



PROJEKTAS

PATVIRTINTA
Marijampolės kolegijos tarybos
2024 m.
posėdžio protokolas Nr. KT-

Marijampolės kolegijos 2023 metų veiklos ataskaita

Turinys

1. STUDIJOS	4
1.1. STUDIJŲ PROGRAMOS IR STUDENTAI	4
1.1.1. Naujų ir vykdomų studijų programų rengimo ir akreditavimo rodikliai.....	4
1.1.2. Studentų skaičiaus dinamika pagal studijų programas, studijų formas bei finansavimo pobūdį.....	5
1.1.3. Studentų priėmimo rodiklių dinamika.....	6
1.2. STUDIJŲ PROCESAS IR REZULTATAI	7
1.2.1. Studijų programų realizavimas ir Studijų rezultatų baigiamojo vertinimo rodiklių analizė ..	7
1.2.2. Bendradarbiavimas su socialiniais partneriais	13
1.3. ABSOLVENTŲ KARJERA	14
1.4. VEIKLOS TARPTAUTIŠKUMAS.....	15
1.4.1. Studentų ir dėstytojų judumo rodikliai.....	15
1.4.2. Dvišalis bendradarbiavimas	16
1.4.3. Institucinė narystė.....	16
1.4.4. Projektinė veikla.....	16
1.4.5. Užsienio studentų priėmimas nuolatinėms studijoms	17
1.5. PARAMA STUDENTAMS.....	17
1.5.1. Akademinė parama.....	17
1.5.2. Socialinė parama	20
2. MOKSLO IR MENO TAIKOMOJI VEIKLA	22
2.1. TAIKOMIEJI TYRIMAI.....	23
2.2. KONFERENCIJOS.....	23
2.3. PUBLIKACIJOS.....	24
2.4. MOKSLO PROJEKTINĖ VEIKLA	25
2.5. KVALIFIKACIJOS TOBULINIMO PASLAUGŲ TEIKIMAS	25
2.5.1. Veiklos rezultatai (mokymų, paslaugų, kitų vykdytų renginių apžvalga, finansiniai rezultatai).....	25
2.5.2. Marijampolės regioninis STEAM atviros prieigos centras	26
3. IŠTEKLIAI	28
3.1. PERSONALAS.....	28
3.1.1. Informacija dėl personalo pokyčių ir pasiskirstymo bei kiti su personalo ištekliais susiję duomenys.....	28
3.2. MATERIALIEJI IŠTEKLIAI	30
3.2.1. Pastatai ir renovacija. Studijų programų materialinės bazės plėtra.....	30
3.2.2. IT plėtra	31
3.2.3. Informacijos ir studijų šaltinių centro (bibliotekos) išteklių plėtra	33
3.3. FINANSAI.....	34
3.3.1. 2023 m. pajamų ir išlaidų sąmatos įvykdymo rodikliai	34
4. VALDYMAS.....	36
4.1. KOLEGIJOS STRATEGINĖS VEIKLOS POKYČIAI IR JŲ ĮGYVENDINIMAS	36
4.2. SAVIVALDOS INSTITUCIJŲ VEIKLA	38
4.2.1. Fakultetų tarybų veiklos ataskaita	38
4.2.2. MKSA veiklos ataskaita.....	39
4.3. DOKUMENTŲ VALDYMAS	39
4.3.1. Apžvalga.....	39
4.4. KOKYBĖS VALDYMO SISTEMA	40
4.4.1. Apžvalga.....	40
4.5. KOMUNIKACIJA IR MARKETINGAS	41

4.5.1. Metinio veiksmų plano įgyvendinimo apžvalga	41
4.5.2. Studijų programų marketingo priemonės ir jų veiksmingumas	43
4.6. INSTITUCINĖ KULTŪRA.....	44
4.6.1. Vidinė komunikacija	44
5. PRIEDAI	45

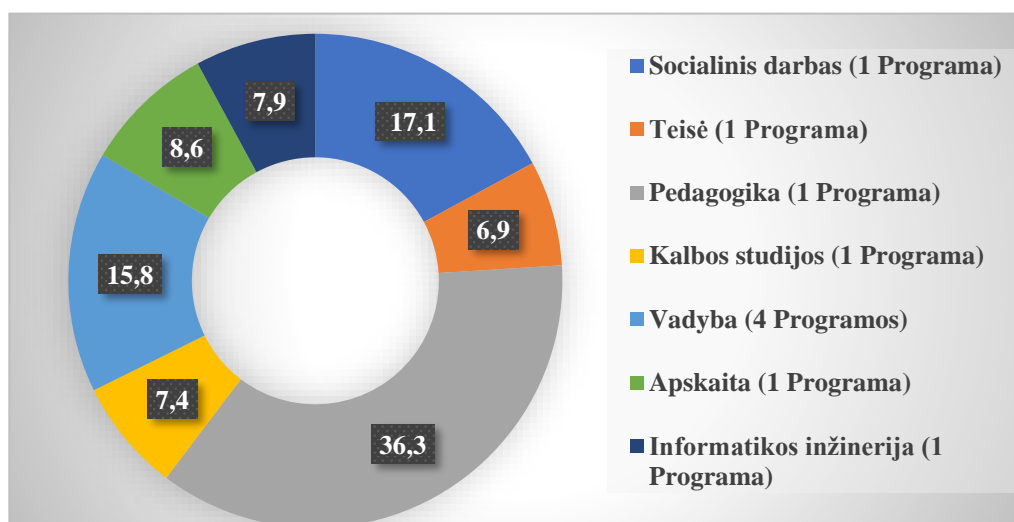
1. STUDIJOS

1.1. STUDIJŲ PROGRAMOS IR STUDENTAI

Kolegijos 2021-2025 m. strateginiame veiklos plane vienas iš strateginių tikslų yra numatytas „Vykdėti kokybiškas aukštos pridėtinės vertės studijas, atitinkančias regiono darbo rinkos poreikius“. Todėl Kolegija, įgyvendindama misiją ir strateginius tikslus bei siekdama pagrįsti studijų programų atitiktį regiono darbo rinkos poreikius ir studijų kokybę, nuolat analizuoja specialistų poreikio bei darbo rinkos tendencijas, atsižvelgia į socialinių partnerių ir darbdavių nuomonę, kuri gaunama rengiant periodinius susitikimus su socialinių partnerių ir darbdavių atstovais atskirų studijų programų komitetuose, studentų praktikų metu, baigiamųjų darbų gynime, susitikimuose su regiono valdžios atstovais bei atliekant specialistų poreikio regione tyrimus.

Kolegijoje 2023 m. buvo vykdoma 12 studijų programų 9 studijų kryptyse. 2023 m. birželio mėn. buvo išleistos paskutinės Transporto logistikos technologijų, Kultūros ir sporto industrijų vadybos bei Sveikatingumo ir grožio verslo studijų programų absolventų laidos.

2023 m. spalio 1 d. duomenis buvo vykdoma 10 studijų programų 7 studijų kryptyse. Studentų skaičiaus ir studijų programų pasiskirstymas pagal studijų kryptis pateiktas 1 pav.



1 pav. Studentų skaičiaus (%) ir studijų programų pasiskirstymas pagal studijų kryptis

Kolegija, atsižvelgdama į pasikeitusius studijų kryptių aprašus bei atliepdama regiono specialistų kompetencijų pokyčius, 2023 m. atnaujino Vaikystės pedagogikos studijų programą. Kadangi Teisės ir Vadybos krypties savianalizės buvo rengiamos 2022 m., šių kryptių studijų programos buvo atnaujintos pagal naujus kryptių aprašus. Siekiant atliepti socialinių partnerių siūlymus bei labiau išnaudoti turimą studijų bazę, atnaujintas Kultūros ir sporto industrijų vadybos studijų programos turinys, pakeičiant pavadinimą į *Medijų vadyba* (2023-05-24, Nr. SD-1520).

1.1.1. Naujų ir vykdomų studijų programų rengimo ir akreditavimo rodikliai

2022 m. buvo parengta Slaugos ir akušerijos studijų krypties *Bendrosios praktikos slaugos* studijų programa. Tačiau po 2022 m. lapkričio mėn. vykusio Studijų vertinimo komisijos posėdžio, kuriame buvo svarstomos Bendrosios praktikos slaugos vertinimo išvados, joms nebuvo pritarta ir gražinus ekspertų taisymui, Bendrosios praktikos slaugos studijų programa buvo įvertinta neigiamai. Kolegijai pateikus apeliaciją ir ją laimėjus, antrasis šios programos ekspertinis vertinimas vyko 2023 m. gegužės mėn. Ekspertai šią programą įvertino teigiamai ir SKVC vertinimo išvadoms pritarė. SKVC sprendimas bus pateiktas jau 2024 m.

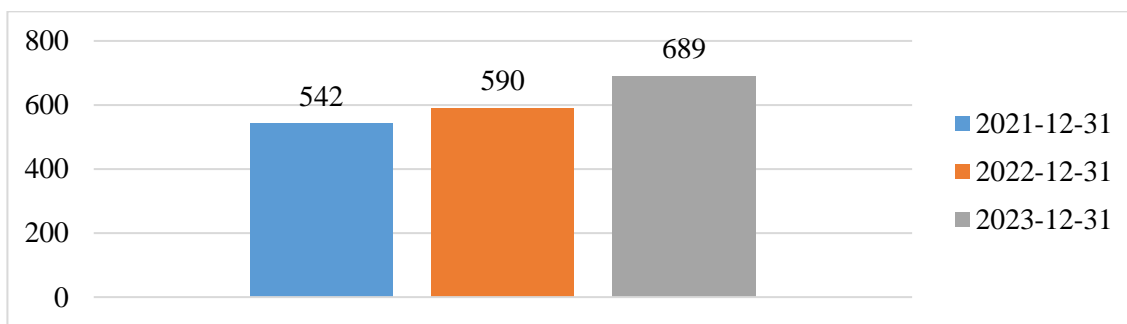
Vadovaujantis studijų kryptių vertinimo planu 2020-2025 m., 2022 m. gruodžio 31 d. ekspertų vertinimui buvo pateikta Vadybos studijų krypties, kurioje vykdomos 4 studijų programos, savianalizės suvestinė. Šios krypties vertinimas vyko 2023 m. gegužės mėn. Ekspertai šią studijų kryptį įvertino teigiamai. SKVC, vadovaudamasis ekspertų parengtomis vadybos krypties studijų išorinio vertinimo išvadomis ir atsižvelgdamas į Studijų vertinimo komisijos siūlymą, priėmė sprendimą Vadybos krypties studijas akredituoti 3 metams. 2023 m. gegužės mėn. ekspertų vertinimui buvo pateikta Teisės studijų krypties savianalizė. Šios krypties vertinimas vyko 2023 m. spalio mėn. Ekspertai šią studijų kryptį įvertino teigiamai ir Studijų vertinimo komisija 2023 m. gruodžio mėn. ekspertų išvadoms pritarė. Tačiau dar neturime galutinio SKVC sprendimo dėl Teisės studijų krypties akreditavimo.

Pasiūlymai veiklai tobulinti:

1. Atnaujinti studijų programų studijų rezultatus ir dalykų turinį, atsižvelgiant į socialinių dalininkų (darbdavių, socialinių partnerių, studentų ir kt.) nuomones bei rinkos ir technologijų naujoves;
2. Plėtoti įvairiapusį ir aktyvesnį bendradarbiavimą su socialiniais partneriais;
3. Toliau tobulinti racionalią, lanksčią ir patrauklią studijų programų visumą Kolegijoje, atliepiant specialistų poreikį regione;
4. Plėtoti studentų, dėstytojų ir socialinių partnerių komunikaciją, užtikrinant efektyvų grįžtamąjį ryšį studijų kokybei gerinti.

1.1.2. Studentų skaičiaus dinamika pagal studijų programas, studijų formas bei finansavimo pobūdį

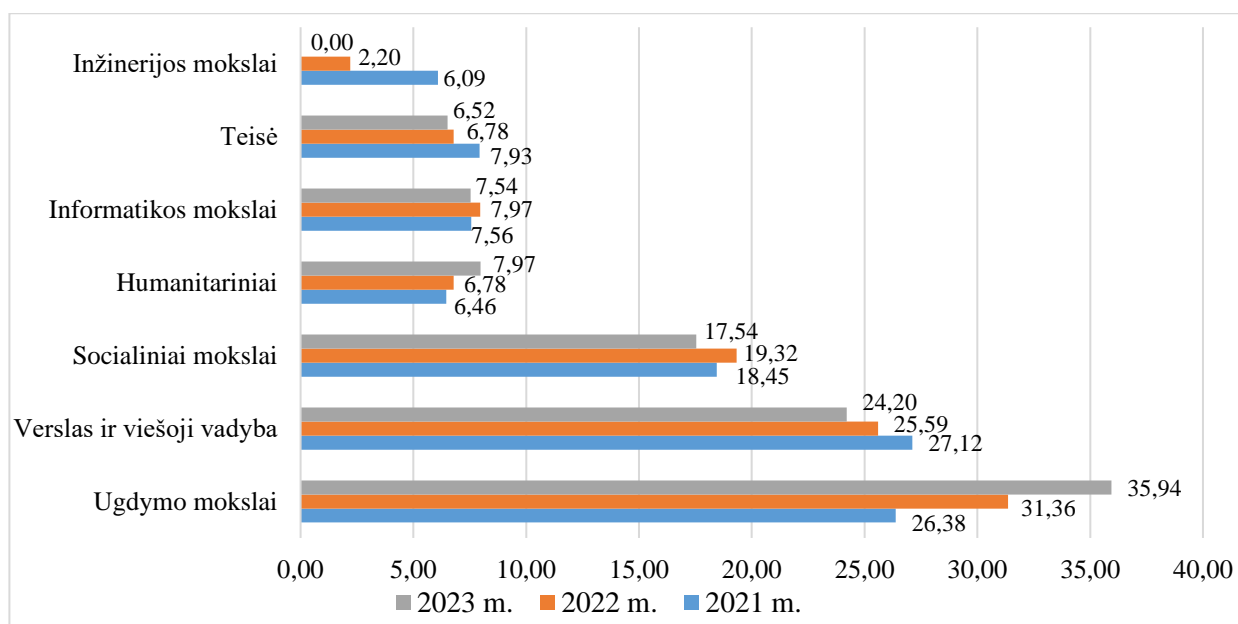
Analizuojant studentų skaičiaus dinamiką, kasmet stebimas studentų skaičiaus didėjimas. 2023 m. spalio mėn. 1 d. Kolegijoje studijavo 731 studentas ir klausytojai, tai yra 18,28% daugiau negu 2022 m. tuo pačiu laikotarpiu (žr. 2 pav.).



2 pav. Studentų skaičiaus kaita 2021-2023 m. gruodžio mėn. 31 d.

2023 m. spalio 1 d. didžiausias studentų skaičiaus padidėjimas buvo Ugdymo mokslų (37,31 %) ir Informatikos mokslų (23,40 %) kryptių grupėse.

Analizuojant studentų skaičiaus pasiskirstymą pagal studijų kryptių grupes, matyti, kad vertinamuoju laikotarpiu tendencijos nesikeičia: daugiausia studentų (2023 m - 36,25 %, 2022 m. – 31,23%) studijavo Ugdymo mokslų, Verslo ir viešosios vadybos (2023 m. - 24,35 %, 2022 m. - 26,28%), Socialinių mokslų (2023 m -17,10 %, 2022 m. – 18,45%) studijų kryptių grupėse (žr. 3 pav.).



3 pav. Studentų dalis proc. pagal studijų kryptių grupes 2022-2023 m. gruodžio mėn. 31 d.

Analizuojamu laikotarpiu daugiausiai studentų studijavo Vaikystės pedagogikos (ikimokyklinis ugdymas/pradinis ugdymas), Socialinio darbo bei Būhalterinės apskaitos ir finansų studijų programose.

Kolegijoje studijos vykdomos nuolatine ir išėstine studijų formomis. Išaugus stojančiųjų skaičiui, analizuojamu laikotarpiu pastebimos studijuojančiųjų nuolatine forma augimo tendencijos: 2023 m. spalio 1 d. nuolatine forma studijavo 154 studentai (2022 m. – 121), išėstine – 577 (2022 – 497).

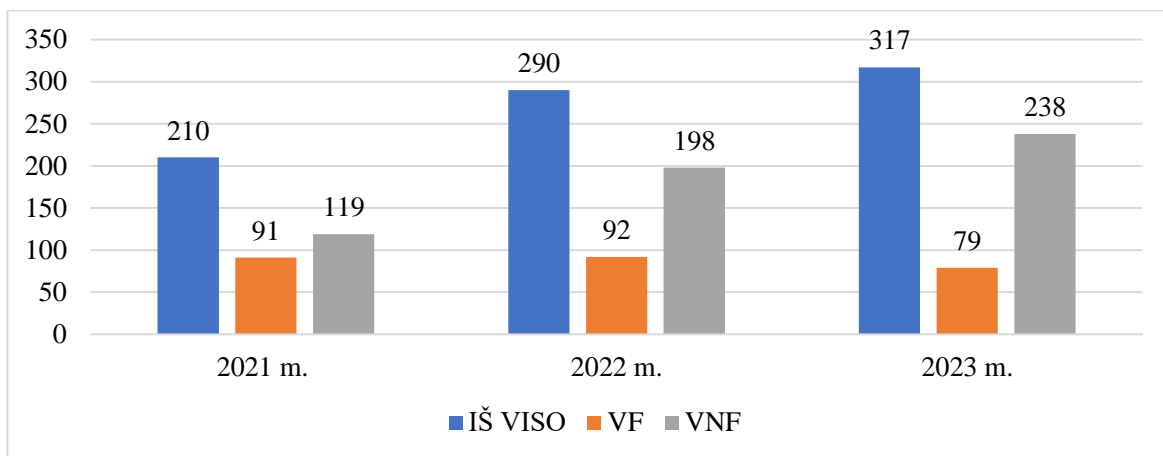
Palyginus su ankstesniais metais studijuojančių valstybės finansuojamose studijų vietose skaičius neženkliai sumažėjo: 2023 m. spalio 1 d. valstybės finansuojamose studijų vietose studijavo 304 studentai, 2022 m. – 308. Sumažėjusį studentų, studijuojančių valstybės finansuojamose studijų vietose skaičių, įtakoja mažesnis priimtųjų į valstybės finansuojamas studijų vietas skaičius.

1.1.3. Studentų priėmimo rodiklių dinamika

Kolegija vykdė centralizuotą priėmimą LAMA BPO (Lietuvos aukštųjų mokyklų asociacija bendrajam priėmimui organizuoti) nustatyta tvarka per pagrindinį ir papildomą priėmimo etapus. Vadovaujantis Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymo 59 straipsnio 1 dalimi, Kolegija pasibaigus centralizuotam priėmimui per LAMA BPO, 2023 m. rugpjūčio 31 d. vykdė institucinį priėmimą. Per centralizuotą LAMA BPO priėmimą 2023 m. buvo priimta 328 studentai (27,13 % daugiau nei 2022 m.), per institucinį – 5. Duomenų analizė rodo, kad lyginamuoju laikotarpiu, priimtųjų skaičius Kolegijoje nuolat didėja: 2023 m. į Kolegiją buvo priimti 333 pirmakursiai, tai yra 12,5 % daugiau nei 2022 m. (2022 m. priimti – 296 studentai, 2021 m. – 209 studentai). Pažymėtina, kad 2023 m. daugiau kaip du kartus buvo priimta nuolatinių studijų studentų – 104 (2022 m. – 40 studentų).

2023 m. stojantieji turėjo galimybę pasirašyti ir el. studijų sutartis. Elektroniniu būdu iš viso pasirašyta 53,75 % visų pasirašytų studijų sutarčių.

2023 m. spalio 1 d. duomenimis, priimtųjų į valstybės finansuojamas (VF) studijų vietas skaičius, lyginant su 2022 m. sumažėjo 14,13 %, tačiau priimtųjų į valstybės nefinansuojamas studijų vietas (VNF) padidėjo 20,20 % lyginant su 2022 m. (žr. 4 pav.).



4 pav. Priimtųjų skaičiaus kaita pagal finansavimo pobūdį 2021-2023 m. spalio 1 d.

Remiantis [LAMA BPO duomenimis](#) 2023 m. pasirašiusių studijų sutartis į valstybės finansuojamas ir valstybės nefinansuojamas su studijų stipendija studijų vietas vidutinis konkursinis balas siekė 6,14 balo t. y. 0,33 % didesnis nei bendras kolegijų vidutinis konkursinis balas, į valstybės nefinansuojamas studijų vietas - 4,14 balo (0,96 %, 4,18 mažesnis lyginant su bendru šalies kolegijų vidurkiu).

Pasiūlymai veiklai tobulinti:

1. Didinti stojančiųjų skaičių, pasitelkiant efektyvias pirmakursių pritraukimo priemones;
3. Plėtoti el. studijų sutarčių pasirašymo galimybių sklaidą.

1.2. STUDIJŲ PROCESAS IR REZULTATAI

1.2.1. Studijų programų realizavimas ir Studijų rezultatų baigiamojo vertinimo rodiklių analizė

Studijų programos realizavimo procesas.

Pagal KVS procedūrą MK PR – 19 „Studijų programos realizavimas“ Kolegijos studijų programos realizavimo procese išskiriami trys etapai: Teorinis ir praktinis mokymas; Praktikos atlikimas; Vertinimas. Studijų programos realizavimo procesui nustatyti 4 monitoringo rodikliai (žr. 1 lentelę).

1 lentelė. Monitoringo rodikliai

Rodikliai	Studijų metai		
	2021-2022	2022-2023	2023-2024
Dėstytojų kvalifikacinės sudėties atitiktis studijų programoje proc. (100 %)	100	100	100
Studentų, neturinčių akademinių skolų, skaičius (proc., ne mažiau kaip 80 %)	94,7	97,2	95,7
Lėšos, skirtos dalyko studijų realizavimo materialinei bazei atnaujinti, įskaitant literatūrą (Eur, ne mažiau nei 0,5 % nuo biudžeto)	19913,24/ 1792191,60= 1,11	121 867,73/ 1040700 =11,7	11500/ 68251 =16,9
Mokslo metais nutraukusiųjų studijas skaičiaus ir bendro studentų skaičiaus santykio rodiklis (maks. 34, min. 5 %)	10,1	17,1	22,0

Vadovaujantis Bendrųjų studijų programų vykdymo reikalavimais, ne mažiau kaip 10 % koleginių studijų krypties dalykų apimties turi dėstyti mokslininkai. Visose studijų programose šis rodiklis buvo pasiektas (žr. 2 lentelę).

2 lentelė. Dėstytojų kvalifikacinė sudėtis 2021–2023 m.

