16	15680
2021	18	14720
2022	17	16660

**Mokėjimas už studijas dalimis**

Studentams, dėl sunkios materialinės padėties negalintiems sumokėti visos studijų kainos, suteikiama galimybė studijų kainą mokėti dalimis (MK direktoriaus 2015-04-27 įsakymas Nr.1V-86 „Marijampolės kolegijos studentų įmokų nustatymo ir mokėjimo tvarkos aprašas“). VTF šia galimybe 2020 m. pasinaudojo 5 studentai; 2021 m. – 1 studentas, 2022 m. – 8 studentai.

**Socialinės stipendijos ir valstybės remiamos paskolos**

Kolegijos studentai, atitinkantys numatytus kriterijus, gali pasinaudoti teise gauti socialinę stipendiją iš Valstybinio studijų fondo 2020 m. socialinė stipendija buvo skirta 25 studentams, 2021 m. – 36 studentams, 2022 m. – 43 studentams.

Kolegijos studentai taip pat gali pasinaudoti valstybės remiamomis paskolomis, kurias administruoja Valstybinis studijų fondas. Valstybės remiamos paskolos yra: paskola studijų kainai – maksimali suma už vienerius metus lygi studijų kainai; paskola gyvenimo išlaidoms 2022 m. buvo skiriama iki 3680 Eur/m., paskola dalinėms studijoms pagal tarptautines sutartis 2022 m. – iki 2760 Eur/m. Šia paskolos suteikimo galimybe nė karto nesinaudojo nei vienas kolegijos studentas. 2022 m. paskolomis studijų kainai pasinaudojo 17 studentų, gyvenimo išlaidoms padengti – 2 studentai, 2021 m. paskola studijų kainai suteikta 7 studentams, 2020 m. – 11 studentų; paskola gyvenimo išlaidoms 2021 m. skirta 2 studentams, 2020 m. – 9 studentams.

**Studijų kainos kompensavimas**

Kolegijos studentams, kurie visą studijų laikotarpį ar jų dalį (semestrą) studijavo valstybės nefinansuojamose vietose ir atitinka numatytus kriterijus, gali būti kompensuojama už studijas sumokėta suma (direktoriaus 2018-09-25 įsakymas Nr. 1V-81 „Dėl už studijas sumokėtos kainos kompensavimo tvarkos aprašo“). 2020 m. buvo kompensuota 11 studentų, 2021 m. – 7 studentams, 2022 m. – 2 studentams.

**Apgyvendinimas bendrabutyje**

Analizuojamu laikotarpiu kolegijos bendrabutyje buvo apgyvendinami visi pageidaujantys studentai, nepriklausomai nuo gyvenamosios vietos, socialinės padėties ar pažangumo. Studentams sudarytos sąlygos pagal pageidavimus ir galimybes apsigyventi dviviečiuose, triviečiuose

kambariuose arba nuomotis visą kambarį. Našlaičiams ir netekusiems vieno iš maitintojų, nuomos mokestis už gyvenimą bendrabutyje gali būti mažinamas 50 proc. nuo mažiausio patvirtinto bendrabučio nuomos įkainio (*MK direktoriaus 2014-07-29 įsakymas Nr.IV-154 „Dėl įkainių nustatymo“*).

## 2. MOKSLO IR MENO TAIKOMOJI VEIKLA

Kolegijos 2021–2025 m. strateginiame veiklos plane numatytas tikslas „Plėtoti mokslo taikomąją veiklą“. Siekiant minėto tikslo įgyvendinimo, kolegijoje plėtojamas bendradarbiavimas su regiono, šalies ir tarptautiniais partneriais, vykdamas MTV veiklą klasteriuose, vykdoma konsultacinė veikla, mokslo taikomieji tyrimai, rengiamos mokslinės publikacijos, leidžiamas mokslo žurnalas „Homo-Societas-Technologiae“ (H-S-T) bei organizuojamos mokslinės konferencijos.

Kolegijoje mokslinė veikla vykdoma ir vadovaujantis KVS procedūra MK PR-10 „Mokslo taikomoji veikla“. 2022 m. veikė du klasteriai: „Marijampolės regiono socioekonominių sistemų tvarumo tyrimai“ ir „Vaiko ir suaugusiojo gyvenimo kokybė socioeducaciniame kontekste“. Klasteriai apjungia įvairių mokslo krypčių tyrėjus, kas sudaro sąlygas tarpdisciplininių tyrimų vykdymui bei užtikrina studijų ir mokslo taikomųjų tyrimų dermę. Dėstytojai kiekvienais metais rengia mokslo taikomosios ir eksperimentinės plėtos (toliau – MTEP) planus ir už jo įvykdymą atsiskaito pateikdami studijų metų veiklos ataskaitas.

Mokslo taikomųjų darbų ir meno veiklos rezultatų sklaida skatinama įvairiuose mokslo leidiniuose, taip pat vykdamas mokslo publikacijų leidinio „Homo-Societas-Technologiae“ (H-S-T) leidybą bei organizuojant mokslines-praktines konferencijas.

Kolegijos mokslininkai yra ir kitų mokslo institucijų leidinių redakcinių kolegijų, konferencijų mokslinių ir organizacinių komitetų nariais: doc. dr. Regina Andriukaitienė yra žurnalo „Humanities studies“ (ISSN 2708-0390 (Print) 2708-0404 (Online)) (Ukraina) redaktorės pavaduotoja, žurnalų „Versus“ (ISSN2310-4562 (print)), „Hileya“ (ISSN 2076-1554 (print)) ir periodinio mokslinio leidinio „Homo-Societas-Technologiae“ redkolegijų narė; doc. dr. Milita Vienažindienė – Tarptautinės mokslo konferencijos Ukrainoje „Jaunasis mokslininkas 2020“ organizacinio komiteto narė, „Humanities studies“ (ISSN 2708-0390 (Print) 2708-0404 (Online)) (Ukraina) redkolegijos narė; doc. dr. Živilė Advilonienė mokslo klasterių VDU narė bei periodinio mokslinio leidinio „Homo-Societas-Technologiae“ redkolegijos narė.

Kolegijos mokslininkai taip pat recenzuoja kitų tyrėjų parengtus mokslinius straipsnius.

Kolegijos mokslo veiklos lygis kasmet vertinamas vadovaujantis LR Švietimo, mokslo ir sporto ministro patvirtintais *Duomenų apie kolegijų vykdomų mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtos, meno veiklos rezultatus teikimo kasmetiniam vertinimui tvarkos aprašu ir Kasmetinio kolegijų mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtos, meno veiklos vertinimo aprašu (2021)*. Akademinėje taryboje kiekvienais metais svarstomi kolegijos mokslo taikomosios veiklos rezultatai ir teikiami Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos (toliau – ŠMSM) vertinimui.

Kolegijos dėstytojai organizuoja konsultacijas, seminarus, kursus, vykdo užsakomuosius projektus. Kolegijos užsakomosios projektinės, konsultacinės veiklos bei kvalifikacijos tobulinimo veiklos pajamos 2022 m. siekė 28431,40 Eur, 2021 m. siekė 29491,50 Eur, 2020 m. – 19588 Eur.

LR Švietimo, mokslo ir sporto ministerija, atsižvelgdama į praeitų metų veiklos rezultatus, taikomajai mokslinei veiklai plėtoti 2022 m. skyrė 18000 Eur, 2021 m. – 15200 Eur, 2020 m. – 18500 Eur.

### 2.1. TAIKOMIEJI TYRIMAI

Kolegijos mokslo taikomoji veikla vykdoma kryptingai atsižvelgiant į studijų kryptis, kuriose vykdomos studijų programos. Dėstytojai išitraukia į mokslinius tyrimus ir mokslinėje veikloje dalyvauja rengdami mokslines publikacijas, skaitydami pranešimus tarptautinėse ir respublikinėse konferencijose, organizuodami tarptautines ir nacionalines mokslines-praktines konferencijas, atlikdami užsakomuosius tyrimus.

### **Taikomieji tyrimai klasteriuose.**

Mokslinė veikla klasteryje vykdoma taip pat bendradarbiaujant su Lietuvos ir užsienio aukštųjų mokyklų tyrėjais, regioniniu lygmeniu bendradarbiaujama su Kauno prekybos, pramonės ir amatų rūmų Marijampolės filialu bei Marijampolės regiono verslininkų ir vadybininkų klubu, Marijampolės savivaldybės administracija ir verslo įmonėmis. Kartu atliekami taikomieji moksliniai tyrimai, rengiami ir publikuojami straipsniai, skaitomi pranešimai konferencijose. Mokslinio klasterio veikloje aktyviai dalyvauja Ukrainos universitetų (Zaporožės, Tavrijos, Charkovo) mokslininkai. Klasterio nariai skaitė pranešimus Charkovo Nacionalinio technikos universiteto Politechnikos instituto organizuotoje tarptautinėje konferencijoje, kuri vyko 2022 lapkričio 18-19 d. Mokslinėje veikloje užmegzti ryšiai ir su Krokuvos ekonomikos universiteto (Lenkija) mokslininkais.

Bendradarbiaujant su Lietuvos sporto universitetu 2023 m. planuojama organizuoti konferenciją „Mokslas ir praktika: studijos ir perspektyvos“. Klasterio mokslinėje taikomojoje veikloje dalyvauja ir studentai bei absolventai.

Klasterio „Marijampolės regiono socioekonominių sistemų tvarumo tyrimai“ nariai kartu su tarptautiniais partneriais parengė mokslinio tyrimo „Psichologinių veiksnių valdymas, įgyvendinant įmonių socialinę atsakomybę“ metodologiją.

2022 m. plėtojant MTEP, buvo sudaryta sutartis su UAB „Morita“ dėl užsakomojo tyrimo „Pardavimų skatinimo priemonių tobulinimo galimybės UAB „Morita“ atlikimo, kurio vertė 700 Eur. Užsakomąjį tyrimą atliko Vadybos studijų krypties dėstytojai ir studentai.

### **2.2. KONFERENCIJOS**

2022 m. kolegijoje organizuoti 5 moksliniai renginiai: 4 mokslinės-praktinės konferencijos ir vienas tarptautinis simpoziumas „Social Work in Changing World: The Power Of Care And Participation“. Tuo tarpu 2021 m. buvo suorganizuota 3 konferencijos, 2020 m. – 2 konferencijos. Visa informacija apie organizuotas konferencijas pateikta kolegijos tinklapyje <https://marko.lt/moksline-veikla/>.

2022 m. buvo organizuota ir studentų mokslinė-praktinė konferencija „*Studentų taikomieji tyrimai*“, kurios metu savo pranešimus pristatė 47 studentai, iš kurių 43 buvo kolegijos studentai. Buvo išleistas ir [konferencijos straipsnių leidinys su recenzuotais straipsniais](#), kuriame savo straipsnius publikavo 19 kolegijos studentų. Konferencijoje pranešimus skaitė bei savo tyrimine patirtimi dalinosi ir kitų Lietuvos aukštųjų mokyklų studentai.

2022 m. gegužės mėn. buvo organizuota mokslinė-praktinė konferencija „*Valstybė, teisė, viešieji pirkimai: aktualijos ir perspektyvos*“ ir išleistas recenzuojamas konferencijos straipsnių leidinys, kuriame savo straipsnius publikavo 8k dėstytojai: 2 straipsniai sociologijos mokslų kryptyje, o 6 – teisės mokslų kryptyje.

Jau tampa tradicija, kad treči metai Marijampolės kolegijos Pedagogikos, menų ir socialinio darbo katedra kartu su Marijampolės savivaldybės administracija ir kitais socialiniais partneriais organizuoja mokslines-praktines konferencijas. 2022 m. Edukologijos ir socialinio darbo fakulteto Pedagogikos, menų ir socialinio darbo katedra kartu su socialiniais partneriais suorganizavo 3 mokslines-praktines konferencijas.

2022 m. kolegijos organizuose mokslinėse-praktinėse konferencijose dėstytojai pristatė 24 pranešimus.

### **2.3. PUBLIKACIJOS**

Visos mokslinės publikacijos, publikuotos kolegijos vardu, registruojamos Informacijos ir studijų šaltinių centre. 2022 m. įregistruotos 43 mokslinės publikacijos.

2022 m. išleistas devintasis mokslo publikacijų leidinys „Homo-Societas-Technologiae“ (H-S-T). Šiame leidinyje publikuota 9 moksliniai straipsniai, iš kurių 4 publikuoti kolegijos dėstytojų.

Kolegijos dėstytojai **27** mokslo straipsnius (kai kurie mokslo darbai parengti kartu su studentais) publikavo šalies recenzuojamuose konferencijų leidiniuose.

Kolegijos dėstytojai parengtus straipsnius publikuoja ir kitų šalies ir užsienio aukštųjų mokyklų mokslo leidiniuose bei leidiniuose, įtrauktuose į tarptautines duomenų bazes. Tarptautinėse duomenų bazėse publikuoti **8** moksliniai straipsniai, vienas iš jų publikuotas Web of Science duomenų bazėje. Recenzuojamuose užsienio tarptautinių konferencijų leidiniuose publikuoti **4** mokslo straipsniai.

Vertinant publikacijų pasiskirstymą pagal mokslo sritis ir kryptis bei sąsajas su studijų kryptimis, daugiausia mokslo darbų parengta vadybos mokslų kryptyje – 15 mokslo publikacijų. Taip pat 9 mokslo darbai publikuoti teisės mokslų kryptyje, 5 mokslo darbai – edukologijos mokslų kryptyje, 8 mokslo publikacijos sociologijos mokslų kryptyje, 4 publikacijos – filologijos mokslų kryptyje, po 1 mokslo publikaciją informatikos inžinerijos ir ekonomikos mokslų kryptyse. Daugiausia parengta socialinių mokslų srities publikacijų – jos sudaro 88,4 proc. visų publikuotų mokslo publikacijų.

Mokslo veiklų ir įvairių mokslo darbų kiekybinė statistika rodo vis aktyvesnę dėstytojų bei studentų įsitraukimą į mokslinę veiklą.

#### **2.4. MOKSLO PROJEKTINĖ VEIKLA**

2022 m. buvo atlikta „Vaikystės pedagogikos, apimančios ikimokyklinį, priešmokyklinį ir pradinį ugdymą, specialistų poreikio Pietvakarių Lietuvos regione analizė“, kuri parodė, kad kolegijoje yra tikslinga ruošti šios srities specialistus, diegti pradinio ugdymo specializaciją greta jau vykdomos Vaikystės pedagogikos studijų programos ir to dėka užtikrinti palankesnę šios srities specialistų pasiūlos-paklausos balansą tiek regione, tiek šalyje.

2022 m. stebimas užsakomosios projektinės veiklos sulėtėjimas, t. y. dėstytojai mažiau įsitraukia į projektines veiklas. Todėl kolegija, siekdama stiprinti akademinio personalo tyrimines bei mokslinės produkcijos rengimo kompetencijas, kviečia seminarus ir mokymus vesti atitinkamos srities ekspertus. Siekiant integruoti inovacijas į mokslo taikomąją veiklą ir aktyvinti socialinių partnerių bendradarbiavimą šioje srityje, kolegijoje 2022 m. buvo organizuotas praktinis seminaras „*Mokslas ir verslas – kai ranka ranką plauna siekiant uždirbti iš žinių panaudojimo*“, kurį vedė Lietuvos inovacijų centro prof. dr. A. Jakubavičius. Jame dalyvavo kolegijos dėstytojai ir socialiniai partneriai, besirengiantys bendradarbiauti mokslo taikomojoje veikloje bei buvo aptartos užsakomųjų tyrimų galimybės aktualiomis verslo įmonių atstovams temomis. Paminėtinos Vadybos krypties studijų programų organizuojamos kasmetinės apskrito stalo diskusijos su verslo įmonių vadovais. Paskutinė apskrito stalo diskusija „*Iššūkiai versle ir galimybės juos spręsti*“ vyko 2022 m., jos tikslas buvo ne tik identifikuoti verslo įmonių problemas bei plėtoti bendradarbiavimą su socialiniais partneriais studentų praktinio rengimo srityje, bet ir mokslo taikomojoje veikloje. Tokio bendradarbiavimo pridėtinė vertė ypač didelė ne tik išgryninant būsimų specialistų kintančias kompetencijas, darbo rinkos pokyčių tendencijas ir specialistų poreikį, tobulinant studijų procesą, bet ir plėtojant MTEP.

##### **Pasiūlymai veiklai tobulinti:**

1. Plėtoti mokslo ir verslo/viešojo sektoriaus bendradarbiavimą MTEP veikloje, didinant taikomųjų tyrimų komercines apimtis bei kolegijos MTEP veiklos žinomumą.
2. Skatinti dėstytojų aktyvesnę įsitraukimą į užsakomąją projektinę veiklą bei organizuojant kursus, seminarus, konsultacijas.
3. Kolegijų mokslo veiklą orientuoti atsižvelgiant į Kasmetinio kolegijų mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtos ir meno veiklos vertinimo reglamento nuostatas.
4. Skatinti aktyvų dėstytojų, studentų dalyvavimą, skaitant pranešimus šalies bei tarptautinėse konferencijose bei mokslinės produkcijos sklaidą.



## **2.5. KVALIFIKACIJOS TOBULINIMO PASLAUGŲ TEIKIMAS**

### **2.5.1. Veiklos rezultatai (mokymų, paslaugų, kitų vykdytų renginių apžvalga, finansiniai rezultatai)**

2022 m. Marijampolės kolegijos Edukacinis aukštojo mokslo studijų centras teikė profesinės kompetencijos tobulinimo paslaugas įvairių sričių dirbantiesiems iš Marijampolės savivaldybės ir kitų Lietuvos regionų.

2022 m. Marijampolės kolegijoje EAMS centre įgyvendinti 73 profesinių kompetencijų tobulinimo renginiai: 57 renginiai vyko Marijampolės kolegijoje, (iš jų 30 renginių vyko nuotoliniu būdu), 16 renginių vyko už Marijampolės kolegijos ribų. Lektoriai vedė 64 seminarus, buvo organizuota 5 mokslinės-praktinės konferencijos.

Profesinės kompetencijos tobulinimo renginiuose dalyvavo 2 797 dalyviai.

Išduoti 2 715 pažymėjimai renginių dalyviams – klausytojams, lektoriams, organizatoriams.

Renginius organizavo ir vedė 257 lektoriai.

Įgyvendintų renginių trukmė – 642 akad. val.

Pasiūlymai veiklos tobulinimui:

1. Įvertinus mokymų poreikį, nustatyti neformaliojo suaugusiųjų švietimo prioritetus Marijampolės bei aplinkinėse savivaldybėse.
2. Plėsti suaugusių profesinės kompetencijos tobulinimo galimybes ir mokymosi poreikių tenkinimą.
3. Siūlyti profesinės kompetencijos tobulinimo renginių pagal poreikį tematiką, darbo formas, metodus.
4. Bendradarbiauti su socialiniais partneriais siekiant profesinės kompetencijos tobulinimo plėtros ir kokybės.

## **3. IŠTEKLIAI**

### **3.1. PERSONALAS**

#### **3.1.1. Personalo pokyčiai ir pasiskirstymas bei kiti su personalo ištekliais susiję duomenys**

##### **Etatų sąrašo pokytis per metus**

2021 m. gruodžio 23 d. Marijampolės kolegijos direktoriaus įsakymu buvo patvirtintas Marijampolės kolegijos 2022 m. etatų sąrašas, kuriuo nustatytas bendras etatų skaičius kolegijoje – 71,08 etato. 2022 m. eigoje etatų sąrašas keitėsi: sukurti vidaus auditoriaus (0,5) ir projektinės veiklos vadovo (1,0) etatai, panaikinta vairuotojo-mechaniko (0,25) pareigybė ir etatas, pakeisti šių pareigybių tarnybiniai koeficientai: Infrastruktūros ir paslaugų skyriaus vadovo ir Komunikacijos ir marketingo skyriaus vadovo.

2022 m. buvo priimti 68 darbuotojai: iš jų 60 pedagoginio personalo pagal terminuotas darbo sutartis mokslo metams arba semestrai ir 8 ne pedagoginio personalo. Iš darbo atleistas 71 darbuotojas.