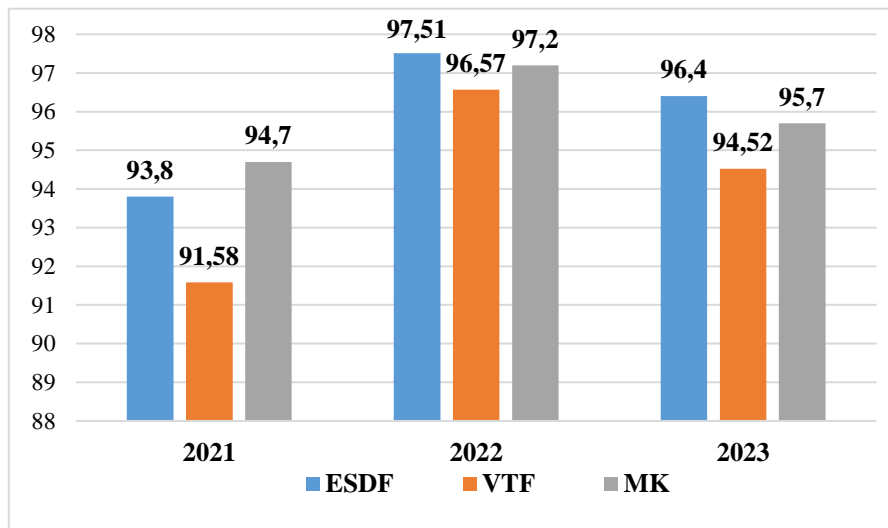
Studijų programa	Mokslo laipsnį turinčių dėstytojų dėstomų krypties dalykų ECTS kreditų skaičiaus procentas		
	2021-2022 m. m.	2022-2023 m. m.	2023-2024 m. m.
<i>Edukologijos ir socialinio darbo fakultetas</i>			
Socialinis darbas	48,9	44,4	60,0
Teisė ir viešieji pirkimai	17,4	17,4	17,4
Kultūros ir sporto industrijų vadyba/Medijų vadyba (nuo 2023 m.)	11,1	11,1	-
Verslo anglų kalba ir komunikacija	10,6	10,6	10,6
Vaikystės pedagogika	11,5	11,5	11,8
Sveikatingumo ir grožio verslas	13,0	13,0	-
<i>Verslo ir technologijų fakultetas</i>			
Buhalterinė apskaita ir finansai	13,3	15,6	13,3
Tarptautinio verslo vadyba	30	32,7	23,1
Informacinių sistemų technologijos ir kibernetinė sauga	30,4	45,6	39,9
Transporto logistikos technologijos	24,4	26,6	-
Transporto logistika	20	27,5	25,0
Darnaus verslo vadyba	24,4	22,0	19,5

Visose Kolegijos studijų programose dirba pakankamas skaičius mokslo laipsnį turinčių dėstytojų, t. y. ne mažiau kaip 10 % krypties dalykų apimties dėsto mokslo laipsnį turintys dėstytojai. 2023-2024 m. m. didžiausia krypties dalykų apimtis dėstoma Socialinio darbo studijų programoje (60,0 %), kurioje daugiau kaip pusę krypties dalykų apimties dėsto mokslų daktaro laipsnį turintys dėstytojai, Informacinių sistemų technologijų studijų programoje – 39,9 %. Apie ketvirtadalį studijų krypties dalykų apimties mokslo daktarai dėsto Transporto logistikos studijų programoje – 25 % ir Tarptautinio verslo vadybos studijų programoje – 23,1 %. Be to, visose studijų programose dirbantys dėstytojai turi ne žemesnį kaip magistro arba jam prilygintą kvalifikacinį laipsnį, taip pat daugiau kaip pusė dėstytojų turi 3 metų praktinio darbo patirties dėstomo dalyko srityje.

Studentų, neturinčių akademinį skolų, skaičius. 2023 m. gruodžio mėn. pabaigoje nelikviduotų akademinį išskolinimų turėjo 26 Kolegijos studentai, 2022 m. – 16, 2021 m. – 28 Kolegijos studentų. 2023 m. akademinį išskolinimų daugiau turėjo išėstusių studijų studentai (24 studentai, 92,3 % nuo visų studentų turinčių išskolinimų).

2023 m. pabaigoje akademinį išskolinimų neturėjo 96,40 %. ESDF studentų (2022 m. neturėjo – 97,51 %, 2021 m. neturėjo – 93,80 %) ir 94,52 % – VTF studentų (2022 m. neturėjo – 96,57 %, 2021 m. neturėjo - 91,58 %).

Kolegijos studentų, neturinčių akademinį skolų, santykinė dalis tenkina rodiklio reikalavimus (95,7 %) ir yra neženkliai mažesnė negu 2022 m. (97,2 %), tačiau didesnė nei 2021 m. (94,7 %) (žr. 5 pav.).



5 pav. Studentų, neturinčių akademinį skolų dalis, %.

Studentų, neturinčių akademinį skolų, santykinė dalis (95,7 %) yra ženkliai didesnė už 80 %, tad tenkina rodiklio reikalavimus. Akademinį išsilavinimą turėjo daugiau išstėtinių studijų studentai, turintys derinti studijas su darbu, nes nemaža dalis studentų nepakankamai geba studijuoti savarankiškai, naudotis nuotolinių studijų galimybėmis ir kt.

Lėšos, skirtos dalyko studijų realizavimo materialinei bazei atnaujinti, įskaitant literatūrą.

Bendra studijų materialinės bazės atnaujinimui skirta lėšų suma 2023 m. buvo 11500 Eur, 2022 m. buvo 121 867,73 Eur.

Bendra studijų materialinės bazės atnaujinimui skirta lėšų suma 2023 m. buvo 11500 Eur, 2022 m. buvo 121 867,73 Eur, t. y. apie 11 kartų mažesnė nei 2022 m.

ESDF 2023 m. buvo skirta 7671 Eur studijų realizavimo atnaujinimui, įskaitant literatūrą (2022 m. buvo skirta 82019 Eur, 2021 m. – 2049 Eur). VTF 2023 m. buvo skirta 3829 Eur studijų realizavimui atnaujinti (2022 m. buvo skirta 39848,73 Eur, 2021 m. – 1796,29 Eur). Studijų realizavimui abiejuose fakultetuose skirtos lėšos 2021 m. siekė apie 2000 eurų. 2022 m. šios lėšos ženkliai padidėjo, nes buvo baigtas įgyvendinti ES lėšomis finansuojamas projektas 09.1.1-CPVA-V-720-14-0002 „Studijų aplinkos ir infrastruktūros tobulinimas, įgyvendinant regioninės kolegijos modelį“, kurio vykdymo metu 2022 m. buvo įsigyta medicinos įranga ir priemonės, interaktyvi reabilitacinė, multisensorinė įranga (Socialinio darbo studijų programos realizavimui), muzikos instrumentai, kitos edukacinės priemonės (Vaikystės pedagogikos studijų programos realizavimui), įsigyta Transporto logistikos, Transporto logistikos technologijų, Informacinių sistemų technologijų ir kibernetinės saugos, Buhalterinės apskaitos studijų programoms skirtų laboratorijų įranga. 2023 m. didžioji dalis studijų realizavimo atnaujinimui skirtų lėšų buvo iš papildomų asignavimų, gautų iš Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos už 2022 m. mokslinės veiklos rezultatus.

Kolegijos studentai taip pat turi galimybę naudotis EBSCOhost mokslo duomenų baze, jungiantis tiek nuotoliniu būdu su individualiu prisijungimu, tiek Kolegijos Informacijos ir studijų šaltinių centre. Taip pat studentams sudaryta galimybė prisijungti prie MRU, VGTU ir KTU elektroninių knygų.

Mokslo metais nutraukusiųjų studijas skaičiaus ir bendro studentų skaičiaus santykio rodiklis.

2022-2023 m. m. studijas nutraukė 137 studentai, 2021-2022 m. m. studijas nutraukė 92 studentai, 2020-2021 m. m. – 56 studentai. 2022-2023 m. m. nutraukusiųjų studijas dalis nuo bendro studentų skaičiaus sudarė 22 %, t. y. apie 5 % daugiau nei 2021-2022 m. m. (17,1 %).

Studentų nubyrejimas ESDF per paskutinius tris studijų metus pasižymėjo svyravimo tendencija. Mažiausias jis buvo 2021-2022 m. m. (8,6 %), o didžiausias – 2022-2023 m. m. (16,9 %).

VTF per paskutinius trejus studijų metus mažiausias studentų nubyrejimas buvo 2020-2021 m. m. – 9,4 % (nuolatinėse studijose nebuvo išbrauktas nei vienas studentas), o 2021-2022 m. m. ir 2022-2023 m. m. nubyrejimas beveik tolygus (37,3 % – 2021-2022 m. m. ir 33,3 % 2022-2023 m. m.). Bendrą studentų nubyrejimo padidėjimą 2022-2023 m. m. lėmė tai, kad į valstybės nefinansuojamas studijų vietas 2022 m. buvo priimami studentai su mažesniu konkursiniu balu nei ankstesniais metais, todėl pirmo kurso studentų nubyrejimas 2022-2023 m. m. buvo didesnis. 2022-2023 m. m. ESDF visose studijų programose nubyrejimas neviršija 34 % procentų, t. y. tenkina nustatytus reikalavimus. Tačiau VTF Informacinių sistemų technologijų ir kibernetinės saugos, Transporto logistikos technologijų, Tarptautinio verslo vadybos, Transporto logistikos iššestinių studijų programose nubyrejimas viršija 34 % (žr. 3 lentelę).

3 lentelė. Studentų nubyrejimo kaita fakultetuose 2020-2023 m. m.

Studijų programos	2020-2021 m. m.		2021-2022 m. m.		2022-2023 m. m.	
	Nutraukusiųjų studijas sk.	%	Nutraukusiųjų studijas sk.	%	Nutraukusiųjų studijas sk.	%
Verslo ir technologijų fakultetas						
NUOLATINĖS STUDIJOS						
Buhalterinė apskaita	-	-	-	-		
Tarptautinio verslo vadyba	-	-	-	-	8	38,1
Informacinių sistemų technologijos ir kibernetinė sauga	-	-	3	42,9	3	27,3
Transporto logistika	-	-	12	63,2	2	18,2
Iš viso:	-	-	15	57,69	1,3	28,3
IŠTĖSTINĖS STUDIJOS						
Buhalterinė apskaita	5	6,8	16	21,6	14	24,1
Tarptautinio verslo vadyba	0	0	10	58,8	5	50,0
Informacinių sistemų technologijos ir kibernetinė sauga	9	19,6	15	40,5	17	47,2
Transporto logistikos technologijos	3	6	2	6,7	5	38,5
Iš viso:	19	9,4	45	27,9	51	34,9
Bendras fakultete:	19	9,4	60	37,3	64	33,3
Edukologijos ir socialinio darbo fakultetas						
NUOLATINĖS STUDIJOS						
Socialinis darbas	0	0	1	6,7	0	0,0
Vaikystės pedagogika	1	5,6	0	0,0	2	11,8
Verslo anglų kalba ir komunikacija	3	20	0	0,0	4	16,0
Teisė ir viešieji pirkimai	-	-	-	-	5	33,3
Darnaus verslo vadyba	3	30	1	10,0	0	0,0
Iš viso:	7	9,7	1	1,6	11	13,8
IŠTĖSTINĖS STUDIJOS						
Socialinis darbas	8	9,3	6	7,0	11	11,0
Vaikystės pedagogika	7	5,6	7	5,6	34	19,3
Teisė ir viešieji pirkimai	4	8,5	13	26,5	7	25,0
Kultūros ir sporto industrijų vadyba	1	5,9	1	5,9	3	37,5
Sveikatingumo ir grožio verslas	1	20,0	0	0,0	0	0,0
Darnaus verslo vadyba	3	33,3	1	10	0	0,0

Studijų programos	2020-2021 m. m.		2021-2022 m. m.		2022-2023 m. m.	
	Nutraukusiųjų studijas sk.	%	Nutraukusiųjų studijas sk.	%	Nutraukusiųjų studijas sk.	%
Verslo anglų kalba ir komunikacija	6	28,6	3	15,0	7	28,0
Iš viso:	30	11,2	31	10,0	62	17,7
Iš viso fakultete:	37	10,9	32	8,6	73	16,9

Jei 2020-2021 m. m. visose Kolegijos studijų programose studentų nubyreėjimas neviršijo 34 %, t. y. tenkino nustatytus reikalavimus, tai 2021-2022 m. m. ir 2022-2023 m. m. ne visose studijų programose šis rodiklis yra tenkinamas. Tačiau bendras Kolegijos studentų nubyreėjimas yra 22 % ir tenkina nustatytus reikalavimus, t. y. ne didesnis nei 34 %.

Pagrindinės studentų nubyreėjimo priežastys – nesugebėjimas suderinti darbo su studijomis, finansinės problemos, akademiniai įsiskolinimai. Studentų nubyreėjimo priežastys analizuojamos sistemingai – pasibaigus semestrai, studijų programos komiteto posėdyje vertinami studentų studijų rezultatai, „nubyreėjimas“, studentų apklausų rezultatai, dėstytojų nuomonė apie pažangos pokyčius bei „nubyreėjimo“ priežastis. Siekiant sumažinti studentų nubyreėjimą, Studijų reglamente yra numatyta studijų programos pakeitimo į kitą studijų programą galimybė; studentės, auginančios mažamečius vaikus, bei dėl finansinių sunkumų dirbantys studentai gali studijuoti pagal individualiuosius studijų grafikus; studentams suteikiama informacija dėl paskolų gavimo gyvenimo išlaidoms, studijų kainai finansuoti; studentams suteikiamos galimybės studijų kainą mokėti dalimis; mokamos socialinės, skatinamosios bei vienkartinės stipendijos.

Pasiūlymai Studijų programos realizavimo proceso veiklai tobulinti:

1. Siekiant sumažinti studentų nubyreėjimą bei turinčių akademinių įsiskolinimų skaičių, aktyvinti grupių kuratorių, studijų programų komitetų pirmininkų komunikavimą su studentais bei sistemingai analizuoti nubyreėjimo priežastis komitetų ir katedrų posėdžiuose.

2. Įsigyti naujausios mokomosios ir mokslo literatūros naujos studijų programos (Bendrosios praktikos slauga) realizavimui bei papildyti jau realizuojamų studijų programų mokomosios ir mokslo literatūros fondus.

Studijų rezultatų baigiamojo vertinimo procesas. Studijų rezultatų baigiamasis vertinimas atliekamas vadovaujantis Studijų rezultatų baigiamojo vertinimo procedūra MK PR-21. Baigiamojo vertinimo procesui pagal Kolegijos kokybės vadybos sistemą yra nustatyti 5 monitoringo rodikliai (žr. 4 lentelę).

4 lentelė. **Monitoringo rodikliai**

Rodikliai	2021 m.	2022 m.	2023 m.
Studijas baigusiųjų skaičius	112	101	109
Leidimą ginti baigiamąjį darbą gavusiųjų skaičiaus santykis su visu baigiamojo kurso studentų skaičiumi (%)	91,80	86,2	93,58
Teigiamą studijų rezultatų baigiamąjį vertinimą gavusiųjų procentas (ne mažiau kaip 90 %)	100	100	100
Studijų rezultatų baigiamųjų įvertinimų vidurkis pagal studijų programas (siekiama ne mažiau nei 7)	8,12	8,33	8,36
Neatitinkimų skaičius dėl baigiamojo vertinimo	0	0	0

Bendras absolventų skaičius per paskutinius tris metus Kolegijoje pasižymėjo svyravimo tendencija: mažiausia absolventų laida (101 absolventas) buvo 2022 m., tačiau 2023 m. absolventų laida padidėjo (109 absolventai). Ypač sumažėjo nuolatinė studijų absolventų skaičius, o išstėtinių

studijų absolventų skaičius svyravo neženkliai. Tai yra susiję su mažesniu priimtųjų skaičiumi į nuolatinę studijų formą.

2023 m. visų ESDF ir VTF studijų programų baigiamųjų kursų studentai, gavę leidimą ginti baigiamąjį darbą, gavo teigiamą studijų rezultatų baigiamąjį vertinimą. Bendras gavusių leidimą ginti baigiamąjį darbą studentų skaičiaus santykis su visu baigiamojo kurso studentų skaičiumi yra 93,58 %: ESDF yra 92,2 %, VTF – 96,3 %. ESDF lyginant su 2022 m. ir 2021 m. šis santykis turi tendenciją didėti, o tai turi teigiamą įtaką laiku baigusių studentų dalies rodikliui. Tuo tarpu VTF šis rodiklis buvo mažiausias 2022 m. (76,19 %), o 2023 m. – ženkliai padidėjo (96,3 %) ir tai turėjo teigiamą įtaką bendram laiku baigusių Kolegijos studentų dalies rodikliui. Teigiamą studijų rezultatų baigiamąjį vertinimą gavusių studentų procentas Kolegijoje yra 100,0 % ir per paskutinius tris metus nesikeitė.

ESDF studijų rezultatų baigiamųjų įvertinimų vidurkis per paskutinius tris metus turi tendenciją nežymiai mažėti: 2023 m. – 8,18, 2022 m. – 8,21, 2021 m. – 8,29. Ši mažėjimą nulėmė studijų rezultatų baigiamųjų įvertinimų vidurkio mažėjimas iššęstinėse studijose, kai nuolatinėse studijose jis pasižymėjo svyravimo tendencija ir aukščiausias per paskutinių trijų metų laikotarpį buvo 2021 m. (8,56). VTF studijų rezultatų baigiamųjų įvertinimų vidurkis per paskutinius tris metus turi tendenciją didėti: 2023 m. – 8,54, 2022 m. – 8,45, 2021 m. – 7,92.

2023 m. aukščiausi baigiamieji įvertinimai buvo Buhalterinės apskaitos iššęstinėse studijose (8,91), Socialinio darbo nuolatinėse studijose (8,89), Sveikatingumo ir grožio verslo iššęstinėse studijose (8,80) ir Informacinių sistemų technologijos iššęstinėse studijose bei Darnaus verslo vadybos nuolatinėse studijose (8,71) (žr. 5 lentelę).

5 lentelė. Studijų rezultatų baigiamųjų įvertinimų vidurkių palyginimas

Studijų programos pavadinimas	ESDF			Studijų programos pavadinimas	VTF		
	Vertinimų vidurkis				Vertinimų vidurkis		
	2023 m.	2022 m.	2021 m.		2023 m.	2022 m.	2021 m.
Nuolatinė studijų forma							
Vaikystės pedagogika	8,00	8,33	8,67	Buhalterinė apskaita	-	-	-
Verslo anglų kalba ir komunikacija	7,25	-	7,90	Įmonių ir įstaigų administravimas	-	-	-
Socialinis darbas	8,89	8,20	-	Transporto logistikos technologijos	-	-	7,37
Darnaus verslo vadyba	8,71	-	-				
Iš viso:	8,36	8,27	8,56	Iš viso:	-	-	7,37
Iššęstinė studijų forma							
Socialinis darbas	7,93	8,58	8,06	Buhalterinė apskaita	8,91	8,80	8,75
Teisė ir viešieji pirkimai	7,11	8,50	7,60	Informacinių sistemų technologijos	8,71	-	8,70
Vaikystės pedagogika	8,48	8,05	8,73	Transporto logistikos technologijos	7,88	7,78	8,40
Sveikatingumo ir grožio verslas	8,80	-	-				
Kultūros ir sporto industrijų vadyba	8,00	7,64					
Iš viso:	8,09	8,19	8,21	Iš viso:	8,54	8,29	8,47
Iš viso ESDF:	8,18	8,21	8,29	Iš viso VTF:	8,54	8,45	7,92

Visų studijų programų studijų rezultatų baigiamųjų įvertinimų vidurkis yra 8,36 balo ir yra neženkliai didesnis lyginant su 2022 m. (8,33 balo) bei tenkina nustatytus reikalavimus (siekiamybė 7 balai). Neatitikčių dėl baigiamojo vertinimo užfiksuota nebuvo.

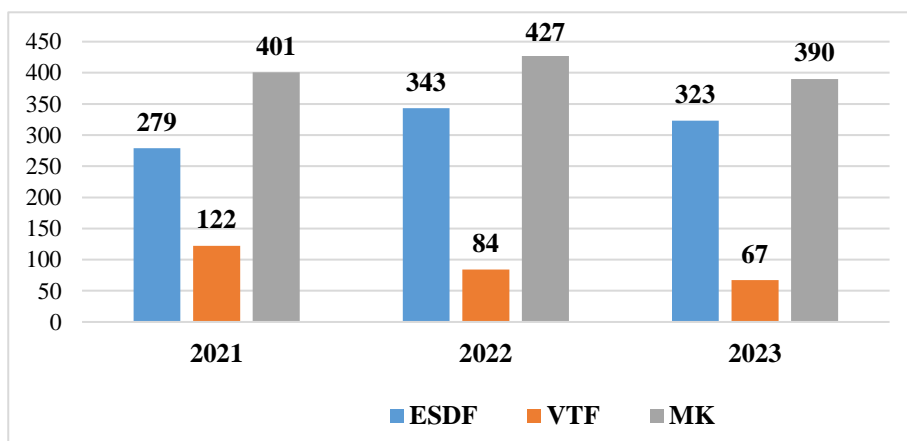
Pasiūlymai Studijų rezultatų baigiamojo vertinimo proceso veiklai tobulinti:

1. Rekomenduoti, kad baigiamųjų darbų temos būtų aptartos ne tik su praktikos vadovais Kolegijoje, bet ir su praktikų vadovais įmonėse, įstaigose ar organizacijose;
2. Baigiamųjų darbų temos turi būti susijusios su naujausiomis, aktualiausiomis atitinkamos srities problemomis. Dalis baigiamųjų darbų turėtų būti parengti pagal socialinių partnerių užsakymus;
3. Baigiamųjų darbų vadovams rekomenduotina užtikrinti, kad baigiamųjų darbų literatūros šaltinių sąrašuose būtų ne mažiau kaip trys šaltiniai anglų kalba, taip pat šaltinių iš EBSCOhost duomenų bazės;
4. Užtikrinti, kad visi baigiamieji darbai būtų patikrinti plagijavimo sistemoje;
5. Rekomenduoti Kvalifikavimo komisijoms įvertinti baigiamųjų darbų praktinę vertę.

1.2.2. Bendradarbiavimas su socialiniais partneriais

Kolegijos bendradarbiavimo su socialiniais partneriais sritys įvairiapusės – profesinės veiklos praktikų organizavimas, bendradarbiavimas tobulinant studijų programas, specialistų rengimo kokybę, rengiant mokslines-praktines konferencijas, vykdant užsakomuosius tyrimus, organizuojant seminarus, dalijimasis akademinė, metodine ir dalykine patirtimi, absolventus integruojant į darbo rinką, dalinantis profesine patirtimi, vertinant parengtų specialistų gebėjimus ir kompetencijas.

Sutarčių skaičius svyruoja, priklausomai nuo studentų ir profesinės veiklos praktikų skaičiaus (žr. 6 pav.).



6 pav. Sudarytų sutarčių dėl profesinės veiklos praktikų organizavimo skaičiaus palyginimas 2021-2023 m.

ESDF 2023 m. iš viso buvo sudarytos 323 trišalės sutartys dėl profesinės veiklos praktikų organizavimo (2022 m. – 343 sutartys, 2021 m. – 279 sutartys). ESDF sudarytų sutarčių dėl profesinės veiklos praktikų organizavimo skaičius svyruoja apie 300. Sutarčių skaičių sąlygoja fakulteto aukštesnių kursų studentų skaičiaus pokytis, nes vyresnių kursų studentai išeina į praktikas, dėl kurių yra sudaromos trišalės sutartys.

Tuo tarpu VTF stebimas sudarytų sutarčių dėl profesinės veiklos praktikų organizavimo skaičiaus mažėjimas: 2023 m. buvo sudaryta 67 trišalės sutartys, 2022 m. – 84, 2021 m. – 122. Bendras kolegijos sutarčių skaičius 2023 m. neženkliai sumažėjo (390 sutarčių) lyginant su 2022 m. sudarytų sutarčių skaičiumi (427 sutartys).