Bendras etatų skaičius, nurodytas 2022 m. gruodžio 30 d. etatų sąrašė, kolegijoje yra 82,82.

##### **Darbuotojų skaičius pagal kategorijas**

2022 m. gruodžio 31 d. dirbo 109 darbuotojai: pedagoginis personalas – 85 darbuotojai (iš jų 68 (23,32 etatai) yra tik dėstantys dėstytojai, 17 darbuotojų (20,93 etatai) kolegijoje pagrindinėse pareigose dirba administracinį darbą); ne pedagoginis personalas – 24 darbuotojai (23,10 etatai) – administracija, kiti akademinę pagalbą studentams teikiantys darbuotojai bei ūkio dalies darbuotojai (įskaitant darbuotojus, kuriems suteiktos atostogos vaikui prižiūrėti) (žr. 15 lentelę).

**15 lentelė. Darbuotojų skaičiaus kitimas pagal kategorijas, etatais**

Darbuotojų kategorija	Skaičius etatais		
	2020-12-31	2021-12-31	2022-12-31
Dėstytojai	25,37	24,31	26,45
Vadovaujantį darbą dirbantys darbuotojai	13,75	12,64	14,00
Kiti administracijos darbuotojai	10,90	15,40	14,15
Darbuotojai, teikiantys akademinę pagalbą studentams	6,00	5,50	7,15
Pagalbinis ūkio personalas	7,85	5,00	4,60

### Dėstytojų pasiskirstymas pagal pareigybę, amžių

2022 m. gruodžio 31 d. kolegijoje dirbo 80 dėstytojų, kurie užėmė 26,45 etato. Tik dėstytojais dirbo 68 darbuotojai, nes 12 dirba ne tik dėstytojais, bet ir vadovaujantį, administracinį ar kt. darbą kolegijoje. Dėstytojų amžiaus vidurkis yra 54 metai.

Per 2022 m. kolegijoje dirbo 23 dėstytojai (7,72 etatai), turintys daktaro arba habilituoto daktaro mokslo laipsnį. 2022-12-31 duomenimis 16 kolegijos dėstytojų turi daktaro arba habilituoto daktaro mokslo laipsnį ir tai sudaro 20,08 proc. nuo viso dėstytojų skaičiaus (žr. 16 lentelę). Jų amžiaus vidurkis – 51 metai.

**16 lentelė. Dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį, užimtų etatų ir bendro dėstytojų užimtų etatų santykio rodiklis**

Kalendoriniai metai	Dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį, užimti etatai	Visų dėstytojų bendrai užimti etatai	Santykio rodiklis, (%)
2020	5,96	25,37	23,49
2021	5,87	24,31	24,15
2022	5,31	26,45	20,08

## 3.2. MATERIALIEJI IŠTEKLIAI

### 3.2.1. Pastatai ir renovacija. Studijų programų materialinės bazės plėtra

Kolegija savo poreikiams naudoja 4 pastatus: mokymo pastatą, bendrabučio dalį, garažą ir ūkines sandėliavimo patalpas. Bendras kolegijos valdomų pastatų plotas 2022 m. pabaigoje sudarė 6587,15 m<sup>2</sup>. Infrastruktūros ir paslaugų skyrius 2022 m. vykdė pastatų bei aplinkos priežiūros ir tvarkymo darbus, įgyvendino Kolegijos Energijos taupymo priemonių plane numatytas priemones, siekiant racionaliai naudoti įstaigos energetinius išteklius. Ataskaitiniais metais įrengtos dvi naujos auditorijos, skirtos Interaktyviai video studijai ir Socialinių tyrimų centrui. Keliose auditorijose pertvarkyta elektros instaliacija.

**17 lentelė. Naudojamų pastatų patalpų plotai**

Rodikliai	2022 m.
Mokymo patalpų plotas, m <sup>2</sup>	4317,21
Sandėliavimo patalpų plotas, m <sup>2</sup>	756,68
Pagalbinių, ūkinių patalpų plotas, m <sup>2</sup>	597,06
Bendrabučio patalpų plotas, m <sup>2</sup>	1186,20
<i>Bendras viso naudojamų pastatų plotas, m<sup>2</sup></i>	<i>6857,15</i>

2022 m. pabaigtas įgyvendinti Studijų aplinkos ir infrastruktūros tobulinimo, įgyvendinant regioninės kolegijos modelį, projektas. Sėkmingai įsisavinta 611 579,63 Eur, t. y. 87,34 proc. projekto lėšų. Investicijų dėka įkurti Socialinių tyrimų, Vaikystės atradimų, Socialinio darbo praktinių gebėjimų ugdymo, Interaktyvių informacinių komunikacinių technologijų centrai, Automobilių techninio eksploatavimo, Elektrotechnikos ir elektronikos, Transporto logistikos ir Kibernetinės saugos laboratorijos, modernizuotas Informacijos ir studijų šaltinių centras.

2022 m. visiškai atnaujinta kolegijos biblioteka: už 54 994,50 Eur nupirktas kompiuterinė bibliotekos įranga, sumontuota moderni apsaugos sistema, sistemos valdymo, monitoringo ir diagnostikos programinė įranga ir kt., už 23 829,74 Eur nupirkti bibliotekos kietieji baldai: lentynos, stelažai, stalai, kėdės ir kt.

Siekiant užtikrinti visų kolegijoje įgyvendinamų studijų programų kokybę, įsigyta įranga, priemonės ir baldai Socialinių tyrimų, Vaikystės atradimų, Socialinio darbo praktinių gebėjimų ugdymo, Interaktyvių informacinių komunikacinių technologijų centrams.

### 3.2.2. IT plėtra

2022 m. kolegijos kompiuterinę įrangą sudarė: 395 vnt. kompiuterių (įskaitant planšetinius), 4 vnt. kopijavimo aparatų, 2 vnt. dronų, 4 vnt. interaktyvių lentų, 9 vnt. serverių, 30 vnt. multimedijos projektorių, 24 vnt. spausdintuvų.

2022 m. kolegijoje įdiegta vieningo autentifikavimo, jungiantis prie aukštosios mokyklos IT išteklių, elektroninės tapatybių valdymo sistema. Finansinės apskaitos skyriuje įdiegta informacinė sistema „Biudžetas“. Ataskaitiniais metais pradėta eksploatuoti informacinė sistema studentams ir dėstytojams Unimetis, dokumentų valdymo sistema Kontora.

2022 m. įgyvendinus Studijų aplinkos ir infrastruktūros tobulinimo, įgyvendinant regioninės kolegijos modelį, projektą, Informacinių technologijų ir elektroninių studijų centro darbuotojai kolegijos auditorijose įdiegė šiuolaikines terminalines darbo stotis, sinchroninio vertimo įrangą, interaktyvias grindis ir sienas, įrengė auditoriją su 3D projektoriumi, kibernetinės saugos laboratoriją.

### 3.2.3. Informacijos ir studijų šaltinių centro (bibliotekos) išteklių plėtra

2022 m. Informacijos ir studijų šaltinių centro (bibliotekos) bendras patalpų plotas 290 m<sup>2</sup> su 30 darbo vietomis, iš kurių 16 darbo vietų yra kompiuterizuotos. Studijų reikmėms naudojamos kolegijos patalpos: abonementui Nr. 119, skaityklai Nr. 120, saugyklos Nr. 121 auditorijos. Bibliotekos darbo laikas nuo 8.00 val. iki 17.00 val. Biblioteka dirba penkias dienas per savaitę, darbo dienomis.

Kolegijai pasirašius sutartį su ES Struktūrinių fondų lėšų bendrai finansuojamo projekto 09.1.1-CPVA-V-720-14-0002 „Studijų aplinkos ir infrastruktūros tobulinimas, įgyvendinant regioninės kolegijos modelį“ lėšomis jau modernizuotas kolegijos Informacijos ir studijų šaltinių centras (biblioteka), įvykdytas tikslas sukurti šiuolaikišką interjerą, vientisą bibliotekos patalpų funkcinį ir estetinį apipavidalinimą. Bibliotekos interjeras pritaikytas pagal kolegijos darbuotojų ir studentų poreikius. Įsigyta nauji baldai už 23229,74 Eur. Instaliuota apsauginė ir aptarnavimo įranga.

Fondo dydis – 24798 vnt. Informacijos ir studijų šaltinių centro katalogas prijungtas prie Lietuvos akademinių bibliotekų tinklo (LABT) (<http://labt.lt>), vykdoma ALEPH programa. Studentai savarankiškų ir baigiamųjų darbų rengimui turi galimybę naudoti naujausias mokslines publikacijas EBSCO duomenų bazėje bei užsienio autorių šaltinių atvirose prieigose. Lankytojai naudojami atviros prieigos duomenų bazėmis ir prenumeruojamais elektroniniais leidiniais.

2022 m. Informacijos ir studijų šaltinių centras (biblioteka) dalyvauja Lietuvos akademinių bibliotekų informacinės infrastruktūros mokslui ir studijoms palaikymo ir plėtros konsorciumo (eLABa), Lietuvos mokslinių bibliotekų asociacijos (LMBA), Lietuvos kolegijų bibliotekų asociacijos (LKBA) veikloje.

Informacijos ir studijų šaltinių centre (bibliotekoje) ištekliai komplektuojami pagal studijų ir mokslo kryptis, fondas nuolat papildomas naujais dokumentais. Didžiausią fondų dalį sudaro

socialinių mokslų literatūra. Kaupiama pedagogikos, socialinio darbo, sveikatos mokslų, vadybos, užsienio kalbų, informacinių technologijų, teisės, logistikos, apskaitos ir finansų leidiniai bei periodiniai leidiniai.

Informacijos ir studijų šaltinių centras (biblioteka) 2022 m. įsigijo leidinių už 673,00 Eur, iš jų el. knygoms – 143,00 Eur. Periodikos prenumeratai skirta 641,73 Eur. EBSCO duomenų bazės prenumeratai – 1071,04 Eur. INFOLEX - 1161,60 Eur. Lietuvos akademinės elektroninės bibliotekos konsorciumo nario mokesčiui sumokėta 828,00 Eur.

2022 m. nurašymui buvo parengta 338 fiz. vnt., 225 pavad., už 245,07 Eur. Nurašymo priežastis – aktualumą praradę dokumentai.

Informacijos ir studijų šaltinių centre 2022 m. buvo registruoti 374 vartotojai. Vartotojai lankėsi 2984 kartus, į namus išduota – 1858. Skaityta vietoje – 1126 dokumentai. 2022 m. EBSCO duomenų bazės statistika: apsilankė 99 kolegijos bendruomenės nariai, prisijungimų skaičius – 579, panaudojo 2021 dokumentų.

eLABa PDB talpykloje užregistruotos 30 kolegijos darbuotojų mokslo ir meno publikacijos.

Informacijos ir studijų šaltinių centre (bibliotekoje) kaupiami, inventorinami ir skaitmeninami studentų baigiamieji darbai. 2022 m. užregistruota 101 darbas. Saugojimui į archyvą perduota 98 darbai.

2022 m. Informacijos ir studijų šaltinių centro (bibliotekos) darbuotojai dalyvavo Lietuvos akademinės bibliotekų informacinės infrastruktūros mokslui ir studijoms palaikymo ir plėtros konsorciumo (eLABa), Lietuvos mokslinių bibliotekų asociacijos (LMBA), Lietuvos kolegijų bibliotekų asociacijos (LKBA) veikloje nuotoliniu būdu, Marijampolės savivaldybės švietimo įstaigų bibliotekinių metodinėje veikloje.

Informacijos ir studijų šaltinių centre (bibliotekoje) nuolat vyksta grupiniai ir individualūs mokymai studentams, organizuojamos knygų parodos, kiti renginiai.

### 3.3. FINANSAI

#### 3.3.1. 2022 m. pajamų ir išlaidų sąmatos įvykdymo rodikliai

2022 m. iš valstybės biudžeto LR Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos gauta 1040,7 tūkst. Eur.

**18 lentelė. Lėšos iš valstybės biudžeto LR Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos**

Išlaidų pavadinimas	2022m.	
	Sąmata tūkst. Eur	Įvykdyta tūkst. Eur 2022-12-31
Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo	<b>857,9</b>	<b>857,9</b>
Komunalinių paslaugų įsigijimo išlaidos, t.sk:	<b>98,1</b>	<b>98,1</b>
-šildymas	67,4	67,4
-elektros energija	30,7	30,7
Komandiruočių išlaidos	<b>2,0</b>	<b>2,0</b>
Kvalifikacijos kėlimas	<b>1,7</b>	<b>1,7</b>
Kitų prekių ir paslaugų įsigijimo;	<b>27,5</b>	<b>27,5</b>
Informacinių technologijų priežiūros išlaidos	<b>3,0</b>	<b>3,0</b>
Stipendijos	<b>48,9</b>	<b>44,6</b>
Ilgalaikio turto įsigijimas (programinė įranga )	<b>5,9</b>	<b>5,9</b>
<b>IŠ VISO:</b>	<b>1045,1</b>	<b>1040,8</b>

Vystant kolegijos tarptautiškumą, dalyvaujame ERASMUS+ projektuose. Projektinės veiklos finansavimui gauta 72,9 tūkst. Eur.

**19 lentelė. Lėšos projektinės veiklos finansavimui**

Išlaidų pavadinimas	Sąmata tūkst. Eur	Išlaidos tūkst. Eur 2022.12.31
Komandiruotės ir kvalifikacijos kėlimo išlaidos	60,0	57,9

Vykdamas projektą „Studijų aplinkos ir infrastruktūros tobulinimas įgyvendinant regioninės kolegijos modelį“ finansavimas gaunamas iš valstybės biudžeto ir ES . 2022 m. gauta 173,1 tūkst. Eur valstybės biudžeto ir 197,2 tūkst. Eur ES lėšų. 2022 m. gauta 370,3 tūkst. Eur. Už šias lėšas įsigyta 66,1 tūkst. Eur inventoriaus ir 304,2 tūkst. Eur ilgalaikio turto .

Pagal sutartį su Marijampolės savivaldybės administracija gauta 50 tūkst. Eur STEAM centro veiklai. Už šias lėšas vykdyta edukacinės veiklos Marijampolės savivaldybės moksleiviams ir įsigyta medžiagų šioms veikloms vykdyti.

Marijampolės savivaldybės administracija skyrė 3,0 tūkst. Eur tikslinėms stipendijoms. Tikslines stipendijas gavo 6 studentai.

Valstybės studijų fondas skiria stipendijas pedagoginės krypties studijų programos studentams.

2022 m. gauta ir išmokėta 139,8 tūkst. Eur. Stipendiją gauna 38 studentai.

Neįgalųjų reikalų departamentas prie SADM skiria finansinę pagalbą neįgaliesiems, studijuojantiems aukštojoje mokykloje. 2022 m. gauta ir išmokėta 4,0 tūkst. Eur. Parama skiriama 2 studentams.

LR Ekonomikos ir inovacijų ministerija skiria tikslines skatinamąsias stipendijas informacinių sistemų technologijų ir kibernetinės saugos studentams. 2022m. gauta ir išmokėta 40,8 tūkst. Eur. Stipendijas gauna 25 studentai.

STEAM centro veiklą finansuoja Lietuvos mokinių neformaliojo švietimo centras. 2022 m. gauta 104,7 tūkst. Eur. Iš šių lėšų mokamas darbo užmokestis ir socialinis draudimas STEAM centro darbuotojams.

**20 lentelė. Lėšos už studijas ir registracijos mokesčius, STEAM edukacinės veiklos, mokymai, bendrabučio nuoma ir kitos pajamos**

	<b>Sąmata</b>	<b>Įvykdymas</b>
<b>Pagrindinės veiklos pajamos</b>	<b>329,0</b>	<b>334,5</b>
Pajamos už studijas	321,0	325,5
Pajamos už registraciją	8,0	9,0
<b>Kitos veiklos pajamos</b>	<b>51,0</b>	<b>57,2</b>
Pajamos už bendrabučius	7,0	7,7
Pajamos už STEAM veiklą	20,0	24,8
Pajamos už tobulinimosi centro paslaugas	8,0	7,2
Pajamos už turto nuomą ir kitos pajamos	16,0	17,5
<b>IŠ VISO</b>	<b>380,0</b>	<b>391,7</b>

**21 lentelė. Išlaidų detalizacija pagal ekonominius straipsnius**

<b>Išlaidų pavadinimas</b>	<b>Sąmata</b>	<b>Išlaidos</b>
Darbo užmokestis ir socialinis draudimas	238,0	228,3
Ryšių paslaugos	1,0	0,4
Transporto išlaikymo išlaidos	8,0	6,4
Patalpų einamasis remontas	8,0	7,6
Kvalifikacijos kėlimo ir komandiruočių išlaidos	10,0	8,6

Komunalinių paslaugų įsigijimo išlaidos	40,0	24,8
Informacinių technologijų priežiūros išlaidos	4,0	2,8
Reprezentacinės ir viešinimo išlaidos	6,0	5,9
Kitų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos	54,1	51,6
Stipendijos	0,9	0,9
<b>IŠ VISO</b>	<b>380,0</b>	<b>336,4</b>

Per 2022 m. iš viso gauta 2217,9 tūkst. Eur įplaukų. Nuosavų lėšų likutis sąskaitoje yra 204,5 tūkst. Eur

#### **4. VALDYMAS**

##### **4.1. KOLEGIJOS STRATEGINĖS VEIKLOS ĮGYVENDINIMAS**

Marijampolės kolegijoje vykdoma veikla per 2022 m. vadovaujantis *Marijampolės kolegijos 2021 – 2025 metų strateginiu veiklos planu ir plėtros gairėmis iki 2030 metų* bei kolegijos metiniu veiklos planu (2022).

Pagrindinis veiklos akcentas 2022 m. – institucijos išorinis veiklos vertinimas.

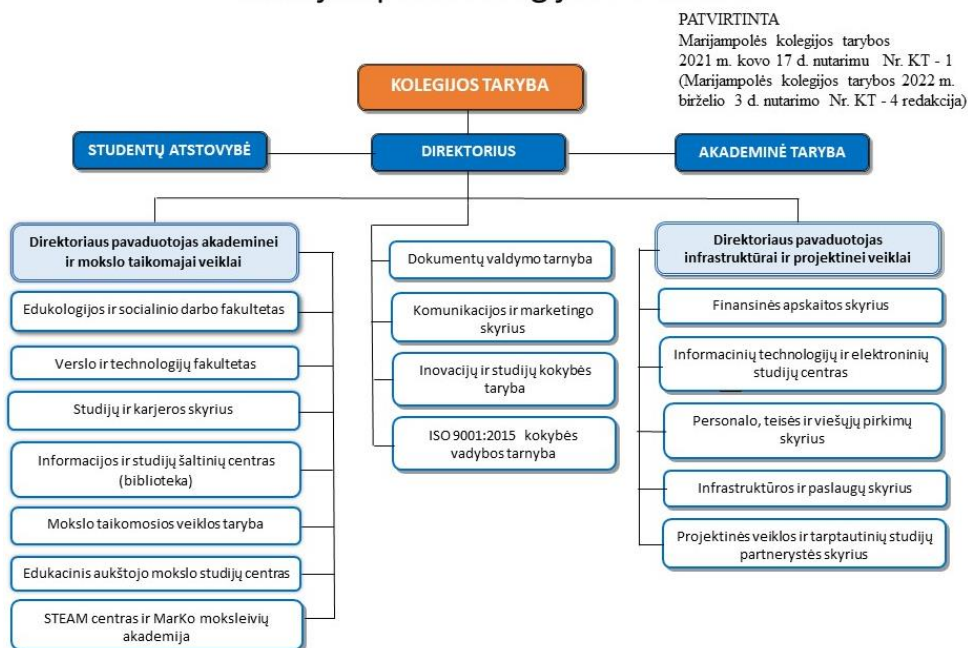
Įgyvendinant *Kolegijos 2021 – 2025 metų strateginį planą ir plėtros gaires iki 2030 metų* buvo vadovaujama nauja vizija ir misija, kuriose atsispindi pagrindiniai pokyčiai Kolegijoje bei Marijampolės regione. Misijoje buvo atsižvelgiama ir į naujas tendencijas nacionaliniu bei tarptautiniu lygiu: numatyta vykdyti aukštojo mokslo trumpąsias studijas, akcentuojama mokslo taikomoji veikla, tarptautinės ir socialinės partnerystės daroma, mokymosi visą gyvenimą strategijos įgyvendinimas. Šie pagrindiniai misijos elementai buvo plėtojami strateginiame veiklos plane ir plėtros gairėse. Todėl 2022 metams išskirtos pagrindinės prioritėtinės veiklos kryptys:

- Pasirengimas Marijampolės kolegijos tarptautinei akreditacijai ir ekspertų komisijos vertinimas. Po akreditacijos kolegijos veikla įvertinta teigiamai septynerių metų laikotarpiui;
- Numatytos pagrindinės studijų kryptys, kuriose vykdomos studijų programos, užtikrinant studijų kokybę bei efektyvų pasiruošimą studijų kryptų tarptautinėms akreditacijoms;
- Toliau tvarkomas kolegijos teritorijoje esančių parkų bei žemės sklypų perdavimas Nacionalinei žemės tarnybai;
- Per 2022 m. buvo sėkmingai baigtas įgyvendinti infrastruktūrinis projektas *Studijų aplinkos ir infrastruktūros tobulinimas, įgyvendinant regioninės kolegijos modelį*;
- Atsižvelgiant į Regioninio atviros prieigos STEAM centro veiklos metus, atlikti veiklos analizę ir numatyti tolimesnes veiklos gaires;
- Siekiant didinti studentų skaičių kolegijoje, numatytos naujos marketingo strateginės kryptys bei pateikta SKVC vertinimui nauja Bendrosios praktikos slaugos studijų programa.
- Stiprinama MarKo moksleivių akademijos veikla, sudarant sąlygas aukštojo mokslo prieinamumui regione.
- Aktyvinant studijų tarptautiškumą, vykdomas studentų priėmimas į šias programas: Verslo anglų kalba ir komunikacija, Tarptautinio verslo vadyba bei Informacinių sistemų technologijos ir kibernetinė sauga.
- Toliau stiprinamas kolegijos įvaizdžio formavimas, skleidžiant pozityvią informaciją apie kolegijos veiklas, renginius, projektus, studentų pasiekimus ir absolventų įsidarbinimą.

Visos numatytos veiklos kryptys per 2022 m. įgyvendintos sėkmingai, žinoma, neužmirštas ir siektinas regioninės kolegijos tikslas - paklausių specialistų rengimas, laikantis Marijampolės regiono plėtros taryboje patvirtintų specializacijų: Mokslas – Maistas – Mediena – Metalas (2017 12 06 sprendimas Nr. 51/8S-57).

Siekiant sistemingai koordinuoti ir vykdyti kolegijos kaitos laikotarpį, nuo 2019 m. visi suplanuoti pagrindiniai pokyčių etapai iki 2023 m. sėkmingai vykdomi.

## Marijampolės kolegijos struktūra



**9 paveikslas. Marijampolės kolegijos organizacinės struktūros pakeitimai 2022 m.**

Kolegijos struktūra pakeista 2019 m., o 2020 m. 2021 m. patobulinta ir papildyta STEAM centru. Per praėjusius metus pakeistas Buhalterinės apskaitos ir finansų skyriaus pavadinimas, atliepian Lietuvos Respublikos buhalterinės apskaitos įstatymo Nr.IX-574 pakeitimus (2021-11-23 Nr.XIV-680), dabar šis padalinys vadinasi *Finansinės apskaitos skyrius*.

Toliau tęsiami esminiai infrastruktūros optimizavimo darbai, parengtų projektų patvirtinimo ir vykdymo veiklos, teigiamo kolegijos įvaizdžio tolimesnio formavimo bei mokslo taikomosios veiklos sistemos modernizavimo žingsniai.

Šiais metais, Marijampolės kolegijoje vyko Kokybės vadybos sistemos organizacijoje ISO 9001:2015 auditas už trejus metus. Per paskutinius metus, pakitus organizacinei struktūrai, iš esmės atnaujinti Kokybės vadybos standarto ISO 9001:2015 procesai. Atlikus auditinį vertinimą, kolegija pripažinta atitinkanti vadybos sistemos standartą. Jis patvirtintas 3 m. veiklos laikotarpiui, galiojantis trims veiklos sritims: aukštojo mokslo kognityvinės studijos, mokslo taikomoji veikla bei neformalusis švietimas.

2022 metais kolegijos administracija ir toliau rūpinosi darbuotojų kvalifikacijos tobulinimu. Siekiant užtikrinti studijų kokybę, toliau buvo plėtojami nuo 2019 m. numatytus vykdyti sistemingsus mokymus, kai į kolegiją kviečiami lektoriai bei ekspertai reikiamų darbuotojų kompetencijų ugdymui, vėliau kuriant pažangesnę sistemą pačioje organizacijoje.

Nuo 2022 m., siekiant pritraukti naujas finansines investicijas bei aktyvinti pokyčių diegimo procesą, ruošiamasi rengti projektus naujam 2021 – 2027 m. ES fondų investicijų įsisavinimui.

### 4.2. SAVIVALDOS INSTITUCIJŲ VEIKLA

Fakultetų tarybos pagal 2022 m. studijų programų studijų planų keitimus patvirtino fakultetų 2021 m. veiklos ataskaitas ir 2022 m. veiklos planus.

Marijampolės kolegijos studentų atstovybės nariai (MKSA) 2022 m. aktyviai dalyvavo įvairiuose kolegijos organizuojamuose renginiuose ir prisidėjo prie jų įgyvendinimo. MKSA organizavo meninių darbų parodą, Žemės dienos protmūšį, Tarptautinės mokytojų dienos koncertą, moliūgų šventę, taip ieškojo vietinių ūkininkų, kurie padėtų įgyvendinti šventės idėją. Įgyvendinome Marijampolės savivaldybės finansuojamą projektą „Mes kartu siekiame aukštumų“. Paminėtas MKSA dvidešimtmetis. Šventėje dalyvavo daug kviestinių svečių, Marijampolės kolegijos atstovų, buvusių ir esamų ir gal net būsimų studentų. Paminėjome Tarptautinę studentų dieną, kurios tikslas buvo siekti, kad studentai ir visa akademinė bendruomenė yra aktyvi, siekianti naujovių ir inovacijų. Dalyvavome organizuojamuose protmūšiuose mieste ir laimėjome prizines vietas, susiradome aktyvių žmonių, su kuriais bendradarbiaujame. Dalyvavome žygyje „Šilo šauliai“ akcentuodami savo patriotiškumą ir taip atstovavome Marijampolės kolegija. Į visas MKSA organizuojamas veiklas įtraukėme ir ERASMUS+ studentus, keliavome po Suvalkijos apylinkes, supažindinome juos su savo kultūra ir istoriniais paveldais. Sulaukėme svečių iš Lietuvos studentų sąjungos, atnaujinoje nutrūkusius ryšius ir dabar toliau tęsiame bendradarbiavimą. Prisidėjome prie pirmakursių adaptacijos programos. MKSA atstovybės nariai ugdė savo kompetencijas dalyvaudami mokymuose, konkursuose, konferencijose, kolegijos Raiškiojo žodžio studijoje. Publikavome straipsnius vietinėje Marijampolės miesto spaudoje.

### 4.3. DOKUMENTŲ VALDYMAS

#### 4.3.1. Apžvalga

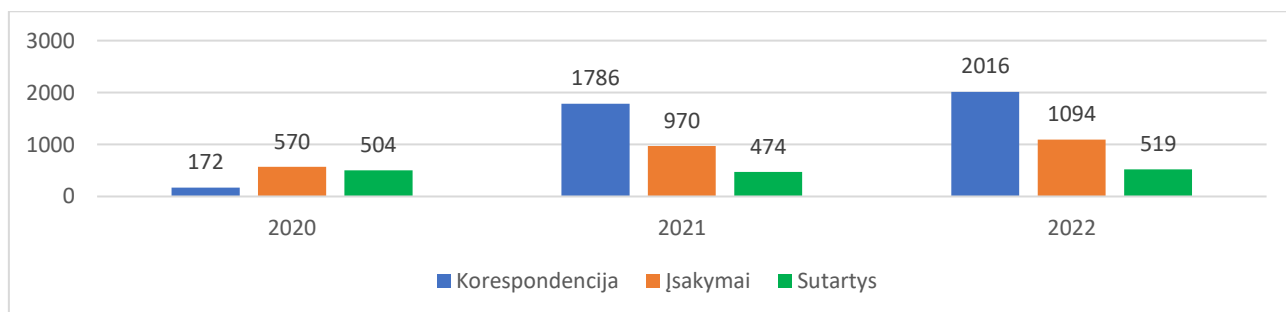
2022 m. kolegijos dokumentacijos planą, kuris patvirtintas Kauno regiono valstybės archyvo, sudarė 194 bylos. Už bylų sudarymą ir apskaitą buvo paskirti atsakingi asmenys.

Dokumentų ir įrašų valdymo procedūra (MK PR-07) kolegijoje apima du etapus: vidaus ir išorės dokumentų rengimo ir valdymo; dokumentacijos plano ir registų sąrašo rengimo.

2022 m. patvirtintas atnaujintas Marijampolės kolegijos dokumentų valdymo organizavimo tvarkos aprašas, kuris nustato Marijampolės kolegijos oficialių dokumentų rengimo, tvarkymo, apskaitos, saugojimo, naudojimo, kontrolės procedūrų reikalavimus.

2022 m. galutinai įsisavinta ir maksimaliai naudojama dokumentų ir procesų valdymo sistema „KONTORA“, kuri atvėrė galimybes, pagal reglamentuojančių teisės aktų reikalavimus, rengti oficialius elektroninius dokumentus, pasirašyti juos kvalifikuotu elektroniniu parašu. Be to, mūsų kolegija jau yra įtraukta į valstybės ir savivaldybių institucijų, įstaigų ir įmonių pasirengimo pereiti prie centralizuotai teikiamų DBSIS (dokumentų valdymo bendroji informacinė sistema) paslaugų veiksmų planą.