1.3. ABSOLVENTŲ KARJERA

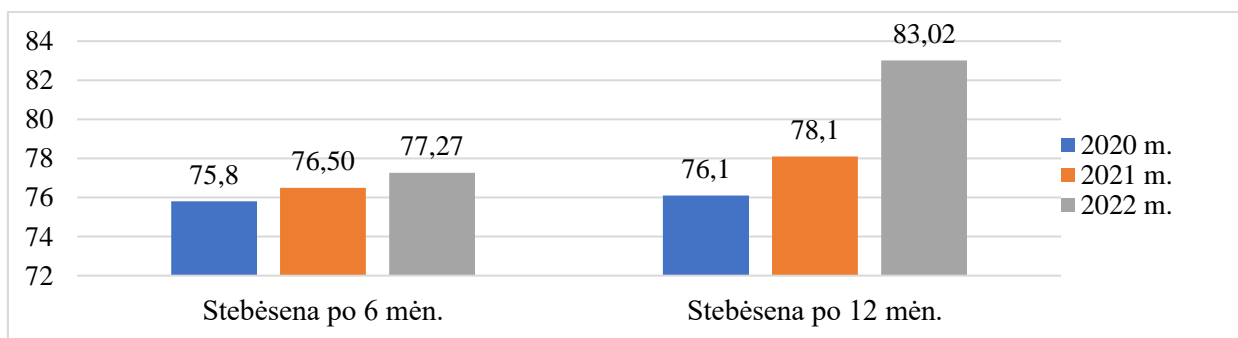
2023 m. Kolegiją baigė 109 absolventai (2022 m. – 101; 2021 m. – 112). Absolventų įsidarbinimo duomenys renkami praėjus 6 ir 12 mėn. po studijų baigimo (žr. 1 pav.). Karjeros stebėseną vykdoma remiantis Studijų ir karjeros skyriaus vykdoma elektronine absolventų anketine apklausa, Užimtumo tarnybos prie Socialinės apsaugos ir darbo ministerijos (UT), Karjeros valdymo informacinės sistemos (KVIS) duomenimis.

2023 m. UT buvo užregistruota 11 absolventų (2022 m. – 9, 2021 m. – 19). Analizuojant UT duomenimis matyti, kad bendras absolventų, ieškančių darbo per UT, skaičius mažėja – 2023 m. UT užsiregistravo 42,11 % mažiau absolventų nei 2021 m. Vertinant pagal studijų programas, daugiausiai UT užsiregistravo šias studijų programas baigusius absolventų: po 3 absolventus baigusius Darnaus verslo vadybos ir Socialinio darbo studijų programas. Iš užsiregistravusiųjų UT 2023 m. įsidarbino 5 absolventai (45,45 %).

Iki šių metų absolventų karjeros stebėseną buvo analizuojama remiantis KVIS duomenimis. Pastaraisiais metais KVIS konsorciumas susidūrė su problemomis, susijusiomis su absolventų karjeros stebėsenos duomenų gavimu, todėl objektyvūs duomenys absolventų karjeros stebėsenai neatnaujinti. Numatyta, kad absolventų karjeros stebėsenos duomenys bus renkami ir analizuojami Švietimo valdymo informacinėje sistemoje (ŠVIS).

Pagal ŠVIS sistemoje pateiktus duomenis matome, kad, nors ir nežymiai, tačiau įsidarbinimo rodikliai gerėja: 12 mėn. po studijų baigimo iš absolventų baigusiujų studijas 2022 m. įsidarbino 77,23 %, t. y. 1,34 % daugiau įsidarbinusių nei iš absolventų baigusiujų 2021 m. (75,89 %). Iš absolventų, baigusiujų 2022 m., nedirbantys dėl tam tikros priežasties (išvyko į užsienį, vaiko priežiūros atostogose, karo tarnyboje) – 7,92 %, iš absolventų baigusiujų 2021 m. – 12,5 %, iš 2022 m. baigusiujų absolventų studijas tęsia aukštesnėje pakopoje – 4,95 %, iš 2021 m. baigusiujų – 3,57 %. Iš dirbančiųjų absolventų, baigusiujų 2022 m., dirbantieji pagal Lietuvos profesijų klasifikatorių (toliau – LPK) 0-3 grupėse sudaro 52,48 %, iš baigusiujų 2021 m. – 45,55 %. Taigi, pagal ŠVIS pateiktus duomenis matome, kad rodikliai gerėja.

Kiekvienais metais, praėjus 6 ir 12 mėn. po studijų baigimo vykdoma elektroninė absolventų karjeros stebėsenos apklausa. Absolventų įsidarbinimo lygis praėjus 12 mėn. po studijų baigimo analizuojamu laikotarpiu didėja – 2022 m. įsidarbino 83,02 % absolventų (2021 m. – 78,1 %, 2020 m. – 76,1 %). Taip pat stebima tendencija, kad daugiau absolventų įsidarbina praėjus 12 mėn. po studijų baigimo (žr. 7 pav.).



7 pav. Įsidarbinusių absolventų skaičius praėjus 6-12 mėn. po studijų baigimo, %

Pagal studijų kryptis, praėjus 12 mėn. po studijų baigimo 2022 m., daugiausiai įsidarbino baigusieji Vadybos (100 %) Teisės (100 %) ir Socialinių mokslų (84,62 %) studijų krypčių grupes. Mažiausiai dirbančiųjų buvo Informatikos mokslų (50,00 %) studijų krypties grupės absolventų.

Analizuojamu laikotarpiu, ieškančiųjų darbo sumažėjo 7,5 %. (2020 m. – 16,9 %, 2021 – 8,2 %, 2022 m. – 9,4 %), tęsiančių studijas sumažėjo 3,9 %. (2020 m. – 7,0 %, 2021 – 11,0 %, 2022 m.

– 3,1 %). Iš dirbančiųjų apklaustųjų, baigusiujų studijas 2020 m. – 67,8 % buvo dirbantys pagal įgytą kvalifikaciją, iš baigusiujų 2021 m. – 69,6 %, iš baigusiujų 2022 m. – 87,9 %. Taigi, įsidarbinimo rodikliai auga, o ieškančių darbo skaičius mažėja. Taip pat daugėja ir dirbančiųjų pagal įgytą kvalifikacijos lygį.

1.4. VEIKLOS TARPTAUTIŠKUMAS

1.4.1. Studentų ir dėstytojų judumo rodikliai

Marijampolės Kolegija yra tarptautinės Erasmus+ chartijos ir Erasmus+ programos dalyvė. Todėl visa 2023 m. tarptautinė veikla vyko šios programos rėmuose. 2020 m. gruodžio mėnesį gauta nauja Erasmus+ Chartija 2021-2027 m. Pagrindinės veiklos: KA131 – studentų mobilumas studijoms ir praktikoms bei personalo mobilumas dėstymui ir mokymuisi; KA2 – Strateginių partnerysčių projektai.

Pagrindiniai Erasmus+ veiklos rodikliai 2023 m. gali būti vertinami pagal šiuos pagrindinius kriterijus:

- Erasmus+ programos lėšų įsisavinimas;
- dėstytojų ir studentų tarptautiniai mainai;
- naujų tarpinstitucinių sutarčių skaičius.

Judumo rodikliai priklauso nuo gauto finansavimo, kuris tiesiogiai priklauso nuo įstojusiu studijuoti Marijampolės Kolegijoje skaičiaus ir nuo atvykstančių studentų ir dėstytojų pagal Erasmus+ mainų programą skaičiaus.

6 lentelė. Gautos lėšos

	Europos komisijos (EK) KA131
2021/2022	34 760 EUR
2022/2023	55 310 EUR
2023/2024	73 450 EUR

7 lentelė. Erasmus+ dėstytojų mobilumo rodikliai

Metai	Išvykstantys			Atvykstantys		
	Skaičius	Tikslas	Šalis	Skaičius	Tikslas	Šalis
2021	10	Mokymosi vizitai	Lenkija, JK, Latvija	27	Mokymosi vizitai	Lenkija, Latvija
	2	Dėstymo vizitai	Latvija	1	Dėstymo vizitai	Turkija
2022	15	Mokymosi vizitai	Lenkija, Latvija, Italija, Ispanija, Portugalija, Vengrija	30	Mokymosi vizitai	Lenkija, Škotija
	6	Dėstymo vizitai	Latvija, Lenkija	12	Dėstymo vizitai	Turkija, Latvija, Lenkija
2023	18	Mokymosi vizitai	Lenkija, Latvija, Turkija, Portugalija, Kroatija, Malta	27	Mokymosi vizitai	Turkija, Lenkija

Metai	Išvykstantys			Atvykstantys		
	Skaičius	Tikslas	Šalis	Skaičius	Tikslas	Šalis
	4	Dėstymo vizitai	Turkija Kroatija	9	Dėstymo vizitai	Turkija, Lenkija

2023 m. Marijampolės Kolegijos dėstytojų ir užsienio aukštųjų mokyklų dėstytojų vizitai buvo skaitlingi ir naudingi, tai vienas didžiausias atvykusių ir išvykusių dėstytojų bei personalo skaičius Kolegijoje.

8 lentelė. Erasmus+ studentų mobilumo rodikliai

Metai	Išvykstantys			Atvykstantys		
	Skaičius	Tikslas	Šalis	Skaičius	Tikslas	Šalis
2021	0	Studijos	-	6	Studijos	Turkija
	1	Praktika	Norvegija	1	Praktika	Turkija
2022	2	Studijos	Portugalija	8	Studijos	Turkija
	4	Praktika	Airija, Latvija, Danija	4	Praktika	Turkija, Latvija
2023	5	Studijos	Latvija	17	Studijos	Turkija
	3	Praktika	Danija, Olandija, Norvegija	3	Praktika	Turkija

Išvykstančiųjų studentų skaičius auga, išvyko aštuoni studentai studijoms bei praktikoms, atvyko net dvidešimt studentų studijoms ir praktikai. Dalinėms Erasmus+ studijoms buvo atvykę dešimt studentų studijuoti Verslo anglų kalbos ir komunikacijos, vienas Informacinių sistemų technologijų ir kibernetinės saugos, vienas Vaikystės pedagogikos, keturi Socialinio darbo, vienas Transporto logistikos ir du Teisės ir viešųjų pirkimų studijų programose iš Turkijos Bingolio, Karatay Konya, Kocaeli, Ardahano, Hitito, Erbakano ir Sakarijos universitetų.

1.4.2. Dvišalis bendradarbiavimas

2023 m. buvo puoselėjami ilgalaikiai ryšiai su turimais partneriais bei pasirašytos sutartys su naujais Erasmus+ partneriais: užsienio partnerių pasirinkimą grindė noras suintensyvinti studentų mobilumą studijoms ir praktikai, įtraukiant kitų studijų programų studentus.

Baigus galioti daugumai tarpinstitucinių sutarčių, Kolegija pradėjo naudotis dashboard sistema, kurioje 2023 m. pasirašėme 11 naujų bendradarbiavimo sutarčių su šiais naujais partneriais: Mugla Onyedi Eylul Universitetas (Turkija), Bandirma Universitetas (Turkija), Tarsus Universitetas (Turkija), Sveuciliste Jospa Jurja Strossmayera U Osijeku Universitetas (Kroatija), KTO Karatay Universitetas (Turkija), Malatya Turgut Universitetas (Turkija), Huelva Universitetas (Ispanija), Agora Universitetas (Rumunija), Yozgat Bozot Universitetas (Turkija), Ufuk Universitetas (Turkija) ir Castilla La-Mancha Universitetas (Ispanija). Šiuo metu Kolegija turi pasirašytas 56 tarpinstitucines sutartis su užsienio partneriais.

1.4.3. Institucinė narystė

Marijampolės Kolegija yra EAIE (Europos tarptautinė švietimo asociacija), VET (Vocational Education and Training), EURASHE (Europos auštųjų mokyklų asociacija) asociacijų narė.

1.4.4. Projektinė veikla

Marijampolės Kolegija dalyvauja Erasmus+ KA2 „Strateginės partnerystės“ programos projektuose:

- „Creavet“ (Exchange of Good Practices). Pareiškėjas – Bornova Mazhar Zorlu Mesleki

- ve Technik Anadolu Lisesi (Turkija). Marijampolės Kolegija – partneris (2023.11.01 – 2025);
- Digital Literacy-Readiness 4 ALL, KA2 partnerystės projektas, koordinatorė Italija, partneriai: Turkija, Lietuva, Norvegija, Portugalija, Kroatija (Nuo 2023-09-01 iki 2024-09-30);
 - DIALANGUES(Marokas) Partneriai: Maroko Švietimo ministerija ir 12 universitetų iš Maroko, po du universitetus iš Belgijos ir Prancūzijos ir Marijampolės Kolegija (nuo 2023-01-01 - 2025-12-31);
 - TEAMSTEAM (Suomija). Partneriai – Lietuva, Estija, Airija, Turkija, Belgija (Nuo 2022-09-01 iki 2024-09-30).

9 lentelė. Pateiktos paraiškos tarptautiniams projektams

Metai	Teikta	Projekto teikėjas/partneris	Finansuoti
2021	KA2 – 3 projektai	Partneris	1
2022	KA2 – 12 projektų	Partneris	2
2023	KA2 – 6 projektai	Partneris	3

1.4.5. Užsienio studentų priėmimas nuolatinėms studijoms

2023 m. Marijampolės Kolegija surado ir pasirašė susitarimo dokumentus su virš 50 potencialių studentų iš Kamerūno, Nigerijos, Indijos, Palestinos ir kt. studijuoti nuolatinėse studijose vieną iš keturių siūlomų studijų programų. Šiuo metu Kolegijoje studijuoja keturi Informacinių sistemų technologijų ir kibernetinės saugos ir trys Verslo anglų kalbos ir komunikacijos studijų programų studentai iš Pakistano, Kamerūno. Iš viso Kolegijoje studijuoja septyni tarptautiniai studentai pirmame kurse.

1.5. PARAMA STUDENTAMS

1.5.1. Akademinė parama

Akademinė parama Verslo ir technologijų fakultete. Kiekvienais studijų metais daliai studentų įskaitomi dalinių studijų universitetuose, kitose kolegijose ar Marijampolės Kolegijoje anksčiau pasiekti dalinių studijų rezultatai. 2023 m. VTF dalinių studijų rezultatai įskaityti 16 studentų, tiek 2021 m., tiek 2022 m. – 14 studentų. 2023 m. įskaityta beveik dvigubai daugiau studijų dalykų ir kreditų (žr. 1 lentelę).

10 lentelė. Dalinių studijų rezultatų įskaitymo statistika VTF 2021-2023 m.

Metai	2021	2022	2023
Studentų skaičius	14	14	16
Įskaitytų studijų dalykų (modulių) skaičius	36	37	65
Įskaityti dalinių studijų rezultatai kreditais	36	155	259

Ataskaitiniu laikotarpiu įskaitytų dalinių studijų rezultatų skaičių lemia įstojusių į Kolegiją studentų, anksčiau studijavusių kitose aukštosiose mokyklose, skaičius. Todėl dalinių studijų rezultatų įskaitymo apimtis nuolat kinta. Užtikrinant lanksčias, į studentą orientuotas studijas, dalinių studijų rezultatų įskaitymo dėka studentai gali optimizuoti studijų laiką, racionaliau planuoti studijas,

be to, studijuojantiems valstybės nefinansuojamose studijų vietose proporcingai įskaitytų dalinių studijų rezultatų apimčiai, sumažinama einamojo semestro studijų kaina.

Dar viena Kolegijoje taikoma mokymosi visą gyvenimą dedamoji yra neformaliuoju ir savaiminiu būdu įgytų mokymosi pasiekimų pripažinimo studijų rezultatais vertinimo procesas, kuris sąlygoja nuolatinį studentų profesinį ir asmeninį tobulėjimą, skatina neformalaus ir savaiminio mokymosi būdu įgytų kompetencijų pripažinimą ir perkėlimą į aukštojo mokslo sistemą. Analizuojamu laikotarpiu vienam Buhalterinės apskaitos ir finansų studijų programos studentui buvo pripažinti neformaliuoju ir savaiminiu būdu įgyti mokymosi pasiekimai atitinkamo dalyko studijų rezultatais (6 kreditai), (2022 m. – 2 studentams įskaityti trijų studijų dalykų rezultatai (21 kreditas). Studentai, anksčiau įgiję neformaliuoju ir savaiminiu būdu mokymosi pasiekimų, turėtų būti aktyviau skatinami dalyvauti Neformaliuoju ir savaiminiu būdu įgytų mokymosi pasiekimų pripažinimo studijų rezultatais vertinimo ir pripažinimo procese.

Jei vertinimo metu nustatoma, kad studento neformaliai ir savaiminiu būdu įgyti mokymosi pasiekimai atitinka studijų dalyko programoje suformuluotus studijų rezultatus, studijų dalykas(-ai) yra įskaitomi.

Siekiant užtikrinti lanksčias studijų sąlygas, dirbantys, vaikus auginantys studentai turi galimybę studijuoti pagal individualų grafiką ir individualų planą. VTF 2023 m. prašiusiųjų studijuoti pagal individualų grafiką skaičius ženkliai išaugo: nuo 6 prašymų 2022 m. iki 24 – 2023 m., tai siejama su padidėjusiu studentų, studijuojančių nuolatine forma skaičiumi. Be to, 2023 m. 2 studentai studiuoja pagal individualų planą.

Analizuojamu laikotarpiu studentams buvo toliau plečiamos galimybės dalykus studijuoti nuotoliniu būdu. 2023 m. virtualioje Moodle aplinkoje VTF dėstytojai parengė 22 kursus (2022 m. – 17, 2021 m. buvo patobulinti 23 kursai).

Akademinė parama Edukologijos ir socialinio darbo fakultete. ESDF bendruomenė 2023 m. kaip ir kasmet didelį dėmesį skyrė studijų paramai. Pirmųjų kursų studentai, vykdant adaptacijos programą, supažindinti su studijų tvarka, pasirinktos programos studijų specifika, tolimesnė karjera, finansinės ir kitos paramos galimybės, dar išsamiau informacija pristatyta per „Studijų įvado“ paskaitas. Siekiant studijų organizavimo lankstumo, studentams, kurie dirba arba dėl kitų priežasčių negali sistemingai lankyti paskaitų, buvo leista studijuoti pagal individualių studijų grafikus, kuriais jie pasinaudojo: 2021 – 42 studentai, 2022 – 55 studentai, 2023 – 22 studentai. Šiems studentams paskaitų ir sesijos tvarkaraščiai buvo sudaryti atsižvelgiant į jų poreikius bei derinantys prie užimtumo darbe.

Vadovaujantis Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministro 2020-08-06 įsakymu Nr. V-1174 ir Marijampolės kolegijos Studijų rezultatų įskaitymo tvarkos aprašu, Akademinės tarybos patvirtintu 2021-11-04, studentai, studijavę kitose studijų programose kolegijoje, kitose Lietuvos ir užsienio šalių aukštosiose mokyklose bei dalyvavę tarptautiniuose mainų projektuose, turėjo galimybę įskaityti studijuotus dalykus mūsų kolegijoje: 2021 m. – 86 studentams, 2022 m. – 110 studentų, 2023 m. – 122 studentams buvo įskaityti atitinkami dalykai. Studijų rezultatų įskaitymo 2021–2023 m. paskirstymas kreditais pateiktas 11 lentelėje.

11 lentelė. ESDF studijų rezultatų įskaitymo lentelė

Metai	Dalykų įskaitymas iš universitetų		Dalykų įskaitymas iš kolegijų		Tarptautinių mainų programų dalykų įskaitymas	Marijampolės kolegijoje studijuoti dalykai	
	Kreditų skaičius	Studentų skaičius	Kreditų skaičius	Studentų skaičius	Kreditų skaičius	Kreditų skaičius	Studentų skaičius
2021	357,5 kr. (iš 408 kr.)		136,5 kr.(iš 169kr.)		0 kr.	449 kr.(iš 549 kr.)	
Metai	Dalykų įskaitymas iš universitetų		Dalykų įskaitymas iš kolegijų		Tarptautinių mainų programų dalykų įskaitymas	Marijampolės kolegijoje studijuoti dalykai	
	2022	247,5 (iš 315kr.)	37	213,5 (iš 306,5 kr.)	34	0	147(iš 261 kr.)
2023	279,9 (iš 290,4)	40	336,0 (iš 405)	52	47 (studijų) 48 (praktikų)	269,0 (iš 305)	30

Iš pateiktos statistikos matyti, kad studentų pasinaudoti studijų įskaitymo tvarka tendencijos keičiasi. 2021 m. įskaityta buvo 943 kreditai. Tuo tarpu 2022 metais iš viso įskaityti 608 kreditai. Tai mažiausias skaičius per pastaruosius trejetą metų. 2023 metais įskaitėme 884,9 kreditus. Lyginant studentų skaičių, 2023 metais daugiausiai studentų (122) įsiskaitė studijuotus dalykus. 2021 metais daugiausiai kreditų pageidavo įsiskaityti studentai iš mūsų, Marijampolės kolegijoje, studijuotų dalykų, mažiausiai - iš kitų kolegijų (3 kartus), tuo tarpu 2022 metais mažiausiai kreditų įsiskaitė studentai iš Marijampolės kolegijoje studijuotų dalykų. 2023 metais 269 kreditus įskaitėme iš Marijampolės kolegijoje studijuotų dalykų. Daugiausiai 2023 metais studentai įsiskaitė dalykus iš kitų universitetų. 2023 metais studentai jau vyko į užsienį studijoms bei praktikoms, todėl 2023 metais jau buvo įskaityti dalykai bei praktikos. Net 47 kreditai buvo įskaityti iš studijų užsienyje, 48 kreditai įskaityti atlikus praktikas kitose ES šalyse. Šiais metais, kaip ir ankstesniaisiais, yra nemažas skaičius mūsų kolegijos absolventų, kurie, jau įgiję vieną ar antrą specialybę, sugrįžo studijuoti kitose studijų programose. Iš viso įskaityti 303 dalykai pilnai arba dalinai.

2021-11-04, patvirtinus Marijampolės kolegijos Studijų rezultatų įskaitymo tvarkos aprašą, studentams negalima įsiskaityti dalykų iš žemesnio nei ISCED 6 švietimo programų lygmens.

Jau nuo 2021 m. išlieka tendencija, kai studentai pageidauja įskaityti studijų rezultatus iš kelių aukštųjų mokyklų skirtingų pakopų studijų, derindami kolgines ir universitetines bakalauro bei magistrantūros studijas.

2021 metais parengti 2-eji neakredituoti kursai: lekt. V. Vitkauskienė parengė „Vaiko sveikatos ir saugumo“ kursą, lekt. I. Mulerenkienė parengė „Studijų įvado“ kursą. 2022 metais parengti šie Moodle 5-eri kursai: „Viešųjų pirkimų valdymas ir CVPIS“, „Anglų kalbos leksikologija“, „Supervizija“, „Komandos formavimas ir valdymas“, „Rinkodara ir rinkotyra“, 2023 metais parengti 9 nauji Moodle kursų paketai: „Socialinės paslaugos“ – Salomėja Karasevičiūtė, „Vaiko gerovė ir sveikata“ – Vaida Vitkauskienė, „Gamtos ir visuomeninio ugdymo didaktika“ – Vaida Vitkauskienė, „Muzikos didaktika“ – Edita Vosylienė, „Tarpkultūrinė komunikacija“ – Odeta Gluoksnytė, „Anglų kalbos gramatika“ – Odeta Gluoksnytė, „Įtraukusis ir personalizuotas ugdymas“ – Ugnė Lengvinaitė-Žemaitienė, „Įtraukusis ugdymas“ – Ugnė Lengvinaitė-Žemaitienė, „Anglų k. kursas“ – Dileta Ravinienė.

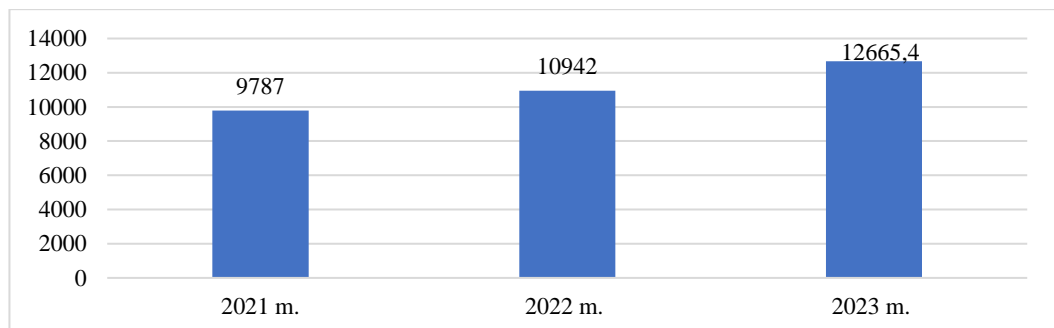
Studijuodami Darnaus verslo (nuo rudens semestro ši studijų programa priskirta kitam fakultetui) bei Socialinio darbo studijų programose, studentai galėjo rinktis vieną iš laisvai pasirenkamų studijų šakų/specializacijų, kurios suteikia daugiau profesinių kompetencijų, o baigus studijas, sudaro geresnes sąlygas įsidarbinti.

Edukologijos ir socialinio darbo fakultete studentams buvo sudarytos sąlygos papildomai saviugdai popaskaitiniu metu. Meninius, kūrybinius gebėjimus jie galėjo ugdyti įvairiose studijose, meno saviveiklos kolektyvuose, būreliuose ir sekcijose, Studentų atstovybės veiklose bei organizuojamuose renginiuose.

1.5.2. Socialinė parama

Visa studentams reikalinga informacija apie paramą operatyviai talpinama Kolegijos internetinėje svetainėje, socialiniuose tinkluose, pranešimai siunčiami studentams į asmeninius Kolegijos administruojamus el. paštus, informacijos sklaidai naudojamas informacinis monitorius, Studijų ir karjeros skyriaus ir fakultetų skelbimų lentos. Pirmakursiams yra parengta Adaptacijos programa, pagal kurią pirmąją studijų savaitę pirmakursiams organizuojami informaciniai susitikimai su Kolegijos padalinių atstovais, kurių metu suteikiama informacija apie studijas, paramą studentams, tarptautinį judumą, saviraiškos galimybes. Kolegijos svetainėje parengta skiltis „Pirmakursio gidas“, kurioje pateikta svarbiausia informacija apie įvairią paramą studentams. Siekiant sėkmingesnės įstojusiųjų adaptacijos savo patirtį pirmakursiams perduoda studentai-mentorai. Informacijos sklaida studentams yra nuosekli ir savalaikė, sklaidos priemonės yra tinkamos ir priimtinos. Kolegijoje veikia akademinio konsultavimo sistema. Studentai turi galimybę įvairiomis formomis konsultuotis su kiekvienu studijų programos dėstytoju. Studentams tvarkaraštyje yra nurodytas auditorinių konsultacijų laikas. Konsultacijos vyksta ir pagal individualų susitarimą su dėstytoju auditorijose, nuotoliniu būdu arba konsultuojama el. paštu.

Skatinamosios ir tikslinės stipendijos. Skatinamosios stipendijos skiriamos studentams, studijuojantiems nuolatinėje formoje valstybės finansuojamose studijų vietose, neturintiems akademinį skolų ir atsižvelgiant į studentų studijų rezultatus (žr. 8 pav.). Analizuojamu laikotarpiu skatinamosioms stipendijoms skiriama lėšų suma kasmet didėja – 2023 m. skirta 12665,4 Eur. Skatinamųjų stipendijų išmokama lėšų suma priklauso nuo studentų, studijuojančių nuolatinėje formoje, valstybės finansuojamoje studijų vietoje, skaičiaus.



8 pav. Skatinamosioms stipendijoms išmokėta suma, Eur 2021-2023 m.

Vaikystės pedagogikos studijų programoje, valstybės finansuojamose studijų vietose, studijuojantiems studentams, įstojusiems 2020 m. ir 2021 m. visą studijų laikotarpį skiriama 300 Eur/mėn. parama, 2019 m. įstojusiems skiriama 115,85 Eur tikslinė stipendija. 2023 m. Vaikystės pedagogikos studijų programoje valstybės finansuojamose studijų vietose studijuojantiems studentams, įstojusiems atitinkamu laikotarpiu, paramai ir tikslinėms stipendijoms buvo išmokėta 142358,20 Eur, 2022 m. išmokėta – 168804 Eur, 2021 m. – 124800 Eur.

Informacinių sistemų technologijų ir kibernetinės saugos studijų programos studentams, studijuojantiems valstybės finansuojamose studijų vietose, įstojusiems 2020-2023 m. skirtos 200 Eur/mėn. tikslinės skatinamosios stipendijos. 2023 m. išmokėta 59600 Eur, 2022 m. – 33200 Eur, 2021 m. – 27600 Eur.

Vienkartinės ir vardinės stipendijos. Studentams už aktyvią mokslinę, kultūrinę ar visuomeninę veiklą, pažangiems grupių seniūnams gali būti skiriamos premijos. Dėl sunkios

materialinės padėties, materialiesiems nuostoliams, patirtiems dėl ilgalaikės ligos, vagystės arba stichinės nelaimės, iš dalies atlyginti, šeimos narių mirties atveju, vaiko gimimo proga skiriama vienkartinė išmoka. 2023 m. buvo skirta viena vienkartinė išmoka. Pažymėtina, kad 2023 m. Kolegijos studentai ypatingai aktyviai įsitraukė į mokslo taikomąją veiklą, skaitė pranešimus konferencijose, parengė mokslinius straipsnius, patalpintus studentų konferencijos straipsnių rinkinyje, aktyviai dalyvavo visuomeninėje veikloje, Studentų atstovybės veiklose, todėl 2023 m. vienkartinės stipendijos (premijos) skirtos 67 studentams (2022 m. – 12 studentų, 2021 m. – 57 studentams (žr. 12 lentelę).

Taip pat studentams gali būti skiriama ir vardinė stipendija už ypatingus pasiekimus ar nuopelnus įvairiose mokslo bei kitose srityse. 2023 m. vardinių stipendijų steigėjai buvo Marijampolės savivaldybė bei Kolegijos taryba. 2023 m. Marijampolės savivaldybės stipendija buvo paskirta 12 studentų (2023 m. – 65,10 Eur/mėn., 2022 m. – po 63,35 Eur/mėn. 2021 m. – po 61,95 Eur/mėn.). Kolegijos tarybos vardinė stipendija (100 Eur/mėn. vienam semestru) kaip ir kasmet skirta 2 studentams. Pažymėtina, kad nuo 2023 m. įsteigta vardinė Colin White Bujauskas vienkartinė stipendija (100 Eur/studentui), ši stipendija skirta 5 studentams.

12 lentelė. Vienkartinėms ir vardinėms stipendijoms išmokėtos lėšos, Eur 2021-2023 m.

Metai	Vienkartinės stipendijos		Vardinės stipendijos	
	Studentų skaičius	Išmokėta suma	Studentų skaičius	Išmokėta suma
2021	57	2162,40	15	5217
2022	12	570	14	4801
2023	72	3590	14	4900

Nuo 2018 m. LR Vyriausybė įsteigė 1918 m. vasario 16 d. Lietuvos Nepriklausomybės Akto signatarų stipendijas paskatinti geriausius Lietuvos abiturientus studijuoti Lietuvos aukštosiose mokyklose. 2023 m. Signatarų stipendijoms išmokėta – 3185 Eur, 2022 m. – 3500 Eur, 2021 m. – 8000 Eur.

Parama neįgaliesiems. Kolegijoje teikiama finansinė pagalba neįgaliesiems, kuriems nustatytas 45 % ar mažesnis darbingumo lygis. Neįgaliesiems teikiamos šios finansinės pagalbos priemonės: specialieji poreikiai tenkinti – 50 % valstybinės socialinio draudimo bazinės pensijos dydžio tikslinė išmoka kas mėnesį ir kiekvieną semestrą studijų išlaidoms iš dalies kompensuoti (žr. 13 lentelę).

13 lentelė. Neįgaliesiems išmokėtos lėšos 2021-2023 m.

Metai	Studentų skaičius	Specialiesiems poreikiams, Eur	Studijų išlaidoms, Eur
2021	5	5949	512
2022	2	4101,1	-
2023	4	2954,64	-

Kolegija taip pat dalyvauja Valstybinio studijų fondo vykdomame projekte „Studijų prieinamumo užtikrinimas specialiųjų poreikių turintiems studentams“. Viena iš projekto veiklų – tikslinių išmokų teikimas studijų prieinamumui didinti, informacinės ir fizinės aplinkos pritaikymas

specialiųjų poreikių turintiems studentams. Tikslinės išmokos dydis kiekvienais metais kinta: 2023-2022 m. – 196 Eur/mėn., 2021 m. – 160 Eur/mėn. 2023 m. parama neįgaliesiems pasinaudojo 21 studentas (žr. 14 lentelę).

14 lentelė. Tikslinės išmokos neįgaliesiems 2021-2023 m.

Metai	Studentų skaičius	Išmokėta suma, Eur
2021	18	14720
2022	17	16660
2023	21	18816

Mokėjimas už studijas dalimis. Studentams, dėl sunkios materialinės padėties negalintiems sumokėti visos studijų kainos, suteikiama galimybė studijų kainą mokėti dalimis (MK direktoriaus 2015-04-27 įsakymas Nr.1V-86 „Marijampolės kolegijos studentų įmokų nustatymo ir mokėjimo tvarkos aprašas“). Šia galimybe 2023 m. – 50 studentų, 2022 m. – 8 studentai, 2021 m. – 1 studentas.

Socialinės stipendijos ir valstybės remiamos paskolos. Kolegijos studentai, atitinkantys numatytus kriterijus, gali pasinaudoti teise gauti socialinę stipendiją iš Valstybinio studijų fondo: 2023 m. socialinė stipendija skirta 60 studentų, 2022 m. – 43, 2021 m. – 36.

Kolegijos studentai taip pat gali pasinaudoti valstybės remiamomis paskolomis, kurias administruoja Valstybinis studijų fondas. 2023 m. paskola studijų kainai sumokėti skirta 32 studentams (2022 m. – 17 studentų, 2021 m. – 7 studentams), 2023 m. paskola gyvenimo išlaidoms skirta 1 studentui (tiek 2022 m., tiek 2021 m. – 2 studentams).

Studijų kainos kompensavimas. Kolegijos studentams, kurie visą studijų laikotarpį ar jų dalį (semestrą) studijavo valstybės nefinansuojamose vietose ir atitinka numatytus kriterijus, gali būti kompensuojama už studijas sumokėta suma (MK direktoriaus 2018-09-25 įsakymas Nr. 1V-81 „Dėl už studijas sumokėtos kainos kompensavimo tvarkos aprašo“). 2023 m. buvo kompensuota 4 studentams, 2022 m. – 2 studentams, 2021 m. – 7 studentams,

Apgyvendinimas bendrabutyje. Analizuojamu laikotarpiu Kolegijos bendrabutyje buvo apgyvendinami visi pageidaujantys studentai, nepriklausomai nuo gyvenamosios vietos, socialinės padėties ar pažangumo. Studentams sudarytos sąlygos pagal pageidavimus ir galimybes apsigyventi dviviečiuose, triviečiuose kambariuose arba nuomotis visą kambarį. Našlaičiams ir netekusiems vieno iš maitintojų nuomos mokestis už gyvenimą bendrabutyje gali būti mažinamas 50 % nuo mažiausio patvirtinto bendrabučio nuomos įkainio.

2. MOKSLO IR MENO TAIKOMOJI VEIKLA

Kolegijos 2021-2025 m. strateginiame veiklos plane numatytas tikslas „Plėtoti mokslo taikomąją veiklą“. Siekiant minėto tikslo įgyvendinimo, Kolegijoje plėtojamas bendradarbiavimas su regiono, šalies ir tarptautiniais partneriais, vykdamt MTV veiklą klasteriuose, vykdoma konsultacinė veikla, mokslo taikomieji tyrimai, rengiamos mokslinės publikacijos, leidžiamas mokslo žurnalas „Homo-Societas-Technologiae“ (H-S-T) bei organizuojamos mokslinės konferencijos.

Kolegijoje mokslinė veikla vykdoma ir vadovaujantis KVS procedūra MK PR-10 „Mokslo taikomoji veikla“. Mokslo taikomosios veiklos vykdymą koordinuoja, šios veiklos strategines nuostatas formuoja bei Kolegijos mokslininkus, tyrėjus, dėstytojus ir studentus mokslo taikomosios veiklos vykdymui telkia Mokslo taikomosios veiklos taryba. Dėstytojai kiekvienais metais rengia mokslo taikomosios ir eksperimentinės veiklos (toliau – MTEP) planus ir už jo įvykdymą atsiskaito pateikdami mokslo metų veiklos ataskaitas. Pakankamas mokslo daktarų skaičius studijų kryptyje sudaro sąlygas mokslo taikomosios veiklos vykdymui. Mokslo veiklos lygį taip pat padeda užtikrinti

aktyvus ryšių plėtojimas nacionaliniame, regioniniame ir tarptautiniame lygmenyse, partnerystės ryšių palaikymas su verslo ir viešojo sektoriaus institucijomis bei užsienio aukštosiomis mokyklomis.

Mokslo taikomųjų darbų ir meno veiklos rezultatų sklaida skatinama įvairiuose mokslo leidiniuose, taip pat vykdant mokslo publikacijų leidinio „Homo-Societas-Technologiae“ (H-S-T) leidybą bei organizuojant mokslines-praktines konferencijas.

Kolegijos mokslo veiklos lygis kasmet vertinamas vadovaujantis LR Švietimo, mokslo ir sporto ministro patvirtintais Duomenų apie kolegijų vykdomų mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtos, meno veiklos rezultatus teikimo kasmetiniam vertinimui tvarkos aprašu ir Kasmetinio kolegijų mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtos, meno veiklos vertinimo aprašu (2021). Akademinėje taryboje kiekvienais metais svarstomi Kolegijos mokslo taikomosios veiklos rezultatai ir teikiami Lietuvos mokslo tarybai vertinimui.

Kolegijos dėstytojai organizuoja konsultacijas, seminarus, kursus, vykdo užsakomuosius projektus. Kolegijos užsakomosios projektinės, konsultacinės veiklos bei kvalifikacijos tobulinimo veiklos pajamos 2023 m. siekė 12336 Eur (užsakomoji projektinė veikla – 2050 Eur, kvalifikacijos tobulinimas – 10286 Eur).

LR Švietimo, mokslo ir sporto ministerija, atsižvelgdama į praeitų metų veiklos rezultatus, taikomajai mokslinei veiklai plėtoti 2023 m. skyrė 153400 Eur, 2022 m. – 18000 Eur, 2021 m. – 15200 Eur.

2.1. TAIKOMIEJI TYRIMAI

Kolegijos mokslo taikomoji veikla vykdoma kryptingai atsižvelgiant į studijų kryptis, kuriose vykdomos studijų programos. Dėstytojai įsitraukia į mokslinius tyrimus ir mokslinėje veikloje dalyvauja rengdami mokslines publikacijas, skaitydami pranešimus tarptautinėse ir respublikinėse konferencijose, organizuodami tarptautines ir nacionalines mokslines-praktines konferencijas, atlikdami užsakomuosius tyrimus.

2023 m. plėtojant Kolegijoje užsakomąją tyriminę veiklą su socialiniais partneriais, buvo sudarytos sutartys su UAB „Morita“ dėl užsakomojo tyrimo „Reklamos formų tobulinimas UAB „Morita“ atlikimo, kurio vertė 700 Eur. Su UAB „Gineda ES“ sudaryta sutartis užsakomajam tyrimui „UAB „Gineda ES“ veiklos optimizavimas“, kurio vertė 350 Eur. Taip pat išplėtotas bendradarbiavimas su UAB „Mantinga“ ir pasirašyta užsakomojo tyrimo sutartis dėl tyrimo atlikimo „LEAN metodų taikymas optimizuojant gamybos procesus UAB „MANTINGA“ , kurio vertė 1000 Eur. Visus užsakomuosius tyrimus atliko Vadybos studijų krypties studentai, vadovaujant dėstytojams.

2.2. KONFERENCIJOS

2023 m. Kolegijoje organizuoti 5 moksliniai renginiai: 4 mokslinės-praktinės konferencijos ir vienas tarptautinis simpoziumas. 2022 m. buvo suorganizuoti 5 mokslo renginiai, 2021 m. suorganizuoti 3 mokslo renginiai. Visa informacija apie organizuotas konferencijas pateikta Kolegijos tinklalapyje <https://marko.lt/moksline-veikla/>.

2023 m. gegužės mėn. tradiciškai buvo organizuota ir studentų mokslinė-praktinė konferencija „Studentų taikomieji tyrimai“, kurios metu savo pranešimus pristatė 59 studentai, iš kurių 53 buvo parengti Kolegijos studentų. Buvo išleistas ir konferencijos straipsnių leidinys su recenzuotais straipsniais, kuriame savo straipsnius publikavo 22 studentai, iš kurių 21 Kolegijos studentai. Konferencijoje pranešimus skaitė bei savo tyrimine patirtimi dalinosi ir kitų Lietuvos bei užsienio šalių aukštųjų mokyklų studentai.

Jau tampa tradicija, kad treči metai Marijampolės kolegijos Pedagogikos, menų ir socialinio darbo katedra kartu su Marijampolės savivaldybės administracija ir kitais socialiniais partneriais

organizuoja mokslines-praktines konferencijas. 2023 m. Edukologijos ir socialinio darbo fakulteto Pedagogikos, menų ir socialinio darbo katedra kartu su socialiniais partneriais suorganizavo 3 tarptautines mokslines-praktines konferencijas.

2023 m. gegužės mėn. buvo organizuota tarptautinė mokslinė-praktinė konferencija „Socialinio darbo ir įtraukiojo ugdymo bendrystė: nacionalinės ir tarptautinės patirtys“, kurioje pranešimus perskaitė 32 Lietuvos ir užsienio aukštųjų mokyklų mokslininkai bei socialiniai partneriai. Kolegijos dėstytojai perskaitė 8 pranešimus. Buvo išleistas recenzuojamas konferencijos straipsnių leidinys, kuriame savo straipsnius publikavo 2 Kolegijos dėstytojai ir 4 užsienio aukštųjų mokyklų mokslininkai.

2023 m. gruodžio mėn. buvo organizuota tarptautinė mokslinė-praktinė konferencija „Socialiniai pokyčiai ir socialinis darbas: besikeičiančios socialinio darbo sąlygos laike ir erdvėje“, kurioje pranešimus perskaitė 9 mokslininkai ir socialiniai partneriai, iš kurių 3 perskaitė Kolegijos dėstytojai.

Jau antri metai Kolegijoje organizuojamas tarptautinis simpoziumas „Social Work in Changing World: The Power Of Care And Participation“. Savo įžvalgomis ir patirtimi dalinosi 10 mokslininkų, iš kurių 3 Kolegijos dėstytojai. Simpoziumas buvo organizuotas kartu su Liepojos universitetu.

Tradiciskai Verslo ir technologijų fakultetas 2023 m. gegužės mėn. organizavo tarptautinę mokslinę-praktinę konferenciją „Vadybinės, socialinės ir technologinės inovacijos – visuomenės gerovės pagrindas“, kurioje pranešimus perskaitė 79 mokslininkai iš Lietuvos ir užsienio aukštųjų mokyklų. Pranešimus skaitė ir 5 Kolegijos dėstytojai. Buvo išleistas konferencijos tezių rinkinys.

2023 m. Kolegijos organizuotose mokslinėse-praktinėse konferencijose dėstytojai pristatė 19 pranešimų.

2.3. PUBLIKACIJOS

Visos mokslinės publikacijos, publikuotos Kolegijos vardu, registruojamos Informacijos ir studijų šaltinių centre. 2023 m. įregistruotos 42 mokslinės publikacijos.

2023 m. išleistas dešimtas mokslų publikacijų leidinys „Homo-Societas-Technologiae“ (H-S-T). Šiame leidinyje publikuota 11 mokslinių straipsnių, iš kurių 6 publikuoti Kolegijos dėstytojų, o 5 užsienio aukštųjų mokyklų mokslininkų. Kolegijos dėstytojai 24 mokslo straipsnius (kai kurie mokslo darbai parengti kartu su studentais) publikavo šalies recenzuojamuose konferencijų leidiniuose.

Kolegijos dėstytojai parengtus straipsnius publikuoja ir kitų šalies ir užsienio aukštųjų mokyklų mokslo leidiniuose bei leidiniuose, įtrauktuose į tarptautines duomenų bases. Tarptautinėse duomenų bazėse 2023 m. publikuoti 6 moksliniai straipsniai: 1 iš jų publikuotas Web of Science duomenų bazėje ir 2 straipsniai publikuoti Scopus duomenų bazėje, o 3 straipsniai publikuoti leidiniuose, įtrauktuose į tarptautines duomenų bases.

Vertinant publikacijų pasiskirstymą pagal mokslo sritis ir kryptis bei sąsajas su studijų kryptimis, daugiausia mokslo darbų parengta vadybos mokslų kryptyje – 11 mokslo publikacijų. Taip pat 9 mokslo darbai publikuoti edukologijos mokslų kryptyje, 4 publikacijos – filologijos mokslų kryptyje, 3 mokslo publikacijos – sociologijos mokslų kryptyje, 3 mokslo darbai publikuoti teisės mokslų kryptyje, 1 mokslo publikacija informatikos inžinerijos mokslų kryptyje. Daugiausia parengta socialinių mokslų srities publikacijų – jos sudaro 83,9 % visų publikuotų mokslo publikacijų.

Jau antri metai mokslo veiklų ir įvairių mokslo darbų kiekybinė statistika yra tolygi, o užsakomoji veikla pasižymi didėjimo tendencija. Tai rodo vis aktyvesnę dėstytojų bei studentų įsitraukimą į mokslinę veiklą.

2.4. MOKSLO PROJEKGINĖ VEIKLA

2023 m. stebimas užsakomosios projektinės veiklos sulėtėjimas, t. y. dėstytojai mažiau įsitraukia į projektines veiklas. Todėl Kolegija, siekdama stiprinti akademinio personalo tyrimines bei projektų, mokslinės produkcijos rengimo kompetencijas, kviečia seminarus ir mokymus vesti atitinkamos srities ekspertus. Kolegijoje 2023 m. buvo organizuoti praktiniai seminarai „*Mokslinės informacijos paieška*“, „*Mendeley: informacijos tvarkymo įrankis*“, „*Kokybinių duomenų analizė su MAXQDA: įvadinis lygmuo*“, „*Kokybiniais tyrimais grįstų straipsnių rengimas*“ ir t. t. Paminėtinos studijų programų komitetų organizuojamos kasmetinės apskrito stalo diskusijos su verslo įmonių ir viešojo sektoriaus įstaigų vadovais. Diskusijų tikslas yra ne tik identifikuoti įmonių/įstaigų problemas bei plėtoti bendradarbiavimą su socialiniais partneriais studentų praktinio rengimo srityje, bet ir mokslo taikomojoje veikloje. Tokio bendradarbiavimo pridėtinė vertė ypač didelė ne tik išgryninant būsimų specialistų kintančias kompetencijas, darbo rinkos pokyčių tendencijas ir specialistų poreikį, tobulinant studijų procesą, bet ir plėtojant MTEP.