Kolegijoje išsiskiria trys pagrindinės dokumentų šrūtų grupės: korespondencija, sutartys ir įsakymai. 2022 m. iš viso kolegijoje užregistruota 3629 dokumentų. Didžiausią dokumentų dalį per pastaruosius trejus metus sudarė korespondencija (žr. 14 pav.).

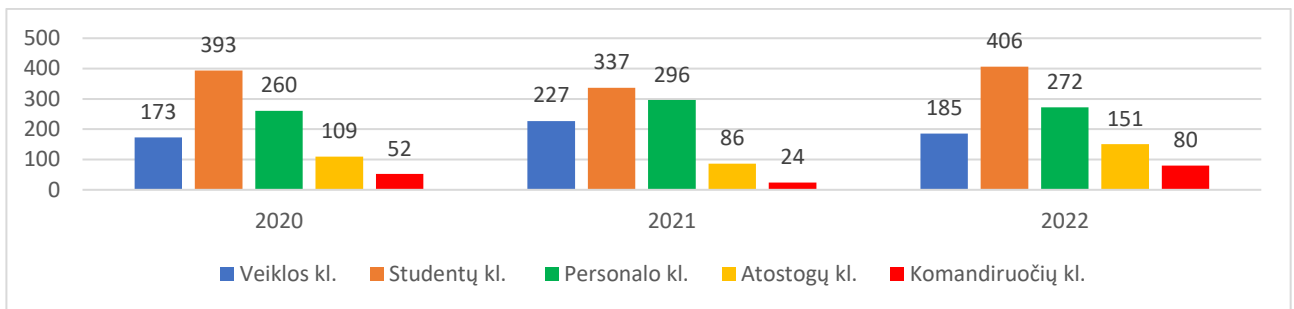


#### 14 paveikslas. Bendras vidinių ir išorinių dokumentų skaičius 2020–2022 m.

Vieni iš pagrindinių vidinių dokumentų kolegijoje yra įsakymai: veiklos, studentų, personalo, komandiruočių, atostogų klausimais, kurių per 2022 m. užregistruota 1094. Dominuoja



įsakymai studentų klausimais, lyginant su praėjusiais metais, padaugėjo įsakymų komandiruočių klausimais skaičius. (žr.15 pav.)



### 15 paveikslas. Įsakymai: studentų klausimais ir veiklos klausimais

## 4.4. KOKYBĖS VALDYMO SISTEMA

### 4.4.1. Apžvalga

Marijampolės kolegijos kokybės vadybos užtikrinimo sistema realizuojama per kokybės valdymo procedūras, kurių šiuo metu funkcionuoja 29. 2022 m. balandžio 14 d. vykusiam kokybės vadybos atnaujinimo ir savianalizės susirinkime procedūrų šeimininkai pristatė procedūrų rezultatus ir pateikė siūlymus veiklos tobulinimui.

Įvertinant KVS atitiktį ISO 9001:2015 kokybės standarto reikalavimams, 2022 m. spalio 7 d. buvo inicijuotas išorinis persertifikavimo auditas dėl kokybės vadybos sistemos licencijos palaikymo, kurį atliko UAB „DNV GL Lietuva“. Vadybos sistemos sertifikatu pripažinta, kad Marijampolės kolegija atitinka vadybos sistemos standartą ISO 9001:2015. Sertifikatas galioja Aukštojo mokslo koleginių studijų, Mokslo taikomosios veiklos ir Neformalaus švietimo taikymo sritims. Sertifikatas galioja: 2022 m. spalio 26 d. – 2025 m. spalio 25 d.

Siekiant nuolat tobulinti studijų turinį ir procesą, yra vykdomi vidaus auditai, kurie padeda įvertinti tobulinimo veiksnių poreikį bei įgyvendinti veiklos gerinimo veiksmus. Tam, kad būtų įvertinta Marijampolės kolegijos veiklos atitiktis Kokybės vadybos sistemos, ISO 9001:2015 standarto bei ESG gairių reikalavimams, 2022 m. buvo atlikti 4 vidaus auditai: PR-14 Studentų priėmimo planavimas, PR-20 Studijų rezultatų administravimas, PR-21 Studijų rezultatų baigiamasis vertinimas ir PR-22 Baigimo dokumentų išrašymas ir įteikimas. Auditų išvadose iš viso pateikti 8 siūlymai.

## 4.5. KOMUNIKACIJA IR MARKETINGAS

### 4.5.1. Metinio veiksnių plano įgyvendinimo apžvalga

2022 m. veiklos plane buvo numatyti 5 strateginiai uždaviniai: gerinti kolegijos įvaizdį, stiprinti ryšius su absolventais, plėtoti Marijampolės kolegijos studijų komunikaciją Lietuvos ir tarptautinėse rinkose, plėtoti ryšius su socialiniais partneriais, didinti vidinės komunikacijos efektyvumą.

Atsižvelgiant į 2021 m. pirmakursių apklausos rezultatus, išorinės komunikacijos kanalų bei viešinimo priemonių skaičius mažėjo, nes jie parodė efektyviausius reklamos kanalus bei būdus. Dėl to 2022 m. didesnis dėmesys buvo kreipiamas kolegijos įvaizdžio išlaikymui ir stiprinimui, modifikuojant pasiteisinusius rinkodaros ir komunikacijos veiksmus bei priemones, įtraukiant visą kolegijos bendruomenę.

Daug priemonių buvo atnaujinta bei naujai sukurta (reklaminiai maketai, vaizdo įrašai, straipsniai, reklaminiai skydeliai, reportažai, skrajutės, lankstinukai, sveikinimai) skirtų kolegijos įvaizdžiui išlaikyti ir didinti, aukštosios mokyklos veiklai viešinti.

2022 m. ypač plačiai buvo viešinama kolegijos veikla virtualioje erdvėje: Facebook, Instagram, Youtube kanaluose. Vyko šių reklamos kanalų atnaujinimas, aktyvinimas, įtraukus valdymas, vizualinio identiteto vientisumo išlaikymas, vykdomas organinis tikslinių auditorijų pasiekimas.

Kolegijos įvaizdis viešoje erdvėje nuosekliai gerėjo, aukštosios mokyklos socialinių tinklų rodikliai augo (Facebook sekėjų skaičius padidėjo 5,6 proc., Instagram 18,14 proc.) bei auditorijos įsitraukimas, reagavimas į keliamą turinį matomas aktyvus. Youtube kanale patalpintų vaizdo įrašų skaičius nuo 16 vnt. padidėjo iki 22 vnt., ko pasekoje augo ir 19,65 proc. prenumeratorių skaičius. Taip pat padidėjo stojančiųjų skaičius, nepastebėta neigiamų komentarų viešoje erdvėje.

2022 m. buvo atnaujintas kolegijos internetinis puslapis marko.lt, pritaikyta vizualizacija pagal reklamos komunikacinę žinutę. Per aktyviausią 4 mėn. (gegužė, birželis, liepa, rugpjūtis) laikotarpį, lyginant su praeitų metų svetainės pagrindinio puslapio atidarymo skaičiumi, apsilankymai marko.lt padažnėjo 12 proc.

2022 m. aktyviai dalyvauta Marijampolės savivaldybės organizuojamuose renginiuose, iniciatyvose pristatant Marijampolės kolegijos vykdomą veiklą. Dalyvavimas su įtraukiomis veiklomis, inovatyviomis idėjomis, neįprastomis vaizdinėmis kompozicijomis, atkreipdavo dėmesį tiek miesto žiniasklaidos, tiek visuomenės dėmesį. Taip pat prie aktyvaus kolegijos susidomėjimo renginių metu prisidėjo ir 2021 m. spalį Marijampolės kolegijoje įkurtas Marijampolės regioninis STEAM atviros prieigos centras, kuriame esančios inovacijos, edukaciniai užsiėmimai, naudojant naujausias technologijas, buvo pritaikyti įvairiuose kolegijos viešinimo etapuose bei procesuose. Siekiant stiprinti ryšį su Alumnais ir socialiniais partneriais, buvo sukurta „Kolegijos įvaizdžio ir ryšių su socialiniais partneriais bei alumnais gerinimo programa“.

Absolventai įtraukiami į kolegijos vykdomą veiklą, organizuojamus renginius, iniciatyvas, tobulinama ir nuolatos atnaujinama Alumni klubo skiltis internetiniame Marijampolės kolegijos puslapyje skelbiant aktualiausias naujienas, organizuojamus renginius. Buvo surengtos dvi alumnų paskaitos studentams, kurių metu absolventai dalinosi asmenine patirtimi. Taip pat suorganizuotas Alumni klubo susitikimas, kurio metu aptartos klubo aktyvinimo galimybės, absolventų įsitraukimas į studijų programų viešinimą.

Informacijos sklaida kolegijos absolventams yra vykdoma kolegijos socialiniuose tinkluose, kolegijos internetinėje svetainėje, skiltyje „Alumni klubas“, siunčiami informaciniai pranešimai į absolventų asmeninius el. paštus.

Socialiniai partneriai dalyvavo studentų profesinių veiklos praktikų aptarimuose, baigiamųjų darbų gynimo Kvalifikavimo komisijose, pagrindiniuose kolegijos renginiuose: Rugsėjo 1-osios ir Diplomų įteikimo. Taip pat buvo vykdomos dvi pažintinės praktikos studentams socialinių partnerių įmonėse, organizuotos trys apskritojo stalo diskusijos, pasirašytos dvi bendradarbiavimo sutartys su abiejų fakultetų socialiniais partneriais, vyko socialinių partnerių pagal studijų programų vizitai į Marijampolės kolegiją.

Ryšio su socialiniais partneriais palaikymas ir komunikacija vyksta per dekanatus bei informacinius laiškus, sveikinimus, kurie išeina visos kolegijos vardu iš Komunikacijos ir marketingo skyriaus.

2022 m. buvo atnaujintas anglų kalba video pristatymas apie Marijampolės kolegiją ir Erasmus+ naudą – „Startup with Marko“. Naujai sukurtas internetinis leidinys anglų kalba apie studijų programas bei studijų galimybes Marijampolės kolegijoje. Patikslinta informacija apie kolegiją studyin.lt puslapyje, kuri prieinama tiek Lietuvos rinkai, tiek tarptautinėms. Marijampolės kolegijos internetinio puslapio turinio pritaikymas užsieniečiams – įdiegtas įskiepis turinio automatinio vertimo į užsienio kalbą.