Kolegijos mokslininkai yra ir kitų mokslo institucijų leidinių redakcinių kolegijų, konferencijų mokslinių ir organizacinių komitetų nariais. dr. Živilė Advilonienė mokslo klasterių VDU narė bei periodinio mokslinio leidinio „Homo-Societas-Technologiae“ redkolegijos narė. Dr. Salomėja Karasevičiūtė yra Kolegijos periodinio mokslinių straipsnių leidinio Homo-Societas-Technologiae“ vyriausiojo redaktoriaus pavaduotoja. Kolegijos mokslininkai taip pat recenzuoja kitų tyrėjų parengtus mokslinius straipsnius bei monografijas. 2023 m. dr. S. Karasevičiūtė recenzavo dr. Zitos Baužienės monografiją „Neįgaliojo išiliejimas į veiklos pasaulį“.

Pasiūlymai veiklai tobulinti:

1. Plėtoti mokslo ir verslo/viešojo sektoriaus bendradarbiavimą MTEP veikloje, didinant taikomųjų tyrimų komercines apimtis bei Kolegijos MTEP veiklos žinomumą;
2. Organizuoti Kolegijos mokslinę veiklą, atsižvelgiant į pasikeitusias Kasmetinio kolegijų mokslinių tyrimų, eksperimentinės plėtros ir meno veiklos vertinimo reglamento nuostatas;
3. Praktiškai vykdyti užsakomuosius tyrimus, kryptingai atliepiant socialinių partnerių poreikius.
4. Intensyvinti dėstytojų įsitraukimą į MTEP veiklą, skaitant pranešimus šalies, tarptautinėse konferencijose ir rengiant publikacijas bei išlaikyti studentų įsitraukimo lygį į mokslo taikomąją veiklą.

2.5. KVALIFIKACIJOS TOBULINIMO PASLAUGŲ TEIKIMAS

2.5.1. Veiklos rezultatai (mokymų, paslaugų, kitų vykdytų renginių apžvalga, finansiniai rezultatai)

2023 m. Marijampolės Kolegijos Edukacinis aukštojo mokslo studijų centras teikė profesinės kompetencijos tobulinimo paslaugas įvairių sričių dirbantiesiems iš Marijampolės savivaldybės ir kitų Lietuvos regionų.

2023 m. Marijampolės Kolegijoje EAMS centre įgyvendinti 76 profesinių kompetencijų tobulinimo renginiai: 62 renginiai vyko Marijampolės Kolegijoje, (iš jų 37 renginių vyko nuotoliniu būdu), 14 renginių vyko už Marijampolės Kolegijos ribų. Lektoriai vedė 73 seminarus, buvo organizuota 3 mokslinės-praktinės konferencijos.

Profesinės kompetencijos tobulinimo renginiuose dalyvavo 1 297 dalyviai.

Išduoti 1 282 pažymėjimai renginių dalyviams – klausytojams, lektoriams, organizatoriams.

Renginius organizavo ir vedė 298 lektoriai.

Įgyvendintų renginių trukmė – 590 akad. val.

Pasiūlymai veiklos tobulinimui:

1. Įvertinus mokymų poreikį, nustatyti neformaliojo suaugusiųjų švietimo prioritetus Marijampolės bei aplinkinėse savivaldybėse;

2. Plėsti suaugusių profesinės kompetencijos tobulinimo galimybes ir mokymosi poreikių tenkinimą;
3. Siūlyti profesinės kompetencijos tobulinimo renginių pagal poreikį tematiką, darbo formas, metodus;
4. Bendradarbiauti su socialiniais partneriais, siekiant profesinės kompetencijos tobulinimo plėtos ir kokybės.

2.5.2. Marijampolės regioninis STEAM atviros prieigos centras

Marijampolės kolegijos Marijampolės regioninis STEAM atviros prieigos centras (toliau – Centras) 2023 m. sėkmingai vykdė savo veiklas, įgyvendindamas Marijampolės kolegijos politiką gamtos ir technologijos mokslų srityse, bei teikė efektyvias ir kokybiškas paslaugas, susijusias su Centre vykdomomis STEAM mokslų sričių švietimo veiklomis.

Vienas svarbiausių rodiklių, kuris atspindi Centro darbo apimtį, yra veiklų skaičius ir lankytojų skaičius (15 lentelė). Pagal 2023 m. duomenis, Centro lankytojų skaičius, ypač paskutiniame metų ketvirtyje, augo. Tokias lankytojų skaičiaus augimo tendencijas lėmė atnaujintas veiklų turinys ir nuo 2023 m. pradėta taikyti pavėžėjimo paslauga Marijampolės savivaldybės mokyklų mokiniams. Remiantis praėjusių metų tendencijomis ir atsižvelgiant į Centre taikomas turinio bei viešinimo naujoves, tikimasi, kad 2024 m. lankomumas augs nemažiau kaip 30 procentų.

15 lentelė. STEAM centro užimtumas (moksleiviai ir kitos veiklos)

Metai	Veiklų skaičius (vnt.)	Kūrybiškumo ir medijų specializuota laboratorija	Mechatronikos/ IT laboratorija	Gamtamokslinė laboratorija	Veiklų pobūdis. Pažintinės edukacijos	Veiklų pobūdis. Edukacinės tiriamosios veiklos	Dalyvių skaičius
2022 m.	330	145 veiklos (44 proc.)	50 veiklų (15 proc.)	135 veiklos (41 proc.)	236 veiklos (72 proc.)	94 veiklos (28 proc.)	3671
2023 m.	353	103 veiklos (46 proc.)	76 veiklos (11 proc.)	142 veiklos (43 proc.)	51 veikla (14 proc.)	302 (86 proc.)	3700
Viso	683	248 (36 proc.)	15 (18 proc.)	277 (41 proc.)	287 (42 proc.)	396 (58 proc.)	7371

2023 m. Centro veiklose dalyvavo lankytojai iš devynių savivaldybių. Pastebimai augo Marijampolės savivaldybės dalyvių skaičius (15 lentelė). Marijampolės savivaldybės dalyvių skaičiaus augimą lėmė tai, kad antraisiais Centro veiklos metais vis daugiau buvo vykdoma ne pažintinių edukacijų, o edukacinių tiriamųjų veiklų, kurios yra tęstinės. Taip pat augimui įtakos turėjo tai, kad Marijampolės savivaldybės mokiniams veiklos yra nemokamos (16 lentelė). Tikėtina, kad ir ateinančiais metais tendencijos išliks tos pačios. Tačiau jau įvykę susitarimai su Kalvarijos, Vilkaviškio ir Šakių savivaldybių vadovais dėl mokinių veiklų finansavimo, leidžia tikėtis, kad stipriai išaugs šių savivaldybių Centre apsilankiusių mokinių skaičius. Centro finansavimo šaltiniai 2023 m. buvo trys: projektinės lėšos gaunamos iš Lietuvos neformaliojo švietimo agentūros (toliau – LINEŠA), Marijampolės savivaldybės skiriamos lėšos ir gautos pajamos už mokymus. 2023 m. rugsėjo 1 d. prasidėjo naujas projekto finansavimo etapas „STEAM centrų veiklos plėtra“ (sutartis Nr. 10-016-P-000), tačiau užtruko derinimai su CPVA ir pinigai už 2023 m. rugsėjo–gruodžio mėn. DU bus sumokėti tik 2024 m. vasario mėn. – t.y. prie 2023 m. biudžeto dar reikia pridėti 41,4 tūkst. eurų. 2024 m. planuojamos pajamos: 200 tūkst. eurų DU, priemonėms ir mokymams iš LINEŠA, 65

tūkst. eurų iš Marijampolės, Šakių, Vilkaviškio ir Kalvarijos savivaldybių bei 4 tūkst. eurų kitų pajamų. Bendras planuojamas 2024 m. biudžetas – 269 tūkst. eurų.

16 lentelė. STEAM finansai

Metai	Bendras biudžetas	Projektinės lėšos (LINEŠA)	Marijampolės savivaldybės lėšos	Kitos pajamos
2022 m.	157 tūkst. eurų	104, 7 tūkst. eurų	50 tūkst. eurų	2,3 tūkst. eurų
2023m.	142, 9 tūkst. eurų	98, 68* tūkst. eurų	40,9 tūkst. eurų	3,4 tūkst. eurų

*LINEŠA grąžins 41,4 tūkst. eurų DU išlaidų už 2023 m. rugsėjo-gruodžio mėn.

17 lentelė. Lankytojų geografija

Metai	Iš Marijampolės savivaldybės		Iš kitų savivaldybių	
	Veiklų skaičius	Dalyvių skaičius	Veiklų skaičius	Dalyvių skaičius
2022 m.	227	2448	103	1223
2023 m.*	279	3102	74	598

*2023 m. Marijampolės kolegijos Marijampolės regioniniame STEAM atviros prieigos centre lankytojai atvyko iš šių savivaldybių: Marijampolės, Vilkaviškio, Kalvarijos, Šakių, Kazlų Rūdos, Kauno m., Kauno raj., Kaišiadorių, Ukmergės

2023 m. ypač daug dėmesio buvo skiriama bendradarbiavimui su mokyklomis ir mokytojais. Centre per metus vyko net 20 užsiėmimų (18 lentelė), mokymų bei kūrybinių dirbtuvių mokytojams. Tai yra 4 kartus daugiau nei 2022 m. 2023 m. rugpjūčio 28–30 d. Centre vyko mokytojų mokymai „STEAM kelias į kūrybišką mokymą“, kuriuose dalyvavo 64 mokytojai iš viso regiono. Renginio vertinimo anketose mokytojai mokymus įvertino puikiai – kaip labai reikalingus ir naudingus. 2024 m. planuojama dar intensyviau bendradarbiauti tiek su mokyklomis, tiek su mokytojais, rengti seminarus, mokytojų vasaros stovyklą. Tuo pačiu mokytojus kuo aktyviau įtraukti į metodines Centro veiklas.

18 lentelė. Mokymai mokytojams

Metai	Veiklų skaičius	Dalyvių skaičius
2022 m.	5	53
2023 m.	20	205

Centro veikla yra orientuota į tai, kad papildyti formalųjį mokinių ugdymą ir atliepti Bendrojo ugdymo programų turinį, ypač atkreipiant dėmesį į atnaujintas ugdymo programas. Dėl to Centro lankytojų amžius yra įvairus – nuo pradinių klasių iki abiturientų (19 lentelė).

19 lentelė. Veiklos pagal mokinių amžių: 2023 m. statistika

Amžius	Moksleivių skaičius
1–6 klasės	2426
7–12 klasės	980
Viso:	3406

*2022 m. tokie duomenys nebuvo renkami

2023 m. Centre pradėti įgyvendinti du nauji projektai: „STEAM asistentas“ ir „STEAM klasė“. Programa „STEAM asistentas“ skirtas Marijampolės savivaldybės moksleiviams, kurie domisi STEAM mokslų sričių tyrimais. Pagal programą, centre lankosi ir įvairias veiklas atlieka 6 asistentai. Tikimasi, kad 2024 m. jų skaičius augs ne mažiau nei 30 procentų. Programa „STEAM klasė“ yra skirta atskiroms klasėms, kurios pagal programą Centre atlikę konkretaus STEAM turinio veiklas, kurios tiesiogiai siejasi su konkrečios klasės Bendrosiomis ugdymo programomis, ir atlikę „STEAM iššūkį“ gali gauti STEAM klasės sertifikatą. Ši programa skirta tam, kad Centre vyktų kuo daugiau tęstinių veiklų ir būtų galima pamatuoti moksleivių ūgtį gamtos, matematikos ir IT mokslų srityse. Planuojama, jog sekančiais 2024–2025 m.m. Centre bus ne mažiau kaip penkios „STEAM klasės“.

2023 m. Centre vyko 10 veiklų ir konsultacijų Marijampolės savivaldybės mokinių mokomosioms bendrovėms iš Marijampolės Sūduvos ir Marijampolės Rygiškių Jono gimnazijų. Mokiniam buvo teikiamos konsultacijos, kaip atrasti savo idėją, ją įgyvendinti, bei padedama realiai pasigaminti produktų prototipus ar pačius produktus. Veikla yra labai gerai vertinama savivaldybės švietimo bendruomenės, todėl planuojama ją intensyvuoti, reklamuoti ir dar aktyviau bendradarbiauti su mokinių mokomosiomis bendrovėmis.

3. IŠTEKLIAI

3.1. PERSONALAS

3.1.1. Informacija dėl personalo pokyčių ir pasiskirstymo bei kiti su personalo ištekliais susiję duomenys

Etatų sąrašo pokytis per metus. 2022 m. gruodžio 30 d. Marijampolės kolegijos direktoriaus įsakymu buvo patvirtintas Marijampolės kolegijos 2023 m. etatų sąrašas, kuriuo nustatytas bendras etatų skaičius kolegijoje – 82,82 etato.

2023 m. buvo priimti 65 darbuotojai: iš jų 54 dėstytojai pagal terminuotas darbo sutartis mokslo metams arba semestruir ir 11 ne pedagoginio personalo pagal neterminuotas darbo sutartis. Iš darbo dėl įvairių priežasčių atleisti 68 darbuotojai: 58 darbuotojai atleisti suėjus terminuotos darbo sutarties terminui, 2 – šalių susitarimu, 8 – darbuotojo iniciatyva.

Darbuotojų skaičius pagal kategorijas. 2023 m. gruodžio 31 d. dirbo 115 darbuotojų: 79,13 proc. pedagoginio personalo (iš jų 73 (27,12 etatai) yra dėstantys dėstytojai, 18 darbuotojų (25,45 etatai) kolegijoje pagrindinėse pareigose dirba administracinį darbą) ir 20,87 proc. nepedagoginio personalo (21,50 etatai).

Darbuotojų (įskaitant darbuotojus, kuriems suteiktos atostogos vaikui prižiūrėti) skaičiaus pasiskirstymas pagal kategorijas pateikiamas lentelėje (žr. 20 lentelę).

20 lentelė. Darbuotojų skaičiaus kitimas pagal kategorijas, etatais

Darbuotojų kategorija	Skaičius etatais		
	2021-12-31	2022-12-31	2023-12-31
Dėstytojai	24,31	26,45	31,02
Vadovaujantį darbą dirbantys darbuotojai	12,64	14,00	14,00
Kiti administracijos darbuotojai	15,40	14,15	13,65
Darbuotojai, teikiantys akademinę pagalbą studentams	5,50	7,15	7,65
Pagalbinis ūkio personalas	5,00	4,60	6,9

Pažymėtina, kad 19 lentelėje nurodytos visos darbuotojų kategorijos, išskyrus pagalbinį ūkio personalą, dalinai yra pedagoginės. Pavyzdžiui, į vadovaujantį darbą dirbančių darbuotojų kategoriją patenka direktorius, pavaduotojas akademinėi ir mokslo taikomajai veiklai, dekanai ir kt., administracijos darbuotojų kategorijai priskirtini STEAM metodininkai, Edukacinio aukštojo mokslo studijų centro metodininkas, o darbuotojai, teikiančių akademinę pagalbą studentams, kategorijos dalį sudaro metodininkai, dirbantys Studijų ir karjeros skyriuje.

Iš pateiktų duomenų matyti dėstytojų etatų skaičiaus didėjimo tendencija. Vienas iš veiksnių lėmusių tokį skaičiaus pokytį, yra studentų skaičiaus padidėjimas. Tiek vadovaujantį darbą dirbančių, tiek administracijos darbuotojų etatų skaičius išlieka stabilus ar nežymiai kintantis. Pagalbinio ūkio personalo etatų skaičius 2023 metais padidėjo 2,3 etato, nes atsižvelgiant į tai, kad išaugus studentų ir užsieniečių studentų skaičiui, suintensyvėjus paskaitų srautams, padidėjo žmoniškųjų išteklių poreikis užtikrinti studentų apgyvendinimą, auditorijas bei kitą infrastruktūrą paskaitoms ir užsiėmimams, reikalingus vykdant studijų procesą, buvo įsteigti papildomi etatai – 1,5 infrastruktūros administratoriaus ir 0,8 etato apgyvendinimo paslaugų administratoriaus).

Darbuotojų pasiskirstymas pagal pareigybę, amžių. 2023 m. gruodžio 31 d. kolegijoje dirbo 85 dėstytojai, kurie užėmė 31,02 etato. Dėstytojų amžiaus vidurkis yra 53 metai. Labai panašus amžiaus vidurkis (52 metai) vyrauja ir pedagoginio personalo kolektyve. Nepedagoginio personalo gretose dirba darbuotojai, kurių amžiaus vidurkis - 46 metai.

2023 m. gruodžio 31 d. duomenimis 19 kolegijos dėstytojų turi daktaro arba habilituoto daktaro mokslo laipsnį ir tai sudaro 22,35 proc. nuo viso dėstytojų skaičiaus (žr. 21 lentelę). Jų amžiaus vidurkis – 51 metas.

21 lentelė. Dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį, užimtų etatų ir bendro dėstytojų užimtų etatų santykio rodiklis

Kalendoriniai metai	Dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį, užimti etatai	Visų dėstytojų bendrai užimti etatai	Santykio rodiklis, (%)
2021	5,87	24,31	24,15
2022	5,31	26,45	20,08
2023	5,52	31,02	22,35

Ataskaitiniu laikotarpiu dėstytojų, turinčių mokslo laipsnį, užimtų etatų skaičius kitos nežymiai. Etatų skaičiaus ir santykio rodiklio pokytį lėmė didesnis etato dydis dėstytojui, turinčiam mokslo laipsnį, bei dėstytojų skaičiaus padidėjimas.

3.2. MATERIALIEJI IŠTEKLIAI

3.2.1. Pastatai ir renovacija. Studijų programų materialinės bazės plėtra

Kolegija savo poreikiams šiuo metu naudoja 5 pastatus: mokymo pastatą, bendrabučio dalį, garažą, ūkinės sandėliavimo patalpas. 2023 m. nupirkta pastato dalis Marijampolės miesto centre, Vytauto g. 9, plotas 2469,25 kv. m. Rekonstravus šį pastatą, jame planuojama vykdyti pagrindinę Kolegijos veiklą. Bendras Kolegijos valdomų pastatų plotas 2023 m. pabaigoje sudarė 9326,40 m².

22 lentelė. Naudojamų pastatų patalpų plotai

Rodikliai	2023 m.
Mokymo patalpų plotas, m ²	4317,21
Sandėliavimo patalpų plotas, m ²	756,68
Pagalbinių, ūkinių patalpų plotas, m ²	597,06
Bendrabučio patalpų plotas, m ²	1186,20
Pastatas, esantis adresu Vytauto g. 9, Marijampolėje	2469,25
<i>Bendras viso naudojamų pastatų plotas, m²</i>	<i>9326,40</i>

2023 m. einamajam ilgalaikio nekilnojamojo materialiojo turto (pastatų) pirkimui, remontui ir priemonių įsigijimui skirta 502 517,18 Eur. Atnaujinta dalis bendrabučio patalpų, mokymo pastate suremontuota 211 auditorija, kurioje bus įrengta hibridinio mokymo įranga, iš dalies atnaujinta 207 auditorija, visame pastate atnaujintos gaisrinės žarnos ir gesintuvai. Einamaisiais metais įsigyti 2 mobilūs kondicionieriai, 15 ergonominių biuro kėdžių dėstytojams ir administracijai, sodo traktorius-žoliapjovė su sniego valymo funkcija.

23 lentelė. Kompiuterinės įrangos kiekiai

Rodikliai	2020/2021 m. m.			2021/2022 m. m.			2022/2023 m. m.		
	Fakultetai	Administracija	Iš viso	Fakultetai	Administracija	Iš viso	Fakultetai	Administracija	Iš viso
Kompiuterių skaičius (įskaitant planšetinius)	293	62	355	293	62	355	313	65	378
Planšetiniai kompiuteriai (kartu su grafinėmis planšetėmis)	39	1	40	39	1	40	39	1	40
Iš jų panaudota kompiuterizuoti:									
- studijas	276	276	-	276	-	276	276	-	256
- biblioteką	17	17	-	17	-	17	17	-	17
- administraciją	-	-	62	-	62	62	-	62	62
- studentų atstovybę	1	1	-	2	-	2	2	-	2
- Kopijavimo aparatai	-	-	4	-	6	4	-	6	4
- Dronas su priedais	1	1	-	2	-	2	2	-	2
- Interaktyvi lenta	4	4	-	4	-	4	4	-	4

Rodikliai	2020/2021 m. m.			2021/2022 m. m.			2022/2023 m. m.		
	Fakultetai	Administracija	Iš viso	Fakultetai	Administracija	Iš viso	Fakultetai	Administracija	Iš viso
- Serveriai	7	7	2	7	2	9	7	2	9
- Multimedia - projektorius	26	26	-	30	-	30	30	-	30
- Spausdintuvai	-	-	24	-	24	24	-	24	24
Biuro įranga	-	-	-	-	-	-	-	1	1
Interaktyvi tribūna	-	-	-	-	-	-	-	1	1
Konferencinės įrangos išplėtimas	-	-	-	-	-	-	-	1	1

3.2.2. IT plėtra

2023 m. atnaujinti nekokybišką vaizdą rodantys projektoriai auditorijose. Didžiojoje daugumoje stacionarių kompiuterių pakeista procesorių termo pasta, išvalytos dulkės bei sisteminės šiukšlės. Atnaujinti belaidžio tinklo priegū taškai.

2023 m. pabaigoje, dėl kibernetinės atakos į KTU serverius, su kuriais sinchronizuoja vartotojų duomenis, atnaujinti visų darbuotojų ir studentų prisijungimo duomenys. Atnaujintas Marijampolės Kolegijos bendrabučio belaidis tinklas. Įsigyta 20 naujų stacionarių bei 3 nešiojamieji kompiuteriai, kurie palengvins studijų procesą bei kolegijos darbuotojų darbą. Papildomai įsigytas konferencinės įrangos išplėtimo paketas, kad nuotoliu vykdomi susitikimai, konferencijos ir kitos veiklos vyktų kuo sklandžiau ir perteiktų kokybiškesnį ir švaresnį garsą. Taip pat atliktas minimalus belaidžio tinklo išplėtimas, dėl geresnio tinklo ryšio. Pradėti rengti modernizavimo darbai, susiję su konferencijų įrangą panaudojant modernią interaktyvią pranešėjo tribūną. Įrenginėjama hibridinė klasė su išmaniaja lenta ir vaizdo kamera gebančia sekti pranešėją.

Bendrai IT infrastruktūros aptarnavimui pagal metinį veiklos planą išleista 5172,89 Eur. Detalesnė informacija ir palyginimas su 2021 m. ir 2022 m. apie IT infrastruktūros aptarnavimo išlaidas pateikiama 24 lentelėje.

24 lentelė. Išlaidos IT infrastruktūrai

Veiklos plano kodas	Veiklos pavadinimas	Suma (Euris) 2021 metais	Suma (Euris) 2022 metais	Suma (Euris) 2023 metais
5.6.1.1.	IT techninės infrastruktūros palaikymo paslaugos	0,00	0,00	0,00
5.6.1.2.	Studentų mokymo vietų kompiuterinės įrangos atnaujinimas	53360,85	0,00	16490,40
5.6.1.3.	Darbuotojų darbo vietų kompiuterizavimas	9400,00	0,00	0,00
5.6.1.4.	Darbuotojų kompiuterizuotų darbo vietų atnaujinimas	120,00	0,00	3147,11
5.6.1.5.	IT įrangos gedimų šalinimas	0,00	0,00	0,00
5.6.1.6.	Biuro įrangos aptarnavimas	0,00	0,00	0,00

Veiklos plano kodas	Veiklos pavadinimas	Suma (Euris) 2021 metais	Suma (Euris) 2022 metais	Suma (Euris) 2023 metais
5.6.1.7.	Buhalterinės apskaitos programos modernizavimas ir palaikymas	1517,70	3143,00	2913,00
5.6.1.8.	Informacinės studijų proceso valdymo sistemos palaikymas	1200,00	750,00	750,00
5.6.1.9.	Dokumentų valdymo sistemos aptarnavimas	0,00	0,00	0,00
5.6.1.10.	Internetinių informacinių sistemų, paslaugų pirkimas ir nuoma	451,20	460,00	1140,00
5.6.1.11.	Programinės įrangos įsigijimas ir serveriai.	17258,00	4550,00	5003,00
5.6.1.12.	Narystės organizacijų paslaugos: EDINA, LieDM	290,00	1700,00	1700,00
5.6.1.13.	Kita IT įranga tinklo plėtrai ir gedimų šalinimui	6451,27	0,00	3106,96
Iš viso:		88531,31	10603,00	34250,47

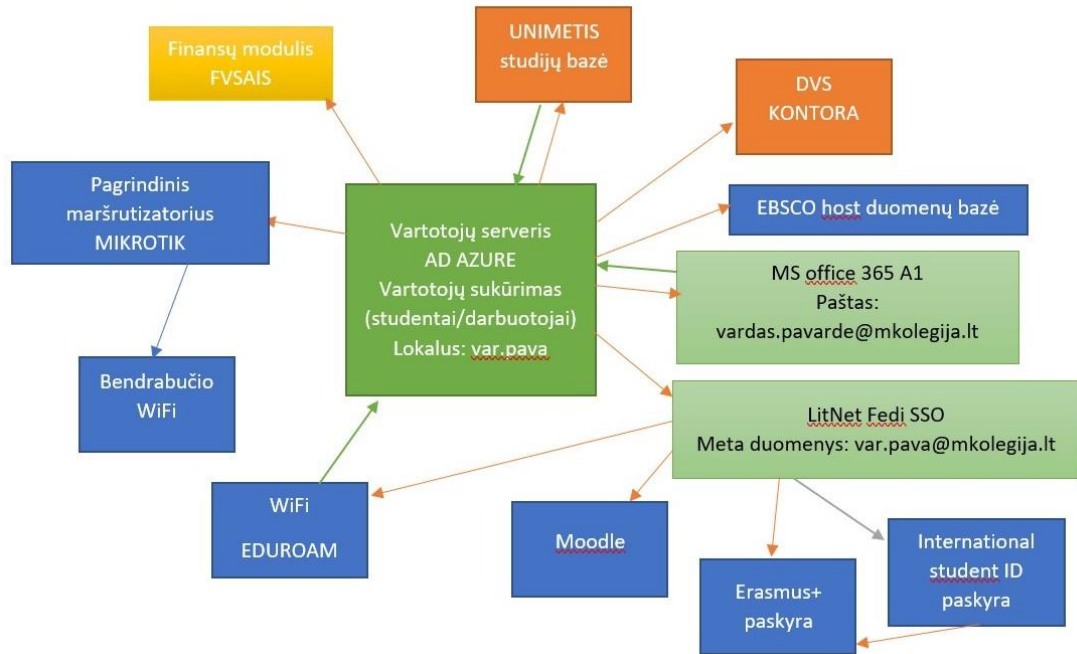
2022 m. ir 2023 m. laikotarpiu buvo vykdoma numatyta vieningo autentifikavimo sistemos ir elektroninės tapatybių valdymo sistemos palaikymas ir tobulinimas, serverių ir tinklo priežiūra, gedimų šalinimas, profilaktiniai kompiuterinių darbo vietų priežiūros darbai, įrangos parengimas įvairiems su Marijampolės Kolegija susijusiems renginiams. Šios veiklos apima daugelį Marijampolės Kolegijos didžiąją dalį informacinių technologijų ir elektroninių studijų centro vadovo bei specialistų darbo laiko.

Toliau palaikomos ir prižiūrimos Marijampolės Kolegijoje naudojamos sistemos bei kompiuterinės darbo vietos: Kolegijos ir bendrabučio vaizdo stebėjimo sistemos, Akademinė bazė, bevielis internetas „Eduroam“, bendrabučio bevielis internetas, apskaitos sistema „Debetas“, „Unimetus“ studentų sistema, „Erasmus+ ID“ portalas, apskaitos sistema „Biudžetas“ duomenų apsikeitimo paslauga padaliniams, „Microsoft Office 365“ elektroninio pašto sistema, virtuali mokymosi aplinka „Moodle“, dokumentų valdymo sistema „Kontora“, Aktyvioji direktorija „MS Azure“, LieDm zoom paskyra, Vaizdo stebėjimo sistemos – 3 vnt. „Hik-connect“, „CERT“ patvirtintų sertifikatų išdavimo sistema, „Winbox“ maršrutizatorių valdymo sistema, internetiniai portalai: Marko.lt, IV.lt, hostinger.lt, steam.lt, apklausos.lt, epristatymas.lt, internetinė slaptažodžių keitimo forma <https://savitarna.mkolegija.lt>.

Informacinių technologijų ir elektroninių studijų centras taip pat administruoja ir kitas sistemas, kurios yra naudojamos įvairiais, su Kolegijos darbuotojais bei studentais susijusiais tikslais. T.y.: „Eset antivirus“, „Avast“ kompiuterių bei duomenų apsaugai, „Adobe“ paketai yra naudojami vizualinio turinio gamybai ir apdorojimui, „Canva“ sistema naudojama komunikacijos ir marketingo skyriuje vizualų kūrimui bei apdorojimui, „SDL Trados“ kalbos vertimo programinė įranga ir internetinis portalas, „iMotion“ programinė įranga tirianti asmens elgesį ir matuojanti emocijas, „Maxquda“ kokybinių duomenų analizės programinė įranga, „CorelDraw“ trimatėms objektams kurti naudojama programinė įranga, „AutoDesk“ braižymui naudojama programinė įranga, „Microsoft AI“ Kolegijos darbuotojų ir studentų Microsoft paketas, kurį apima daugiau kaip 8 skirtingos Microsoft programos, „kahoot“ interaktyvių žaidimų kūrimo sistema, „Lapentour“ virtualaus turo kūrimo sistema, „DJI“ dronų valdymo ir administravimo sistema, „Aleph“ bibliotekų integracijos su kitomis šalies bibliotekomis sistema, „Proxmox“ ir „iDrac“ serverių valdymo

sistemos, „LitNet“ mazgo, esančio Marijampolės Kolegijoje, monitoringo sistema, „EBSCOhost“ virtualios bibliotekos valdymo sistema.

ITC nuolat seka naujienas, pritaiko aktualiausius pokyčius mūsų turimose sistemose, organizuoja ir veda mokymus Kolegijos darbuotojams ir studentams.



9 pav. Marijampolės Kolegijoje naudojamos sistemos

3.2.3. Informacijos ir studijų šaltinių centro (bibliotekos) išteklių plėtra

2023 m. Informacijos ir studijų šaltinių centro (bibliotekos) bendras patalpų plotas 290 m² su 30 darbo vietomis, iš kurių 18 darbo vietų yra kompiuterizuotos. Studijų reikmėms naudojamos Kolegijos patalpos: abonementui Nr. 119, skaityklai Nr. 120, saugyklai Nr. 121 auditorijos. Bibliotekos darbo laikas nuo 8.15 val. iki 17.00 val. ISŠC dirba penkias dienas per savaitę, darbo dienomis.

2023 m. Informacijos ir studijų šaltinių centras (biblioteka) dalyvauja Lietuvos akademinė bibliotekų informacinės infrastruktūros mokslui ir studijoms palaikymo ir plėtros konsorciumo (eLABa), Lietuvos mokslinių bibliotekų asociacijos (LMBA), Lietuvos kolegijų bibliotekų asociacijos (LKBA) veikloje.

Informacijos ir studijų šaltinių centre (bibliotekoje) ištekliai komplektuojami pagal studijų ir mokslo kryptis, fondas nuolat papildomas naujais dokumentais. Didžiausią fondų dalį sudaro socialinių mokslų literatūra. Kaupiama pedagogikos, socialinio darbo, sveikatos mokslų, vadybos, užsienio kalbų, informacinių technologijų, teisės, logistikos, apskaitos ir finansų ir kt. dokumentai bei periodiniai leidiniai.

Fondo dydis – 22556 vnt. Informacijos ir studijų šaltinių centro katalogas prijungtas prie Lietuvos akademinė bibliotekų tinklo (LABT) (<http://labt.lt>), vykdoma ALEPH programa. Studentai savarankiškų ir baigiamųjų darbų rengimui turi galimybę naudoti naujausias mokslines publikacijas EBSCOhost duomenų bazėje bei užsienio autorių atvirose šaltinių prieigose. Lankytojai naudojami atvirose prieigose duomenų bazėmis ir prenumeruojamais elektroniniais leidiniais.

Informacijos ir studijų šaltinių centras (biblioteka) 2023 m. įsigijo dokumentų už 5342,31 Eur. Mokymo priemonių už 1507,55 Eur. Periodikos prenumeratai skirta 731,19 Eur. EBSCOhost duomenų bazės prenumeratai – 1120,96 Eur.

2023 m. nurašymui buvo parengta 2702 fiz. vnt., 972 pvd., už 17501,20 Eur. Nurašymo priežastis – aktualumą praradę dokumentai.

Informacijos ir studijų šaltinių centre 2023 m. buvo registruoti 382 vartotojai. Vartotojai lankėsi 3036 kartus, į namus išduota – 1256. Skaityta vietoje – 1845 dokumentai. 2023 m. EBSCOhost duomenų bazės statistika: apsilankymų skaičius – 113, prisijungimų skaičius - 339, panaudota 1657 dokumentai.

eLABa PDB talpykloje užregistruotos 42 Kolegijos darbuotojų mokslo ir meno publikacijos.

Informacijos ir studijų šaltinių centre (bibliotekoje) kaupiami, inventorinami ir skaitmeninami studentų baigiamieji darbai.

Informacijos ir studijų šaltinių centre (bibliotekoje) nuolat vyksta grupiniai ir individualūs mokymai studentams, organizuojamos knygų parodos, kiti renginiai.

3.3. FINANSAI

3.3.1. 2023 m. pajamų ir išlaidų sąmatos įvykdymo rodikliai

2023 m. iš valstybės biudžeto LR Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos gauta 1620,5 tūkst. Eur.

25 lentelė. Lėšos iš valstybės biudžeto LR Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos

Išlaidų pavadinimas	Įvykdyta tūkst. Eur 2022.12.31	Įvykdyta tūkst. Eur 2023.12.31
Darbo užmokesčio ir socialinio draudimo	857,9	1003,7
Komunalinių paslaugų įsigijimo išlaidos, t.sk:	98,1	48,0
- Šildymas	67,4	33,2
- elektros energija	30,7	14,8
Komandiruočių ir kvalifikacijos kėlimo išlaidos	3,7	5,2
Materialiojo turto remonto išlaidos		5,0
Kitų prekių ir paslaugų įsigijimo;	27,5	46,4
Informacinių technologijų priežiūros išlaidos	3,0	11,5
Stipendijos	44,6	30,6
Ilgalaikio turto įsigijimas (programinė įranga)	5,9	1,4
Negyvenamųjų pastatų įsigijimo išlaidos		420,0
Kompiuterinės įrangos įsigijimas		23,1
Kito ilgalaikio turto įsigijimas		25,6
Iš viso:	1040,8	1620,5

Vystant Kolegijos tarptautiškumą, dalyvaujame ERASMUS+ projektuose. Projektinės veiklos finansavimui 2023 m. gauta 76,7 tūkst. Eur.

26 lentelė. Lėšos projektinės veiklos finansavimui

Išlaidų pavadinimas	Išlaidos tūkst. Eur 2022.12.31	Išlaidos tūkst. Eur 2023.12.31
Komandiruotės ir kvalifikacijos kėlimo išlaidos	57,9	68,8

Vykdamas projektą „Studijų aplinkos ir infrastruktūros tobulinimas įgyvendinant regioninės kolegijos modelį“ finansavimas gaunamas iš valstybės biudžeto ir ES . 2023 m. gauta 26,2 tūkst. Eur valstybės biudžeto ir 29,8 tūkst. Eur ES lėšų. 2023 m. gauta 56,0 tūkst. Eur, 2022 m. gauta 370,3 tūkst. Eur. Už šias lėšas įsigyta 66,1 tūkst. Eur inventoriaus ir 304,2 tūkst. Eur ilgalaikio turto.

Vykdamas projektą EDITEH skaitmeninė švietimo transformacija gauta 1,1 tūkst. Eur.

Pagal sutartį su Marijampolės savivaldybės administracija gauta 40,9 tūkst. Eur STEAM centro veiklai. Už šias lėšas vykdyta edukacinės veiklos Marijampolės savivaldybės moksleiviams ir įsigyta medžiagų šioms veikloms vykdyti.

Marijampolės savivaldybės administracija skyrė 3,1 tūkst. Eur tikslinėms stipendijoms. Tikslines stipendijas gavo 6 studentai.

Valstybės studijų fondas skiria stipendijas pedagoginės krypties studijų programos studentams.

2022 m. gauta ir išmokėta 139,8 tūkst. Eur. Stipendiją gavo 38 studentai. 2023 m. gauta ir išmokėta 133,5 tūkst. Eur. Stipendiją gauna 35 studentai.

Neįgalųjų reikalų departamentas prie SAM skiria finansinę pagalbą neįgaliesiems, studijuojantiems aukštojoje mokykloje. 2022 m. gauta ir išmokėta 4,0 tūkst. Eur. Parama skirta 2 studentams. 2023 m. gauta ir išmokėta 3,2 tūkst. Stipendiją gauna 4 studentai.

LR Ekonomikos ir inovacijų ministerija skiria tikslines skatinamąsias stipendijas informacinių sistemų technologijų ir kibernetinės saugos studentams. 2022 m. gauta ir išmokėta 40,8 tūkst. Eur. Stipendijas gavo 25 studentai. 2023 m. gauta ir išmokėta 59,6 tūkst. Eur. Stipendiją gauna 32 studentai.

STEAM centro veiklą finansuoja Lietuvos mokinių neformaliojo švietimo centras. 2022 m. gauta 104,7 tūkst. Eur. 2023 m. gauta 98,6 tūkst. Eur. Iš šių lėšų mokamas darbo užmokestis ir socialinis draudimas STEAM centro darbuotojams. Ir organizuojami renginiai.

Kolegija gauna pajamas, t. y. įmokos už studijas ir registracijos mokestis, STEAM edukacinės veiklos, mokymai, bendrabučio nuoma ir kitos pajamos (žr. 27 lentelę).

27 lentelė. Lėšos už studijas ir registracijos mokestis, STEAM edukacinės veiklos, mokymai, bendrabučio nuoma ir kitos pajamos

	Gauta 2022 m.	Gauta 2023 m.
Pagrindinės veiklos pajamos	334,5	405,4
Pajamos už studijas	325,5	386,9
Pajamos už registraciją	9,0	18,5
Kitos veiklos pajamos	57,2	49,3
Pajamos už bendrabučius	7,7	18,1
Pajamos už STEAM veiklą	24,8	3,4
Pajamos už tobulinimosi centro paslaugas	7,2	9,8
Pajamos už turto nuomą ir kitos pajamos	17,5	18,0
Iš viso:	391,7	454,7

28 lentelė. Išlaidų detalizacija pagal ekonominius straipsnius

Išlaidų pavadinimas	Išlaidos 2022 m.	Išlaidos 2023 m.
Darbo užmokestis ir socialinis draudimas	228,3	234,1
Ryšių paslaugos	0,4	0,6
Transporto išlaikymo išlaidos	6,4	3,3
Patalpų einamasis remontas	7,6	1,1
Kvalifikacijos kėlimo ir komandiruočių išlaidos	8,6	1,4
Komunalinių paslaugų įsigijimo išlaidos	24,8	11,0
Informacinių technologijų priežiūros išlaidos	2,8	1,2

Išlaidų pavadinimas	Išlaidos 2022 m.	Išlaidos 2023 m.
Reprezentacinės ir viešinimo išlaidos	5,9	9,5
Kitų prekių ir paslaugų įsigijimo išlaidos	51,6	21,8
Stipendijos	0,9	0,7
Negyvenamųjų pastatų įsigijimas		60,0
Ilgalaikio turto įsigijimas		4,5
Kompiuterinės programinės įrangos įsigijimas		2,7
Iš viso:	336,4	351,9

Nuosavų lėšų likutis 2023 m. sausio 1 d. sąskaitoje buvo 204,5 tūkst. Eur.

Nuosavų lėšų likutis 2024 m. sausio 1 d. sąskaitoje yra 307,3 tūkst. Eur.

4. VALDYMAS

4.1. KOLEGIJOS STRATEGINĖS VEIKLOS POKYČIAI IR JŲ ĮGYVENDINIMAS

Marijampolės kolegijoje vykdoma veikla per 2023 m. vadovaujantis Marijampolės kolegijos 2021 – 2025 metų strateginiu veiklos planu ir plėtros gairėmis iki 2030 metų, Marijampolės kolegijos metiniu veiklos planu (2022). O gavus tarptautinio išorinio kolegijos veiklos vertinimo ataskaitą ir 2020 01 30 d., parengus Marijampolės kolegijos veiklos tobulinimo priemonių planą, pradėtas vykdyti jo įgyvendinimas.

Pagrindinis 2023 m. veiklos akcentas – apsisprendimas ir aktyvus dalyvavimas Kolegijų tinklo tobulinimo procese.

Šie pokyčiai bei MTEP reikalavimai koleginiam sektoriui, suponavo 2023 metams prioritetingas veiklos kryptis:

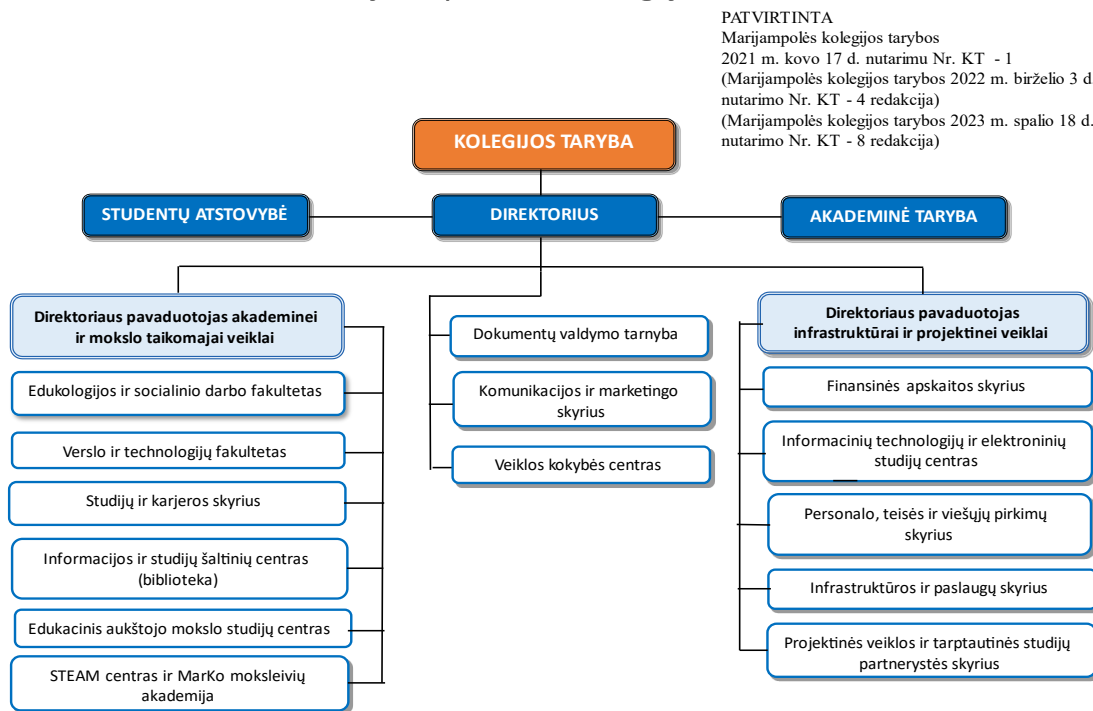
- Marijampolės kolegijos veiklos tobulinimo priemonių plano parengimas bei nuoseklus jo įgyvendinimas;
- Stiprinti pagrindines studijų kryptis, kuriose vykdomos studijų programos, užtikrinant studijų kokybę bei efektyvų pasiruošimą studijų kryptų tarptautinėms akreditacijoms;
- Toliau tvarkomas kolegijos teritorijoje esančių parkų bei žemės sklypų perdavimas Nacionalinei žemės tarnybai;
- Parengti investicinį projektą, siekiant iš esmės atnaujinti kolegijos infrastruktūrą, įsigyjant naują pastatą Marijampolės miesto centre;
- Tolimesnis Regioninio atviros prieigos STEAM centro veiklos tobulinimas, atliekant perėjimą į naują projektinį veiklos etapą;
- Siekiant atliepti regiono poreikius bei didinti studentų skaičių kolegijoje, numatyti naujas marketingo strategines kryptis bei pateikti SKVC pakartotiniam vertinimui Bendrosios praktikos slaugos studijų programą;
- Pasirengti Teisės ir Vadybos kryptų tarptautiniam išoriniam vertinimui;
- Aktyvinant studijų tarptautiškumą, vykdyti studentų priėmimas į šias programas: Verslo anglų kalba ir komunikacija bei Informacinių sistemų technologijos ir kibernetinė sauga.
- Toliau stiprinti kolegijos įvaizdžio formavimą, skleidžiant pozityvią informaciją apie kolegijos veiklas, renginius, projektus, studentų pasiekimus ir absolventų įsidarbinimą.

Visos numatytos veiklos kryptys per 2023 m. įgyvendintos sėkmingai, žinoma, neužmirštas ir siektinas regioninės kolegijos tikslas - paklausių specialistų rengimas, laikantis Marijampolės regiono plėtros taryboje patvirtintų specializacijų: Mokslas – Maistas – Mediena – Metalas (2017 12 06 sprendimas Nr. 51/8S-57).

Siekiant sistemingai koordinuoti ir vykdyti kolegijos kaitos laikotarpį, nuo 2019 m. visi suplanuoti pagrindiniai pokyčių etapai iki 2024 m. sėkmingai vykdomi.