Į kolegijos viešinimą įtraukti ir atvykę tarptautiniai studentai bei praktikantai, kurie, atstovaudami kolegiją, dalyvavo išoriniuose ir vidiniuose renginiuose, fotografavosi ir filmavosi reklaminei medžiagai paruošti reikalingose fotosesijose bei filmavimuose.

Taip pat prie Marijampolės kolegijos žinomumo didinimo prisidėjo tiek aukštosios mokyklos atstovų, tiek studentų mobilumas į užsienio universitetus, jų atstovų atvykimas į kolegiją, bendras su

Liepojas universitetu (Latvija) surengtas nuotolinis simpoziumas „Social Work in Changing World: The Power Of Care And Participation“.

#### 4.5.2. Studijų programų marketingo priemonės ir jų veiksmingumas

2022 m. Marijampolės kolegijos studijų programų viešinimas buvo vykdomas žiniasklaidos priemonėse („Miesto laikraštis“, „Suvalkietis“, nacionaliniuose leidiniuose „Reitingai“, „Kuo būti“, „Kur stoti“) – viso patalpinti 9 vnt. straipsniai ir reklaminiai maketai, internetinio puslapio „Kur stoti“ specialioje reklaminėje kolegijos skiltyje (patalpinti 23 vnt. straipsnių) bei anksčiau minėtuose socialiniuose tinkluose.

Marijampolės televizijoje buvo transliuojama 11 reportažų, rodomos reklaminės 31 užsklandos.

Studijų programų viešinimui buvo naudojama ir lauko reklama: ACM „Led“ ekranuose Marijampolėje ir Alytuje pagrindinėse gatvėse. Marijampolės Petro Kriaučiūno viešosios bibliotekos bei Marijampolės kultūros centro informaciniuose lauko stenduose bei bibliotekos internetiniame puslapyje buvo transliuojami reklaminiai studijų programų video.

2022 m. buvo pasitelktas naujas reklamos sklaidos kanalas – Marijampolės kino teatras „Spindulys“ ir jo viduje esančiame ekrane skleista video reklama bei vitrinose iškabintas studijų programų reklaminis plakatas.

Internete studijų programų ir kolegijos veiklos viešinimas aktyviai vykdomas kolegijos administruojamuose socialiniuose tinkluose Facebook ir Instagram, Youtube kanale – sukurti ir pasidalinti studijų programų vaizdo įrašai, plakatai.

2022 m. buvo naudojama pakartotinė el. pašto rinkodara. Jos metu buvo parengta 12 tipų el. pašto laišakai ir išsiųsti 110 kontaktų, kas sudaro 1320 elektroninius laiškus. Svarbu pastebėti, kad kontaktų skaičius mažėjo 56,53 proc. Tačiau, priešingai nei 2021 m., pakartotinė rinkodara buvo vykdoma tiksliniams asmenims, kurie išsakė savo norą gauti papildomą informaciją apie studijų galimybes Marijampolės kolegijoje, užpildžius grįžtamojo ryšio formą pristatymų gimnazijose metu. Tai leido 2022 m. pakartotinai pasiekti tik suinteresuotus asmenis studijomis kolegijoje ir suaktyvinti jų norą rinktis vieną iš studijų programų būtent Marijampolės kolegijoje.

Informacija atnaujinama marko.lt svetainėje, stojimo laikotarpiu buvo patalpintas iššokantis reklaminis skydelis (Pop Up). Jį per tiesioginį priėmimą pamatė 22033 puslapio lankytojų, kas sudaro 5,87 proc. daugiau nei pernai, per pagrindinį priėmimą 9600 (53,64 proc. daugiau nei pernai), papildomą priėmimą 3264 (64,43 proc. daugiau nei pernai).

Kolegijos pristatymai mokiniams 2022 m. buvo vykdomi tiek Microsoft Teams“, „Zoom“ programomis bei pačiose gimnazijose. Iš viso norimų aplankyti mokyklų skaičius buvo 37, iš jų pavyko apsilankyti 30, t. y. 11 mokyklomis daugiau nei 2021 m. Tad atitinkamai ir moksleivių skaičius buvo pasiektas 22,25 proc. didesnis.

Reklaminės atributikos sklaida buvo plati ir apėmė visą Sūduvos regioną bei pasiekė dalį Dzūkijos. Iš viso buvo išdalinta 800 vnt. studijų programų leidinio, pakabinta ir išplatinta 50 vnt. studijų programų plakatų, 1500 vnt. studijų programų skrajučių.

2022 m. buvo tęsiamas bendradarbiavimas su Sūduvos regiono savivaldybių merais ir išdalinti 1109 sveikinimų plakatai, 20-yje gimnazijų. Šiais metais baigusių abiturientų skaičius Sūduvos regione taip pat buvo 5,41 proc. didesnis.

Dar vienas studijų programų viešino būdas – kolegijos dėstytojų mokslinė tiriamoji veikla, straipsnių rašymas, mokslinių-praktinių konferencijų organizavimas ir dalyvavimas jose. Per 2022 m. buvo suorganizuotos 3 nuotolinės mokslinės-praktinės konferencijos. Taip pat nuotolinė respublikinė mokslinė-praktinė konferencija „Studentų taikomieji tyrimai“. Konferencijų dalyviams el. pašto adresais buvo išsiųstas el. studijų programų leidinys.

Kolegijos studentai dalyvauja Marijampolės savivaldybės ir kitų įstaigų organizuojamuose renginiuose, iniciatyvose, praktikoje, savanorystėse.

Integruotos rinkodaros plano, skirto studentų pritraukimui, parengimas ir priemonių įgyvendinimas siekia 83,3 proc. Tai reiškia, jog nebuvo įgyvendinti du reklamos būdai, iš 12

numatytų – mokama socialinių tinklų reklama ir reklaminių tentų, esančių prie kolegijos, atnaujinimas.

Galima daryti išvadą, kad naudojant tinkamus reklamos kanalus, būdus bei priemones, kolegijos viešinimas pasiekia vis platesnę auditoriją, kurią sudaro didelė dalis suinteresuotos studijomis būtent Marijampolės kolegijoje. Nuosekli ir nukreipta tikslingai integruota rinkodaros komunikacija yra efektyvi bei duoda teigiamus rezultatus tiek aukštosios mokyklos žinomumo didinime, stiprinime, tiek studentų gausėjime.

## 4.6. INSTITUCINĖ KULTŪRA

### 4.6.1. Vidinė komunikacija

Vidinė komunikacija – ypatingai svarbi sritis, kurią Komunikacijos ir marketingo skyrius palaiko kolegijoje bendradarbiaudamas su kitais skyriais: nuo renginių, mokymų, konferencijų organizavimo iki įvairios informacijos sklaidimo apie tai, kas vyks, vyko ar vyksta kolegijos gyvenime. Bendravimas tarp bendruomenės narių vyksta tiesiogiai arba el. paštu. Dažniausiai informacija apie renginius, seminarus, konferencijas ar kitus pasiūlymus yra siunčiama el. paštu, skelbiama skelbimų lentose, pirmojo aukšto fojė TV ekrane, kolegijos Facebook paskyroje ir svetainėje marko.lt. Hibridiniams darbo grupių susirinkimams, renginių transliavimui naudojamos nuotolinio bendravimo ir komandinio darbo programos „Microsoft Teams“, „Zoom“ ir kt.

Kolegijos bendruomenės telkimo priemonių skaičius išlieka toks pats. Tačiau nuolatos ieškoma inovatyvių vidinės komunikacijos sklaidos kanalų ir būdų, siekiant užtikrinti vidinės bei išorinės komunikacijos operatyvią sklaidą. Būtent šiuo tikslu 2022 m. balandžio mėnesį buvo parengtas „Marijampolės kolegijos vidinės ir išorinės komunikacijos tvarkos aprašas“.

Renginiuose, stiprinančiuose darnią ir atvirą, tradicijas ir inovacijas puoselėjančią kolegijos bendruomenę, dalyvavusių asmenų skaičius, priklausomai nuo renginio pobūdžio, kurių 2022 m. buvo surengta 73 (žr. 1 priedą), ir kuriuo metu jis vyksta, nuolatos kinta. Tačiau pastebimas vis didesnis įsitraukimas prisidedant prie renginių, įvairių iniciatyvų organizavimo, su kolegijos reprezentavimu susijusių priemonių gamybos – kuriasi vis stipresnis studentų ir kolegijos darbuotojų tarpusavio ryšys organizacinės kultūros puoselėjimo procesuose.

## 5. PRIEDAI

### 5.1. 2022 m. Marijampolės kolegijoje įvykusių renginių ir kolegijos atstovų dalyvavimo aukštosios mokyklos, savivaldybės, nacionaliniuose ir tarptautiniuose renginiuose, jų organizavimo, išdėstymas chronologine seka

Nr.	Data	Renginio pavadinimas
1.	2022-01-13	Dalyvavimas pilietinėje iniciatyvoje „Atmintis gyva, nes liudija“ ir Sausio 13-osios minėjimas.
2.	2022-01-13	Informacijos ir studijų šaltinių centre surengta knygų paroda „Mes buvome ten... 1991 m. sausio 13-oji“, skirta Laisvės gynėjų dienai paminėti.
3.	2022-01-13	Fotografavimo mokymai Marijampolės kolegijos studentų atstovybėms (MKSA) nariams „Profesionali fotografija tavo rankose“.
4.	2022-01-14	Praktinis seminaras „Mokslas ir verslas – kai ranka ranką plauna siekiant uždirbti iš žinių panaudojimo“, organizuotas kartu su Lietuvos inovacijų centru.
5.	2022-01-20	Organizavimas renginio „Inovatyvių idėjų kolegijai ir Sūduvai mugė 2022“.