Vykdamas Marijampolės kolegijos veiklos tobulinimo priemonių planą, patobulinta Marijampolės kolegijos struktūra: Inovacijų ir studijų kokybės taryba sujungta su ISO 9001:2015 kokybės vadybos tarnyba į vieną skyrių, jį pavadinant Veiklos kokybės centru, o Mokslo taikomosios veiklos taryba panaikinama kaip kolegijos struktūros padalinys. Šie ekspertų pastebėjimai dėl struktūros pokyčių, kokybės vadybą koncentruos į vieną struktūros padalinį.

Marijampolės kolegijos struktūra



10 pav. Marijampolės kolegijos organizacinės struktūros pakeitimai 2023 m.

Kolegijos struktūra pakeista 2019 m., o 2020 m. patobulinta ir papildyta STEAM centru bei 2021 m. pakeistas Buhalterinės apskaitos ir finansų skyriaus pavadinimas, atliepiant Lietuvos Respublikos buhalterinės apskaitos įstatymo Nr.IX-574 pakeitimus (2021-11-23 Nr.XIV-680) šį padalinį pavadinant Finansinės apskaitos skyriumi.

Toliau tęsiami esminiai infrastruktūros optimizavimo darbai, parengtų projektų patvirtinimo ir vykdymo veiklos, teigiamo kolegijos įvaizdžio tolimesnio formavimo bei mokslo taikomosios veiklos sistemos modernizavimo žingsniai.

Šiais metais, Marijampolės kolegijoje vyko kasmetinis Kokybės vadybos sistemos organizacijoje ISO 9001:2015 auditas. Per paskutinius metus, pakitus organizacinei struktūrai, parengtas Kokybės vadybos standarto ISO 9001:2015 STEAM veiklos procesinė procedūra. Atlikus audito vertinimą, kolegija pripažinta atitinkanti vadybos sistemos standartą. Jis patvirtintas dar 1 metų veiklos laikotarpiui, galiojant trims veiklos sritims: aukštojo mokslo kolegines studijas, mokslo taikomoji veikla bei neformalusis švietimas.

2023 metais kolegijos administracija ir toliau rūpinosi darbuotojų kvalifikacijos tobulinimu. Siekiant užtikrinti studijų kokybę, toliau buvo plėtojami nuo 2019 m. numatytus vykdyti sistemingsus mokymus, kai į kolegiją kviečiami lektoriai bei ekspertai reikiamų darbuotojų kompetencijų ugdymui, vėliau kuriant pažangesnę sistemą pačioje organizacijoje.

Toliau tęsiamas nuo 2022 m. pradėtas pasirengimas, siekiant pritraukti naujas finansines investicijas bei aktyvinti pokyčių diegimo procesą, ruošiantis rengti projektus naujam 2021 – 2027 m. ES fondų investicijų įsisavinimo laikotarpiui.

4.2. SAVIVALDOS INSTITUCIJŲ VEIKLA

4.2.1. Fakultetų tarybų veiklos ataskaita

Verslo ir technologijų fakulteto tarybos veikla 2023 m.

Verslo ir technologijų fakulteto taryba savo veikloje vadovaujasi fakulteto tarybos darbo reglamentu patvirtintu 2012-12-19 nutarimu Nr. TP-4.

2023 m. Verslo ir technologijų fakultete vyko trys posėdžiai. Dėl susidariusių aplinkybių, du posėdžiai vyko elektroninės konferencijos būdu.

2023 m. sausio mėn. 27 d. vyko VTF tarybos virtuali konferencija-posėdis, kuriame nutarta patvirtinti Marijampolės Kolegijos Verslo ir technologijų fakulteto 2022 m. veiklos ataskaitą, atsižvelgiant į patikslintą informaciją.

2023 m. kovo mėn. 27 d. vyko VTF tarybos virtuali konferencija-posėdis, kurios metu svarstyti šie klausimai:

1. Dėl V lygmens trumpųjų studijų Informacinių technologijų sistemų administravimo studijų programos tikslų ir studijų pakopos studijų rezultatų sąsajų su numatomais programos studijų rezultatais, studijų moduliais ir dalykais svarstyti ir tvirtinimo.

2. Dėl V lygmens trumpųjų studijų Informacinių technologijų sistemų administravimo studijų programos 2023-2024 m. m. nuolatinių studijų plano tvirtinimo.

Posėdžio metu buvo padaryti šie sprendimai:

1. Pritarta V lygmens trumpųjų studijų Informacinių technologijų sistemų administravimo studijų programos tikslams ir studijų pakopos studijų rezultatų sąsajoms su numatomais programos studijų rezultatais, studijų moduliais ir dalykais.

2. Pritarta V lygmens trumpųjų studijų Informacinių technologijų sistemų administravimo studijų programos 2023-2024 m. m. nuolatinių studijų planui.

VTF tarybos priimti sprendimai pateikti Akademinės tarybos svarstymui.

2023 m. rugsėjo mėn. 14 vyko VTF tarybos posėdis, kurio metu svarstyta Verslo ir technologijų fakulteto katedrų pertvarka.

Klausimą pristatė VTF prodekanė K.Miškinienė. Kalbėta apie tai, kad fakultete mažai studentų; esančių katedrų vadyba neatliepia kolegijos keliamų tikslų ir uždavinių, todėl buvo pasiūlyta Verslo ir ekonomikos katedrą bei Technologijų katedrą pertvarkyti, jas apjungiant, ir pavadinti Vadybos, finansų ir informacinių sistemų katedra.

Posėdžio metu nutarta pritarti katedrų pertvarkymui, apjungiant Verslo ir ekonomikos bei Technologijų katedras ir pavadinti Vadybos, finansų ir informacinių sistemų katedra bei teikti Akademinės tarybos svarstymui.

Edukologijos ir socialinio darbo fakulteto tarybos veikla 2023 m.

Fakulteto taryba, vadovaudamasi jos veiklą reglamentuojančiais dokumentais ir vykdydama funkcijas, 2023 m. kvietė 3 posėdžius ir apsvairstė 5 klausimus.

Svarstyta ir teikta tvirtinti Marijampolės kolegijos Akademeinei tarybai Vaikystės pedagogikos studijų programos pakeitimai:

- Dėl *Vaikystės pedagogikos studijų programos* plano koregavimo.

Pritarta *Vaikystės pedagogikos studijų programos* koregavimui ir teikti tvirtinti Akademeinei tarybai. 2023-06-19, Nr.13T-1;

- Dėl *Vaikystės pedagogikos studijų programos* plano koregavimo.

Pritarta *Vaikystės pedagogikos studijų programos* koregavimui ir teikti tvirtinti Akademeinei tarybai. 2023-08-28, Nr.13T-2.

Vaikystės pedagogikos studijų programos pakeitimai svarstyti dviejuose Fakulteto tarybos posėdžiuose.

Svarstyti 3 klausimai, susiję su kitomis Fakulteto tarybos funkcijomis:

- Svarstyta ir patvirtinta Marijampolės Kolegijos Edukologijos ir socialinio darbo fakulteto 2022 m. veiklos ataskaita.
- Svarstytas ir patvirtintas Marijampolės Kolegijos Edukologijos ir socialinio darbo fakulteto 2023 m. veiklos planas.
- Dėl ESDF Pedagogikos, menų ir socialinio darbo, bei Teisės, vadybos ir komunikacijos katedrų pertvarkos.

Nutarta:

Siūlyti Marijampolės Kolegijos Akademinei tarybai pertvarkyti Edukologijos ir socialinio darbo fakulteto Pedagogikos, menų ir socialinio darbo katedrą bei Teisės, vadybos ir komunikacijos katedrą į Ugdymo mokslų katedrą, pavedant jai kuruoti Vaikystės pedagogikos studijų programą, ir Teisės, komunikacijos ir žmogaus gerovės katedrą, pavedant jai kuruoti Teisės ir viešųjų pirkimų, Verslo anglų kalbos ir komunikacijos bei Socialinio darbo studijų programas.

4.2.2. MKSA veiklos ataskaita

Marijampolės Kolegijos Studentų atstovybės nariai (MKSA) 2023 m. aktyviai dalyvavo įvairiuose Kolegijos organizuojamuose renginiuose ir prisidėjo prie jų įgyvendinimo, dalyvavo išorinių institucijų organizuotose veiklose bei renginiuose. MKSA organizavo: Sausio 13-osios minėjimą; Pasaulinės cepelinų dienos renginį; renginį „Atrask Vasario 16-ąją“, kurio metu surengė viktoriną studentams ir kolegijos darbuotojams; netradicinę Užgavėnių šventę; Žemės dienos protmūšį; Tarptautinės mokytojų dienos koncertą; moliūgų šventę; pirmakursių krikštynas; pyragų dieną, kurios metu buvo renkamos lėšos ir vėliau paaukotos „Ankstukų“ organizacijai; Tarptautinės studentų dienos minėjimą.

MKSA dalyvavo Alekso Bartkaus knygos „Asmenybės okupacijų labirintuose“ pristatyme, kurios metu sveikino jaunąjį rašytoją; dalyvavo organizuojamuose kitų institucijų protmūšiuose bei laimėjo prizines vietas; žygiavo „Cukrinio festivalio“ eisenoje. MKSA ir ERASMUS+ studentai, dalyvavo renginyje „Sūduvos kraitė“, kurio metu pristatė skirtingų šalių šokius.

4.3. DOKUMENTŲ VALDYMAS

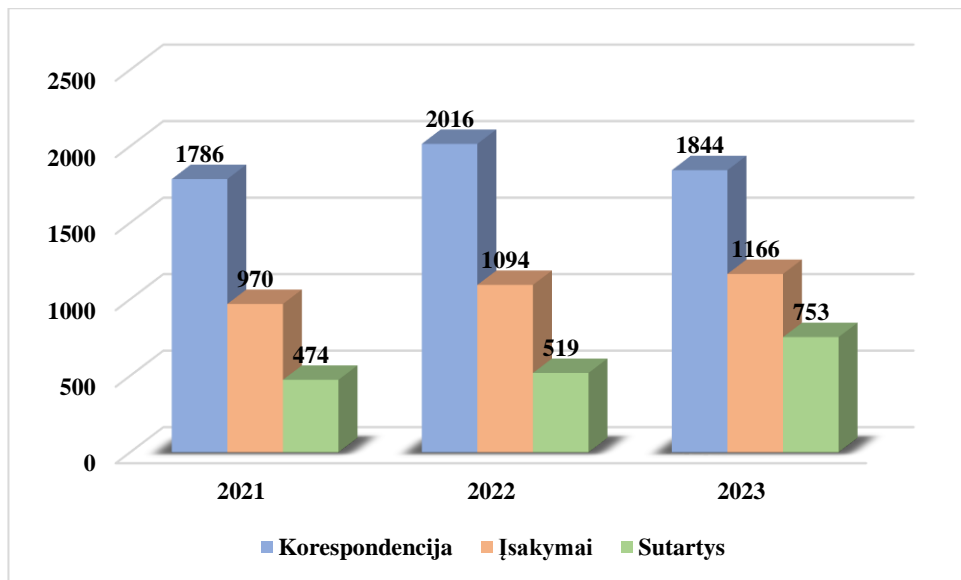
4.3.1. Apžvalga

Dokumentų ir įrašų valdymo procedūra (MK PR-07) Kolegijoje apima du etapus: vidaus ir išorės dokumentų rengimo ir valdymo; dokumentacijos plano ir registrų sąrašo rengimo.

2023 m. Kolegijos dokumentacijos planą, kuris patvirtintas Kauno regiono valstybės archyvo, sudarė 189 bylos. Už bylų sudarymą ir apskaitą buvo paskirti atsakingi asmenys.

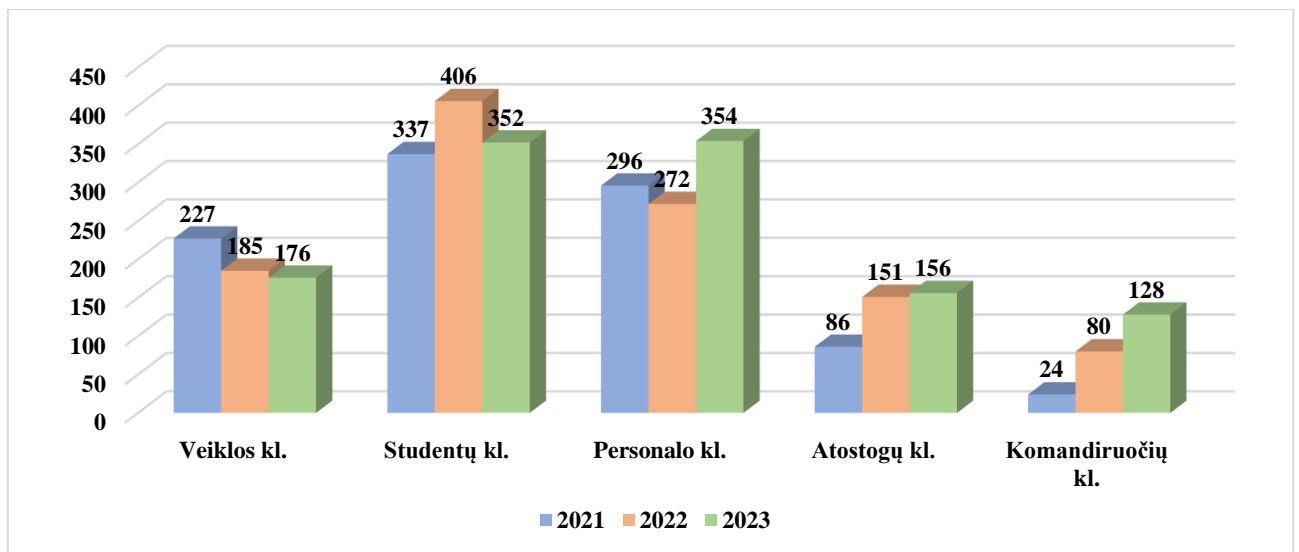
2023 m. toliau naudojama dokumentų ir procesų valdymo sistema „KONTORA“, kurioje įdiegta galimybė pasirašyti dokumentus mobiliuoju el. parašu bei įdiegta Elpako transakcijų sistema. Kolegija ir toliau yra įtraukta į valstybės ir savivaldybių institucijų, įstaigų ir įmonių pasirengimo pereiti prie centralizuotai teikiamų DBSIS (dokumentų valdymo bendroji informacinė sistema) paslaugų veiksmų planą.

Kolegijoje išsiskiria trys pagrindinės dokumentų srautų grupės: korespondencija, įsakymai ir sutartys. 2023 m. iš viso kolegijoje užregistruota 3763 dokumentų. Didžiausią dokumentų dalį per pastaruosius trejus metus sudarė korespondencija (žr. 11 pav.).



11 pav. Bendras vidinių ir išorinių dokumentų skaičius 2021-2023 m.

Vieni pagrindinių vidinių dokumentų Kolegijoje yra įsakymai: veiklos, studentų, personalo, komandiruočių, atostogų klausimais, kurių per 2023 m. užregistruota 1166. Didžiąją dalį įsakymų sudaro įsakymai personalo klausimais. Lyginant su paskutiniais dviem metais, ženkliai išaugo įsakymų komandiruočių klausimais skaičius (žr.12 pav.).



12 pav. Įsakymai: studentų klausimais ir veiklos klausimais

4.4. KOKYBĖS VALDYMO SISTEMA

4.4.1. Apžvalga

Marijampolės Kolegija yra aukštų rezultatų siekianti įstaiga, turinti griežtą požiūrį į kokybės vadybą, kuri yra veiklos sėkmės pagrindas. Kokybės politikos pamatas – Kolegijos vertybės ir veiklos prioritetai, įgyvendinant jos viziją ir misiją.

Diegiant ir įgyvendinant Marijampolės Kolegijos Kokybės vadybos sistemą yra pasirinktas tarptautinis ISO 9001:2015 kokybės standartas. Įvertinant KVS atitiktį šio standarto reikalavimams,

2023 m. lapkričio 17 d. buvo inicijuotas išorinis metinis auditas dėl kokybės vadybos sistemos licencijos palaikymo, kurį atliko UAB „DNV GL Lietuva“. Vadybos sistemos sertifikatu pripažinta, kad Marijampolės Kolegija atitinka vadybos sistemos standartą ISO 9001:2015. Sertifikatas galioja Aukštojo mokslo koleginių studijų, Mokslo taikomosios veiklos ir Neformalaus švietimo taikymo sritims. Sertifikato galiojimo terminas – 2025 m. spalio 25 d.

Marijampolės Kolegijos kokybės vadybos užtikrinimo sistema realizuojama per kokybės valdymo procedūras, kurios yra apibrėžtos Kokybės vadybos vadove. Kolegijoje funkcionuoja 29 procedūros, kiekviena procedūra turi priskirtą procedūros šeiminką, kurie yra atsakingi už procesų rezultatus. 2021 m. spalio-lapkričio mėn. procedūrų šeiminkai atnaujino jiems priklausančias procedūras, patikslino procesų etapus, dalyvių atsakomybes ir veiksmų atlikimą reglamentuojančius dokumentus. Atnaujintas procedūras patvirtino Kolegijos direktorė.

Siekiant nuolat tobulinti studijų turinį ir procesą, yra organizuojami vidaus audita, kurie padeda įvertinti korekcinį, tobulinimo veiksmų poreikį, įgyvendinti reikalingus veiklos gerinimo veiksmus. Tam, kad būtų įvertinta Marijampolės Kolegijos veiklos atitiktis Kokybės vadybos sistemos, ISO 9001:2015 standarto bei ESG gairių reikalavimams, 2023 m. liepos 4 d. buvo atliktas vidinis MK PR-09 Išorinės komunikacijos ir marketingo proceso auditas. Audito tikslas buvo išanalizuoti marketingo strategijos sudarymo ir įgyvendinimo tvarką, kuri apima rinkotyros ir rinkodaros analizę bei įstaigos įvaizdžio formavimą viešojoje erdvėje. Audito metu analizuotas ISO 9001:2015 ir tarptautinio ISO 21001 standartų 7.4 punktų bei Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatomis ir gairėmis 1.8 punkto atitikimas. Buvo pateiktos 2 rekomendacijos ir 9 siūlymai. Audito ataskaita buvo aptarta su proceso šeiminke ir Kolegijos Direktore. 2023 m. taip pat buvo atliktas MK PR-09 Projektų valdymas proceso vidaus auditas. Jo tikslas buvo išanalizuoti Marijampolės Kolegijoje vykdomų projektų valdymo tvarką, kuri apima procesą nuo projektinės idėjos inicijavimo iki projekto įgyvendinimo. Audito metu analizuotas ISO 9001:2015 ir tarptautinio ISO 21001 standartų 7.1 punktų bei Europos aukštojo mokslo erdvės kokybės užtikrinimo nuostatomis ir gairėmis 1.6 punkto atitikimas. Buvo pateikti 5 siūlymai. Audito ataskaita aptarta su proceso šeiminku ir Kolegijos direktore.

4.5. KOMUNIKACIJA IR MARKETINGAS

4.5.1. Metinio veiksmų plano įgyvendinimo apžvalga

Remiantis kolegijos strateginiu planu, 2023 m. veiklos plane buvo numatyti 6 strateginiai uždaviniai:

- efektyvios studijų kokybės užtikrinimo sistemos, grindžiamos veiksminga įvairių socialinių dalininkų partneryste, plėtojimas;
- stiprinti Kolegijos studijų tarptautiškumą, siekiant tapti visavertės europinės studijų ir mokslo erdvės dalyviais;
- užtikrinti nuolatinį darnios ir atviros Kolegijos kultūros ir komunikacijos puoselėjimą;
- Kolegijos bendruomenės telkimas, stiprinant jos narių tapatumą organizacijos vertybių pagrindu;
- vidinės ir išorinės komunikacijos stiprinimas, stiprinant Kolegijos įvaizdį;
- studentų pritraukimo sistemos tobulinimas, siekiant užtikrinti darnią Kolegijos veiklą.

Šiems uždaviniams įgyvendinti buvo pasitelkti atitinkami veiksmai bei priemonės.

Atsižvelgiant į 2022 m. pirmakursių apklausos rezultatus, išorinės komunikacijos kanalų bei viešinimo priemonių skaičius mažėjo, nes jie parodė efektyviausius reklamos kanalus bei būdus. Dėl to 2023 m. didesnis dėmesys buvo kreipiamas Kolegijos įvaizdžio išlaikymui ir stiprinimui, modifikuojant pasiteisinusius rinkodaros ir komunikacijos veiksmus bei priemones, įtraukiant visą Kolegijos bendruomenę.

Daug priemonių buvo atnaujinta bei naujai sukurta (reklaminiai maketai, vaizdo įrašai, straipsniai, reklaminiai skydeliai, reportažai, skrajutės, lankstinukai, sveikinimai) skirtų kolegijos įvaizdžiui išlaikyti ir didinti, aukštosios mokyklos veiklai viešinti.

2023 m. ypač plačiai buvo viešinama Kolegijos veikla virtualioje erdvėje: *Facebook*, *Instagram*, *Youtube* kanaluose. Vyko šių reklamos kanalų atnaujinimas, aktyvinimas, įtraukus valdymas, vizualinio identiteto vientisumo išlaikymas, vykdomas organinis tikslinių auditorijų pasiekimas.

Kolegijos įvaizdis viešojoje erdvėje nuosekliai gerėjo, aukštosios mokyklos socialinių tinklų rodikliai proporcingai augo (*Facebook* sekėjų skaičius padidėjo 5,5 %, *Instagram* 10 %) bei auditorijos įsitraukimas, reagavimas į keliamą turinį matomas itin suaktyvėjęs. *Youtube* kanale patalpintų vaizdo įrašų skaičius nuo 22 vnt. padidėjo iki 25 vnt., ko pasekoje augo ir 15,15 % prenumeratorių skaičius. Taip pat padidėjo stonų skaičius, nepastebėta neigiamų komentarų viešojoje erdvėje. Pastebėta, kad socialinių tinklų rodiklių augimas išliko panašus kaip ir 2022 m. Tai rodo tikslinės auditorijos lojalumą ir stabilų augimą, komunikacijos priemonių efektyvų veikimą. Kolegijos socialinių tinklų sekėjais tampa tiksliai suinteresuoti studijomis ir aukštosios mokyklos veikla besidomintys asmenys.

2023 m. buvo atnaujintas Kolegijos internetinis puslapis marko.lt, pritaikyta vizualizacija pagal reklamos komunikacinę žinutę. Per aktyviausią 4 mėn. (gegužė, birželis, liepa, rugpjūtis) laikotarpį, lyginant su praeitų metų svetainės pagrindinio puslapio atidarymo skaičiumi, apsilankymai marko.lt padažnėjo 14 %.

2023 m. aktyviai dalyvauta Marijampolės savivaldybės organizuojamuose renginiuose, iniciatyvose pristatant Marijampolės Kolegijos vykdomą veiklą. Dalyvavimas su įtraukiomis veiklomis, inovatyviomis idėjomis, neįprastomis vaizdinėmis kompozicijomis, atkreipdavo dėmesį tiek miesto žiniasklaidos, tiek visuomenės dėmesį. Taip pat prie aktyvaus Kolegijos susidomėjimo renginių metu prisidėjo ir 2021 m. spalį Marijampolės Kolegijoje įkurtas Marijampolės regioninis STEAM atviros prieigos centras, kuriame esančios inovacijos, edukaciniai užsiėmimai, naudojant naujausias technologijas, buvo pritaikyti įvairiuose Kolegijos viešinimo etapuose bei procesuose.