6.	2022-01-21	Apskrito stalo diskusija: Marijampolės kolegiją ir ikimokyklinio ugdymo įstaigas jungiantys tiltai. Susitikimas su Marijampolės miesto lopšelių-darželių vadovai ir jų pavaduotojais ugdymui.
7.	2022-01-23	Informacijos ir studijų šaltinių centre surengta knygų paroda „Ievai Simonaitytei – 125“.
8.	2022-01-27	Marijampolės kolegijos absolventų susitikimas: pasidalinimas patirtimis ir sėkmės istorijomis. Alumni klubo prezidento rinkimai.
9.	2022-01-28	Erasmus+ studentų iššydėjimas „Buvau, mačiau, girdėjau, išmokau“.
10.	2022-01-31	Erasmus+ projekto IndEra 4.0 mokymai tema: Praktiniai kibernetinio saugumo mokymai studentams: sauga asmeniniuose įrenginiuose bei socialiniuose tinkluose.
11.	2022-02-14-2022-02-21	Informacijos ir studijų šaltinių centre surengta knygų paroda „Dvasios ir proto tvirtybę nulėmusi diena“, skirta Vasario 16-ajai paminėti.
12.	2022-02-15	Lietuvos valstybės atkūrimo dienos minėjimas nuotoliniu būdu „Tikėkime Lietuva“.
13.	2022-02-18	Marijampolės kolegijos kartu su Latvijos universitetu surengta tarptautinė-nuotolinė konferencija „16. Scientific-practical Social Work Conference“.
14.	2022-02-21	Elektroninės informacijos saugos (kibernetinio saugumo) mokymai kolegijos darbuotojams.
15.	2022-03-01	Užgavėnių šventė „Pasitikime pavasarį Užgavėnių sukuryje“.
16.	2022-03-04	Informacijos ir studijų šaltinių centre surengta knygų paroda „Už laisvą Ukrainą!“. Visų knygų viršeliai – Ukrainos vėliavos spalvų.
17.	2022-03-04	Marijampolės kolegijos bendruomenės susirinkimas: pagalba Ukrainai.
18.	2022-03-09	Informacijos ir studijų šaltinių centre knygų paroda „Iškovojo. Apgynė. Išsaugosime“.
19.	2022-03-11	Kovo 11-ajai skirtas renginys „Žinutė ateities laisvei: Išsaugokime...“.
20.	2022-03-16-2022-03-21	Informacijos ir studijų šaltinių centre surengta knygų paroda, skirta Sūduvos metams paminėti.
21.	2022-03-18	Absolventės Jurgitos Kučinskienės paskaita tema „Asmeninės karjeros planavimo patirtis“.
22.	2022-03-21	Pasaulinės Žemės dienos minėjimas.
23.	2022-03-22	Marijampolės kolegijos Projektinės veiklos ir tarptautinių studijų partnerystės skyriaus vadovės bei dėstytojos Odetos Gluoksnytės (autorinis slapyvardis Odeta Willow) knygos „Trečias kartas“ („Third time“) pristatymas „Tavo rankose dangus“.
24.	2022-03-28	Informacijos ir studijų šaltinių centre surengtas renginys skirtas Lietuvos įstojimo į NATO dienai paminėti „Kas mes esame?“.
25.	2022-03-28	Informacijos ir studijų šaltinių centre surengta Tarpukario Lietuvos kariuomenės fotografijų, karinės periodikos ir knygų paroda.

26.	2022-04-12	Marijampolės kolegijos kartu su MKSA dalyvavimas miesto akcijoje „Puoškime Marijampolę: sukurkime velykinę alėją!“.
27.	2022-04-14	Marijampolės kolegijos atstovų bendradarbiavimo sutarčių su ikimokyklinio ugdymo įstaigomis pasirašymas.
28.	2022-04-21	Marijampolės kolegijos atstovų bendradarbiavimo sutarčių su verslo įmonėmis pasirašymas.
29.	2022-04-22	Marijampolės kolegijos bendruomenės narių meninių darbų paroda „Pažvelk į mano pomėgį“, siekiant pažinti aukštosios mokyklos narius iš arčiau.
30.	2022-04-26, 27, 28	Marijampolės kolegijos atstovų susitikimai su išorinio veiklos vertinimo ekspertų grupėmis.
31.	2022-04-29	Informacijos ir studijų šaltinių centre surengta knygų paroda „Mano Sūduva“, siekiant paminėti Sūduvos metus.
32.	2022-05-05	Kartu su Lietuvos socialinio darbo mokyklų asociacija, Marijampolės savivaldybės administracija ir socialiniais partneriais suorganizuota nuotolinė mokslinė-praktinė konferencija „Socialiniai darbuotojai be sienų: pagalba, rūpestis ir globa“.
33.	2022-05-09	Europos taikos ir vienybės dienos minėjimas.
34.	2022-05-17	Respublikinė mokslinė-praktinė studentų konferencija „Studentų taikomieji tyrimai“.
35.	2022-05-17	Vyko išskirtinis kvėpalų renginys-paroda „Per Fumum“: studentės pomėgio – kvėpalų kolekcionavimo pristatymas ir kolegijos bendruomenės būrimas.
36.	2022-05-27	Renginys „Kelionė garsuose“, siekiant kolegijos bendruomenę išmokyti streso valdymo ir atsipalaidavimo metodų, jog gerėtų bendra savijauta ir didėtų produktyvumas.
37.	2022-05-27	Respublikinė mokslinė-praktinė konferencija „Valstybė, teisė, viešieji pirkimai: aktualijos ir perspektyvos“
38.	2022-05-27	Marijampolės kolegijos atstovų dalyvavimas Marijampolės miesto dienoje „Cukrinis festivalis“.
39.	2022-05-30	DVS kontoros mokymai kolegijos bendruomenei.
40.	2022-06-10	Dalyvavimas Marijampolės kolegijos studentų atstovybės 20-mečio šventėje.
41.	2022-07-04	Diplomų įteikimo šventė.
42.	2022-08-30	Bendruomenės susirinkimas „Pasitinkant 2022-2023 studijų metus“.
43.	2022-09-01	Mokslo ir žinių dienos renginys – Naujų studijų metų pradžia.
44.	2022-09-06	2022 m. rudens semestro virtualiosios mokymosi aplinkos „Moodle“ naujovių pristatymas.
45.	2022-09-08	Tarptautinio raštingumo dienos paminėjimas.
46.	2022-09-26	Europos kalbų dienos minėjimas.
47.	2022-09-26	Vaikystės pedagogikos pirmakursių adaptacija.
48.	2022-09-27	Edukologijos ir socialinio darbo bei Verslo ir technologijų fakultetų studijų programų pirmakursių adaptacija.
49.	2022-09-27	Lietuvos socialinių darbuotojų dienos paminėjimas.
50.	2022-09-29	„Smart“ interaktyvių ekranų mokymai.
51.	2022-10-03	Marijampolės kolegijos atstovų dalyvavimas Marijampolėje vyksiančioje Derliaus šventėje „Sūduvos kraitė 2022“.

52.	2022-10-04	Studentų dalyvavimas nacionalinio renginio „Profadienis“ atrankoje.
53.	2022-10-05	Tarptautinės mokytojų dienos paminėjimas.
54.	2022-10-11	Darbo su interaktyvios video studijos įranga mokymai kolegijos bendruomenei.
55.	2022-10-13	Studentų dalyvavimas Nacionaliniame Profadienio finaliniame renginyje.
56.	2022-10-17	„MS Office 365“ mokymai pirmojo kurso studentams.
57.	2022-10-26	Moliūgų alėjos „Šviečiančių žibintų alėja“ kolegijoje įžiebimas.
58.	2022-10-27	Marijampolės kolegijos konkurso „Išpūdingiausias MK moliūgas“ įgyvendinimas ir moliūgo eksponavimas Marijampolės savivaldybės surengtoje Moliūgų alėjoje Poezijos parke. Taip pat pastatyta MarKo moliūgų kompozicija.
59.	2022-11-08	Marijampolės regioninio STEAM centro veiklos 1-asis gimtadienis „STEAMtadienis“.
60.	2022-11-08	Socialinio darbo absolventės Eglės Venčkauskaitės paskaita studentams apie vykdomas socialines iniciatyvas bei pasidalijimas savo gerąja patirtimi.
61.	2022-11-15	Apskritojo stalo diskusija su transporto įmonių vadovais dėl Transporto logistikos studijų programos tobulinimo.
62.	2022-11-17	Kartu su studentais Tarptautinės studentų dienos paminėjimas ir iniciatyvos „Studente, automobiliu per miestą“ įgyvendinimas.
63.	2022-11-24	Marijampolės kolegijos bendruomenei skirti mokymai darbo su „Smart Note“ lentomis.
64.	2022-11-22	Marijampolės kolegijos bendruomenei skirti „iMotion“ emocijų ir elgesio matuoklio mokymai.
65.	2022-11-25	Surengtas Marijampolės kolegijos ir Latvijos universiteto nuotolinis tarptautinis simpoziumas „Social Work in Changing World: The Power Of Care And Participation“.
66.	2022-11-28	Apskrito stalo diskusija su Buhalterinės apskaitos įmonių atstovais dėl Buhalterinės apskaitos ir finansų studijų programos tobulinimo.
67.	2022-11-28	Kolegijos bendruomenės Advento pradžios paminėjimo renginys „Po žvaigždėjančiu dangum“.
68.	2022-12-04	Informacijos ir studijų šaltinių centre surengta iniciatyva – „Dienos citata“, siekiant kolegijos bendruomenės narius paskatinti burtis ir diskutuoti, kurti bei puoselėti glaudų savitarpio ryšį.
69.	2022-12-09	Marijampolės kolegijos atstovybės surengta akcija „Kalėdų paštas“, siekiant puoselėti tarpusavio santykius.
70.	2022-12-13	Bendradarbiaujant su Marijampolės savivaldybės administracija ir socialiniu partneriu Marijampolės socialinės pagalbos centru, surengta nuotolinė mokslinė-praktinė konferencija „Socialinis darbas: drąsa, viltis ir lyderystė“.
71.	2022-12-16	Dalyvavimas Marijampolės savivaldybės organizuojamoje akcijoje „Kalėdinių eglučių sukūrimas“ ir Marijampolės

		kolegijos eglutės „MarKo kalėdinė pasaka“ pastatymas miesto centre, Poezijos parke.
72.	2022-12-16	Prieškalėdinis Marijampolės kolegijos bendruomenės susitikimas neformalioje aplinkoje – Manto Jankavičiaus koncerte.
73.	2022-12-20	Tradicinis prieškalėdinis renginys „Mažoji Kūčia“.