Siekiant stiprinti ryšį su Alumnais ir socialiniais partneriais, buvo pradėti kurti reklaminiai vaizdo įrašai su socialiniais partneriais, kurių viešinimas planuojamas 2024 m. vykdant studentų pritraukimo kampaniją. Taip pat socialinių partnerių įmonių logotipai pradėti viešinti prie kiekvienos studijų programos Kolegijos internetinėje svetainėje marko.lt, spausdinamose Kolegijos brošiūrose. Socialinių partnerių atsiųsta informacija dalijamasi Kolegijos vidinės ir išorinės komunikacijos kanalais.

Absolventai įtraukiami į Kolegijos vykdomą veiklą, organizuojamus renginius, iniciatyvas, tobulinama ir nuolatos atnaujinama Alumni klubo skiltis internetiniame Marijampolės Kolegijos puslapyje skelbiant aktualiausias naujienas, organizuojamus renginius. Buvo rengiamos Alumnų paskaitos studentams, kurių metu absolventai dalinosi asmenine patirtimi.

Informacijos sklaida Kolegijos absolventams yra vykdoma kolegijos socialiniuose tinkluose, Kolegijos internetinėje svetainėje, skiltyje „Alumni klubas“, siunčiami informaciniai pranešimai į absolventų asmeninius el. paštus.

Socialiniai partneriai dalyvavo studentų profesinių veiklos praktikų aptarimuose, baigiamųjų darbų gynimo Kvalifikavimo komisijose, pagrindiniuose Kolegijos renginiuose: Rugsėjo 1-osios ir Diplomų įteikimo. Taip pat buvo vykdomos keturios pažintinės praktikos studentams socialinių partnerių įmonėse, organizuotos dvi apskritojų stalo diskusijos, pasirašytos 32 bendradarbiavimo sutartys su abiejų fakultetų socialiniais partneriais, vyko socialinių partnerių pagal studijų programas vizitai į Marijampolės Kolegiją.

Ryšio su socialiniais partneriais palaikymas ir komunikacija vyksta per dekanatus bei informacinius laiškus, sveikinimus, kurie išeina visos Kolegijos vardu iš Komunikacijos ir marketingo skyriaus.

2023 m. buvo atnaujintas internetinis leidinys anglų kalba apie studijų programas bei studijų galimybes Marijampolės Kolegijoje. Patikslinta informacija apie kolegiją studyin.lt puslapyje, kuri prieinama tiek Lietuvos rinkai, tiek tarptautinėms. Marijampolės Kolegijos internetinio puslapio turinio nuolatinis atnaujinimas, pritaikymas užsieniečiams.

Į Kolegijos viešimą įtraukti ir atvykę tarptautiniai studentai bei praktikantai, kurie, atstovaudami Kolegiją, dalyvavo išoriniuose ir vidiniuose renginiuose, fotografavosi ir filmavosi reklaminei medžiagai paruošti reikalingose fotosesijose bei filmavimuose.

Taip pat prie Marijampolės Kolegijos žinomumo didinimo prisidėjo tiek aukštosios mokyklos atstovų, tiek studentų mobilumas į užsienio universitetus, jų atstovų atvykimas į Kolegiją, bendros su Liepojos universitetu (Latvija) surengtos nuotolinės tarptautinės konferencijos.

4.5.2. Studijų programų marketingo priemonės ir jų veiksmingumas

2023 m. Marijampolės Kolegijos studijų programų viešinimas buvo vykdomas žiniasklaidos priemonėse („Suvalkietis“, nacionaliniuose leidiniuose „Reitingai“, „Kuo būti“, „Kur stoti“) – iš viso patalpinti 9 vnt. straipsniai ir reklaminiai maketai, internetinio puslapio „Kur stoti“ specialioje reklaminėje Kolegijos skiltyje (patalpinti 39 vnt. straipsnių) bei anksčiau minėtuose socialiniuose tinkluose.

Marijampolės televizijoje buvo transliuojama 11 reportažų, rodomos reklaminės 31 užsklandos.

Studijų programų viešinimui buvo naudojama ir lauko reklama: ACM „Led“ ekranuose Marijampolėje ir Alytuje pagrindinėse gatvėse. Marijampolės Petro Kriaučiūno viešosios bibliotekos bei Marijampolės kultūros centro informaciniuose lauko stenduose bei bibliotekos internetiniame puslapyje buvo transliuojami reklaminiai studijų programų video. Marijampolės kino teatro „Spindulys“ lauke esančiame ekrane skleista video reklama bei vitrinose iškabintas studijų programų reklaminis plakatas.

Internete studijų programų ir Kolegijos veiklos viešinimas aktyviai vykdomas Kolegijos administruojamuose socialiniuose tinkluose *Facebook* ir *Instagram*, *Youtube* kanale – sukurti ir pasidalinti studijų programų vaizdo įrašai, plakatai.

2023 m. buvo naudojama pakartotinė el. pašto rinkodara. Jos metu buvo parengta 12 tipų el. pašto laišakai ir išsiųsti 148 kontaktų, kas sudaro 1776 elektroninius laiškus. Svarbu pastebėti, kad kontaktų skaičius didėjo 74,32 %. Pakartotinė rinkodara buvo vykdoma tiksliniams asmenims, kurie išsakė savo norą gauti papildomą informaciją apie studijų galimybes Marijampolės Kolegijoje, užpildžius grįžtamojo ryšio formą pristatymų gimnazijose metu. Tai leido 2023 m. pakartotinai pasiekti tik suinteresuotus asmenis studijomis Kolegijoje ir suaktyvinti jų norą rinktis vieną iš studijų programų būtent Marijampolės Kolegijoje.

Informacija atnaujinama marko.lt svetainėje, stojimo laikotarpiu buvo patalpintas iššokantis reklaminis skydelis (Pop Up). Jį per tiesioginį priėmimą pamatė 28649 puslapio lankytojų, kas sudaro 23,09 % daugiau nei pernai, per pagrindinį priėmimą 9600 20978 (45,76 % daugiau nei pernai), papildomą priėmimą 7671 (42,54 % daugiau nei pernai).

Kolegijos pristatymai mokiniams 2023 m. buvo vykdomi tik pačiose gimnazijose. Kas padėjo sukurti glaudesnę ryšį su potencialiais būsimais studentais. Iš viso norimų aplankyti mokyklų skaičius buvo 36, iš jų pavyko apsilankyti 31. Buvo pasiektas 1167 moksleivis, t. y. 23,39 % didesnis nei 2022 m.

Reklaminės atributikos sklaida buvo plati ir apėmė visą Sūduvos regioną bei pasiekė dalį Dzūkijos. Iš viso buvo išdalinta 800 vnt. studijų programų leidinio, pakabinta ir išplatinta 210 vnt. studijų programų plakatų, 2500 vnt. studijų programų skrajučių bei 600 vnt. reprezentacinių priemonių.

2023 m. buvo tęsiamas bendradarbiavimas su Sūduvos regiono savivaldybių merais ir išdalinti 1205 sveikinimų plakatai, 19-oje gimnazijų. Šiais metais baigusiu abiturientų skaičius Sūduvos regione taip pat buvo 7,96 % didesnis.

Dar vienas studijų programų viešinimo būdas – Kolegijos dėstytojų mokslinė tiriamoji veikla, straipsnių rašymas, mokslinių-praktinių konferencijų organizavimas ir dalyvavimas jose. Per 2023 m. buvo suorganizuotos 5 mokslinės-praktinės konferencijos.

Kolegijos studentai dalyvauja Marijampolės savivaldybės ir kitų įstaigų organizuojamuose renginiuose, iniciatyvose, praktikoje, savanorystėse.

Integruotos rinkodaros plano, skirto studentų pritraukimui, parengimas ir priemonių įgyvendinimas siekia 83,3 %. Tai reiškia, jog nebuvo įgyvendinti du reklamos būdai, iš 12 numatytų – mokama socialinių tinklų reklama ir reklaminių tentų, esančių prie Kolegijos, atnaujinimas.

Kiekvienais metais yra peržiūrimas pasirinktų komunikacinių kanalų ir reklaminių priemonių efektyvumas. Atsižvelgiant į gautus rodiklius ir padarius jų analizę, kitais metais nuspręsta atsisakyti kolegijos viešinimo „Mano dienas“ internetiniame kanale. Kadangi tikslinės auditorijos pasiekiamumas ir jos sureagavimas į reklamą, nepasiteisina, lyginant su skirtomis šiam reklamos būdui lėšomis.

Galima daryti išvadą, kad naudojant tinkamus reklamos kanalus, būdus bei priemones, Kolegijos viešinimas pasiekia vis platesnę auditoriją, kurią sudaro didelė dalis suinteresuotos studijomis būtent Marijampolės Kolegijoje. Nuosekli ir nukreipta tikslingai integruota rinkodaros komunikacija yra efektyvi bei duoda teigiamus rezultatus tiek aukštosios mokyklos žinomumo išlaikyme, didinime, tiek studentų gausėjime.

Vis dėl to, jau keli metai kaip nėra panaudojami anksčiau minėti du reklamos būdai. Dėl to tikimasi, kad kitais metais jie bus panaudojami. Ypač būtų tikslinga išnaudoti socialinių tinklų mokamą reklamą, kuri leistų dar labiau padidinti ir sustiprinti kolegijos žinomumą bei tikėtina – pagausinti stojančiųjų ir įstojusiųjų skaičių. Tai leistų dar kartą peržvelgti jau naudojamą reklamines priemones ir galbūt ne tokių efektyvių atsisakyti. Taip pat yra numatomos ir kitos galimybės, kurios dar nebuvo pasitelktos – dalyvavimas kitose studijų mugėse, kaip „Aukštųjų mokyklų mugė“ Kaune, „Studijų regata“ Klaipėdoje, užsakomojo turinio kūrimas nacionaliniuose portaluose ir aukštosioms mokykloms skirtuose internetiniuose projektuose. Tai padidintų kolegijos žinomumą ir įvaizdžio formavimą nacionaliniu būdu.

4.6. INSTITUCINĖ KULTŪRA

4.6.1. Vidinė komunikacija

Vidinė komunikacija – ypatingai svarbi sritis, kurią Komunikacijos ir marketingo skyrius palaiko Kolegijoje bendradarbiaudamas su kitais skyriais: nuo renginių, mokymų, konferencijų organizavimo iki įvairios informacijos sklaidimo apie tai, kas vyks, vyko ar vyksta Kolegijos gyvenime. Bendravimas tarp bendruomenės narių vyksta tiesiogiai arba el. paštu. Dažniausiai informacija apie renginius, seminarus, konferencijas ar kitus pasiūlymus yra siunčiama el. paštu, skelbiama skelbimų lentose, pirmojo aukšto fojė TV ekrane, kolegijos *Facebook* paskyroje ir svetainėje marko.lt. Hibridiniams darbo grupių susirinkimams, renginių transliavimui naudojamos nuotolinio bendravimo ir komandinio darbo programos „Microsoft Teams“, „Zoom“ ir kt.

Kolegijos bendruomenės telkimo priemonių skaičius išlieka toks pats. Tačiau nuolatos ieškoma inovatyvių vidinės komunikacijos sklaidos kanalų ir būdų, siekiant užtikrinti vidinės bei išorinės komunikacijos operatyvią sklaidą. Būtent šiuo tikslu Kolegijos bendruomenei yra nuolatos primenama 2022 m. balandžio mėnesį parengtas „Marijampolės Kolegijos vidinės ir išorinės komunikacijos tvarkos aprašas“.

Renginiuose, stiprinančiuose darnią ir atvirą, tradicijas ir inovacijas puoselėjančią Kolegijos bendruomenę, dalyvavusių asmenų skaičius, priklausomai nuo renginio pobūdžio, kurių 2023 m. buvo surengta 74 vnt. (žr. 1 priedą), ir kuriuo metu jis vyksta, nuolatos kinta. Pastebėta, kad organizuojamų renginių skaičius padidėjo tik vienu nei 2022 m., tačiau pastebimas vis didesnis kolegijos bendruomenės įsitraukimas, prisidedant prie renginių, įvairių iniciatyvų organizavimo, prie

su Kolegijos reprezentavimu susijusių priemonių gamybos. Tad kuriasi vis stipresnis studentų ir Kolegijos darbuotojų tarpusavio ryšys organizacinės kultūros puoselėjimo procesuose.

Jau kurį laiką nebeužtenka vienpusės komunikacijos, darbuotojai nori dalyvauti komunikacijos procese, galėti išsakyti savo nuomonę, siūlyti idėjas, o taip pat jaustis vertinami ir matyti, kaip savo darbu prisideda prie įmonės tikslų pasiekimo. Tad vidinė komunikacija jau dabar keičiasi, o ateityje įgaus dar daugiau naujų formų. Tad siekiant pagrindinio vidinės komunikacijos tikslo – efektyvus bendravimo ir bendradarbiavimo tarp darbuotojų ir jų grupių, reikėtų persvarstyti vidinės komunikacijos kanalus ir priemones, ieškoti naujų. Viena iš alternatyvų galėtų būti *Facebook* grupės, kurios užtikrintų komunikaciją *čia ir dabar*, suteiktų galimybę kelti diskusijas, spręsti iškilusius klausimus savitu laiku.

Taip pat siekiant labiau įtraukti bendruomenę į renginius, organizacinės kultūros puoselėjimą ir tobulinimą, numatyta sukurti atviros prieigos failą, skirtą teikti įvairioms idėjoms, vykdyti grįžtamojo ryšio apklausas. Na, o stiprinant kolegijos, kaip darbdavio, įvaizdį, planuojama skatinti kolegijos bendruomenę aktyviau naudoti *LinkedIn* socialinį tinklą. Jis gali būti ir kaip priemonė geriau pažinti ir daugiau sužinoti apie kolegų pasiekimus, profesinę veiklą, dalintis gerąja patirtimi. Tad vidinės komunikacijos laukas dar nėra pilnai išnaudotas ir yra matomas įvairesnių galimybių panaudojimas, kurias palaiapsniui galima išmėginti ir rezultatyvias įsivesti kolegijos organizacinėje kultūroje.

5. PRIEDAI

5.1. 2023 m. Marijampolės Kolegijoje įvykusių renginių ir Kolegijos atstovų dalyvavimo aukštosios mokyklos, savivaldybės, nacionaliniuose ir tarptautiniuose renginiuose, jų organizavimo, išdėstymas chronologine seka

Nr.	Data	Renginio pavadinimas
1.	2023-01-13	Knygų paroda „Atmintis gyva, nes liudija“, skirta Sausio 13-ajai
2.	2023-01-13	Sausio 13-osios minėjimas „Atminties valanda“
3.	2023-02-03	Mykolo Romerio universiteto (MRU) organizuotas susitikimas su savo alumnais Marijampolėje bei aptartos tolimesnio bendradarbiavimo galimybės su Marijampolės kolegijos bendruomene
4.	2023-02-07	Pasaulio cepelinų dienos minėjimas
5.	2023-02-14	Šv. Valentino dienai knygų paroda „Paliestas meilės kiekvienas tampa kūrėju“
6.	2023 m.	Pastoviai veikiančios knygų parodos „Naujos knygos“
7.	2023-02-14	Šv. Valentino dienos minėjimas
8.	2023-02-15	Lietuvos valstybės atkūrimo dienai skirta knygų paroda „Mes Lietuva“
9.	2023-02-15	Lietuvos valstybės atkūrimo dienos minėjimo renginys „Mes ir esame Lietuva“
10.	2023-02-21	Lietuvos kariuomenės atstovų paskaita Marijampolės kolegijos bendruomenei apie karo tarnybos naudą
11.	2023-02-28	Lietuvos kariuomenės atstovų paskaita Marijampolės kolegijos bendruomenei apie karo tarnybos naudą
12.	2023-02-28	Kauno apskrities valstybinės mokesčių inspekcijos (VMI) Mokestinių prievolių departamento atstovų paskaita bendruomenei

Nr.	Data	Renginio pavadinimas
13.	2023-02-21	Renginys „Pasitikime pavasarį Užgavėnių sukuryje“
14.	2023-03-06	Marijampolės kolegijos, kaip partnerio, dalyvavimas Liepojos universiteto organizuotoje tarptautinėje mokslinėje-praktinėje konferencijoje „17 socialinio darbo konferencija“
15.	2023-03-09	Informacijos ir studijų šaltinių centre knygų paroda motinos dieni „Niekas šiai meilei prilygti negali“
16.	2023-03-08	Kovo 8-osios minėjimas
17.	2023-03-10	Kovo 11-ajai skirtas renginys „Švęskime Nepriklausomybę su laisvės vėju“
18.	2023-03-11	Kovo 11-ajai skirta knygų paroda „Mano gimtinė Lietuva“
19.	2023-03-20	Socialinio partnerio „MB Inspira life“ paskaita-seminaras aukštosios mokyklos bendruomenei „Pensijų sistema: automatinis įtraukimas į II pensijų pakopą“
20.	2023-03-20	Pasaulinės Žemės dienos minėjimas
21.	2023-03-21	Dalyvavimas Marijampolės kultūros centro organizuotame renginyje „Pavasario lygiadienis – šviesos upė“
22.	2023-03-22	IT ir kibernetinio saugumo eksperto Mariaus Pareščiaus paskaita kolegijos bendruomenei
23.	2023-03-28	Informacijos ir studijų šaltinių centre Lietuvos kariuomenės fotografijų ir knygų paroda
24.	2023-03-30-31	Dalyvavimas studijų mugėje „Karjera & studijos 2023“
25.	2023-04-05	Alumni klubo narės Viktorijos Mickevičienės paskaita „Ateities projektavimas“
26.	2023-04-06	Dalyvavimas Marijampolės savivaldybės organizuojamoje iniciatyvoje „Velykinės alėjos sukūrimas“
27.	2023-04-13	„Studijų rezultatų vertinimo aukštojoje mokykloje aktualijos: studijų ir vertinimo metodai, IT įrankiai ir grįžtamojo ryšio ypatumai“ mokymai
28.	2023-04-19	Apskrito stalo diskusija „Tarpinstitucinio bendradarbiavimo indėlis socialiniame darbe“
29.	2023-04-21	Dalyvavimas „Marijampolės mokomųjų mokinių bendrovių regioninė eXpo 2023“ parodoje
30.	2023-04-29	Informacijos ir studijų šaltinių centre kraštotyros knygų paroda „Mano Sūduva“
31.	2023-05-02	Dalyvavimas akcijoje „Darom 2023“
32.	2023-05-04	Tarptautinė mokslinė-praktinė studentų konferencija „Studentų taikomieji tyrimai“
33.	2023-05-16	Susitikimas su Švietimo, mokslo ir sporto ministrė Jurgita Šiugždinienė
34.	2023-05-18	Dalyvavimas Kazlų Rūdos Kazio Griniaus gimnazijos organizuojamoje atvirų durų dienoje „Kviečiame į STEAM kelionę“
35.	2023-05-22	Tarptautinės mokslinės-praktinės konferencijos „Socialinio darbo ir įtraukiojo ugdymo bendrystė: nacionalinės ir tarptautinės patirtys“ organizavimas
36.	2023-05-26	Dalyvavimas Marijampolės miesto dienų eisenoje ir „Cukriniame festivalyje“

Nr.	Data	Renginio pavadinimas
37.	2023-05-30-31	Tarptautinės mokslinės-praktinės konferencijos „Vadybinės, socialinės ir technologinės inovacijos – visuomenės gerovės pagrindas“ organizavimas
38.	2023-06-02	Marijampolės gimnazijų abiturientų Paskutinio skambučio renginys prie Marijampolės Kolegijos
39.	2023-06-13	Marijampolės Kolegijos bendruomenės susirinkimas
40.	2023-06-21	Diplomų įteikimo šventė
41.	2023-06-23	Europos parlamento nario prof. dr. Liudo Mažylio paskaita kolegijos bendruomenei
42.	2023-06-24	Marijampolės Kolegijos bendruomenės susirinkimas
43.	2023-08-31	Marijampolės kolegijos bendruomenės susirinkimas
44.	2023-09-01	Naujų studijų metų renginys „Mano rugsėjo 1-oji“
45.	2023-09-02	Mokslo ir žinių dienos skirta knygų paroda „Įdomūs faktai apie mokymąsi“
46.	2023-09-13	Susitikimas su UAB „Cie LT Forge“ atstovais ir bendradarbiavimo galimybių aptarimas
47.	2023-09-22	Studentų dalyvavimas nacionalinio renginio „Profadienis“ atrankoje
48.	2023-09-27	Lietuvos socialinių darbuotojų dienos minėjimas
49.	2023-10-02	Tarptautinei Mokytojų dienai skirta knygų paroda „Rodantis kelią, teikiantis prasmę“
50.	2023-10-05	Mokytojų dienos šventė „Romansų vakaras“
51.	2023-10-06	Pyragų dienos skirta knygų paroda „Poetų eilės ir pyragų receptai“
52.	2023-10-07	Dalyvavimas derliaus šventėje „Sūduvos kraite“
53.	2023-10-10	„Microsoft Office 365“ mokymai studentams
54.	2023-10-12	Studentų dalyvavimas nacionaliniame renginyje „Profadienis“
55.	2023-10-18	Lietuvos kariuomenės atstovų paskaita Marijampolės kolegijos bendruomenei apie karo tarnybos naudą
56.	2023-10-26	Moliūgų šventei skirta knygų paroda „Oranžiniai žibintai“
57.	2023-10-27	Verslo ir technologijų fakulteto dėstytojų renginys „Erasmus+ patirtis“
58.	2023-10-27	Pirmakursių krikštynos
59.	2023-10-27	Dalyvavimas Marijampolės savivaldybės iniciatyvoje „Šviečiančio moliūgų parko“ sukūrimo
60.	2023-11-01	Moliūgų dienos šventė „Tas ruduo“ kolegijos bendruomenei
61.	2023-11-09	Pyragų dienos šventė „Kas geriau už kavą, pyragą ir knygą?“
62.	2023-11-17	Tarptautinės studentų dienos skirta knygų paroda
63.	2023-11-17	A. Bartkaus knygos „Asmenybės okupacijų labirintuose“ pristatymas
64.	2023-11-17	Marijampolės mokyklų bibliotekininkų metodinio būrelio šventinis susirinkimas
65.	2023-11-04	Informacijos ir studijų šaltinių centre iniciatyva „Dienos citata“
66.	2023-11-17	Tarptautinės studentų dienos minėjimas
67.	2023-11-20	Kolegijos bendruomenės Advento pradžios paminėjimui skirta knygų paroda „Adventas – rimties ir laukimo metas“
68.	2023-11-23	Apskrito stalo diskusija „Savanorystės galia“

Nr.	Data	Renginio pavadinimas
69.	2023-11-30	Pasirašyta bendradarbiavimo sutartis su UAB „Cie LT Forge“ ir įsteigta skatinamoji stipendija studentams
70.	2023-12-05	Advento pradžios popietė „Laukimo ir ramybės metas“
71.	2023-12-07	Mokslinės-praktinės konferencijos „Socialiniai pokyčiai ir socialinis darbas: besikeičiančios socialinio darbo sąlygos laike ir erdvėje“ organizavimas
72.	2023-12-13	Nuotolinio antrojo tarptautinio simpoziumo „Socialinis darbas besikeičiančiame pasaulyje: pagalbos ir bendradarbiavimo galia“/ 2nd International Symposium on „Social work in the changing world: the power of care and participation“ organizavimas
73.	2023-12-15	Dalyvavimas Marijampolės savivaldybės organizuojamoje iniciatyvoje „Kalėdinio eglučių parko“ sukūrimo
74.	2023-12-20	Prieškalėdinė popietė „Mažoji Kūčia“ kolegijos bendruomenei